

degli assetti organizzativi



Parlamentare

Indice — In questo numero

- Novità in tema di società partecipate
- Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate
- Le novità in tema di assetti societari
- Società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2023, nel 2024 e nel 2025
- Il contenuto degli Allegati

XIX LEGISLATURA



Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

Monitoraggio e controllo

Servizio per il Controllo Parlamentare

N. 5 — Febbraio 2024

A cura del Servizio
per il Controllo Parlamentare
066760 – 3206/3381
sgcp_segreteria@camera.it

X @CD_contrparlam

La documentazione dei servizi e degli uffici della Camera è destinata alle esigenze di documentazione interna per l'attività degli organi parlamentari e dei parlamentari. La Camera dei deputati declina ogni responsabilità per la loro eventuale utilizzazione o riproduzione per fini non consentiti dalla legge. I contenuti originali possono essere riprodotti, nel rispetto della legge, a condizione che sia citata la fonte.

Indice

In questo numero	1
Novità in tema di società partecipate	3
1.1. La dismissione di una quota di partecipazione nella banca Monte	
dei Paschi di Siena	3
1.2. Il processo di dismissione della partecipazione in ITA Airways	4
1.3. Il finanziamento di investimenti di interesse strategico:	
lo scorporo della rete TIM	6
1.4. L'aumento di capitale della società Stretto di Messina – S.p.A.	9
1.5. Il nuovo Istituto per il credito sportivo e culturale – S.p.A.	10
1.6. Supporto tecnico-operativo al MEF di società partecipate	11
1.7. Ulteriori aggiornamenti	12
1.8. L'attuazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione	
pubblica e della disciplina in materia di quote di genere	12
Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate Le novità in tema di assetti societari	
3.1. Mutamenti nelle partecipazioni societarie	43
3.2. Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi	
4. Società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2023, nel 2024 e nel 2025	53
4.1. Società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2023	56
4.2. Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2024	
4.3. Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare	
nel 2025	77
5. Il contenuto degli Allegati	81

Allegato I	
Quadro delle società direttamente partecipate dai Ministeri	
e delle società partecipate di secondo livello	
Allegato II	
Quadro delle società partecipate di terzo livello di CDP	
Allegato III	
Assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dal MEF	
e di quelle di secondo e terzo livello	
Allegato IV	
Assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dai Mini-	steri
della difesa, delle imprese e del made in italy, dell'agricoltura, della s	ovranit
alimentare e delle foreste, delle infrastrutture e dei trasporti e della d	cultura
Allegato V	
Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare ne	

In questo numero

Il presente *dossier* reca un aggiornamento degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica rispetto a quanto indicato nella precedente edizione, con indicazione delle novità sul piano normativo, della composizione degli organi sociali e delle operazioni societarie intervenute nel periodo ottobre 2023–gennaio 2024.

Le analisi relative al monitoraggio e alla verifica sull'attuazione del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, TUSP) e gli altri approfondimenti concernenti le società a controllo pubblico sono consultabili nel portale della documentazione della Camera dei deputati, ove sono pubblicati e periodicamente aggiornati i seguenti temi *web*:

- <u>le società a partecipazione pubblica e l'attuazione della riforma del 2016</u>, ove si dà conto del quadro complessivo delle partecipazioni pubbliche, della disciplina vigente e delle analisi relative agli esiti della sua applicazione;
- <u>l'equilibrio di genere nelle società a partecipazione pubblica</u>, ove si dà conto dell'attuazione della normativa in materia di quote di genere negli organi sociali;
- <u>le novità normative in tema di società partecipate</u>, ove si dà conto dei principali interventi legislativi concernenti il settore.

In questo numero si segnalano:

- la ricognizione delle innovazioni intervenute in materia di società a
 partecipazione pubblica nel quadrimestre ottobre 2023–gennaio 2024 (v.
 par. 1);
- gli *abstract* delle **Relazioni della Corte dei Conti** trasmesse alle Camere nel periodo di riferimento sulla **gestione** di **10 società partecipate** (v. <u>par. 2</u>);
- l'aggiornamento, alla data del 31 gennaio 2024, degli assetti organizzativi delle società monitorate, con indicazione delle variazioni di quote di partecipazione, delle operazioni societarie e delle nomine negli organi amministrativi intervenute al di fuori delle ordinarie scadenze degli organi sociali (v. par. 3);
- l'indicazione riassuntiva dell'**elenco delle società monitorate** i cui **organi di amministrazione** sono stati rinnovati nel corso dell'anno **2023** nell'ambito delle ordinarie procedure di rinnovo, comprensivo del quadro delle nomine

intervenute, nonché l'elenco degli organi di amministrazione che dovranno essere rinnovati nel biennio 2024–2025 (v. par. 4).

Come di consueto, negli **Allegati** del *dossier* sono state aggiornate la consistenza numerica dei consigli di amministrazione, la loro attuale composizione, con indicazione della percentuale del genere meno rappresentato in tali organi, le date di nomina, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le date previste di scadenza (v. par. 5).

Le **informazioni societarie** riportate nel *dossier* sono estratte dalla banca dati del Registro delle imprese (<u>Telemaco</u>) alla data del **31 gennaio 2024** e in taluni casi integrate dai dati pubblicati nei siti internet istituzionali delle società interessate.

1. Novità in tema di società partecipate

Nel quadrimestre **ottobre 2023–gennaio 2024** sono intervenute diverse innovazioni in tema di società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che hanno riguardato, in particolare, mutamenti nelle partecipazioni e negli assetti organizzativi di rilevanti entità societarie.

In tema di dismissioni, si segnalano la cessione di una quota del 25 per cento del capitale della **Banca Monte dei Paschi di Siena**, la prosecuzione dell'operazione che prevede l'ingresso di Deutsche Lufthansa nel capitale di **ITA Airways** e, da ultimo, l'adozione da parte del Consiglio dei ministri, in esame preliminare, di un provvedimento che regolamenta l'alienazione di una quota della partecipazione detenuta dal Ministero dell'economia e delle finanze (MEF) nel capitale di **Poste Italiane** S.p.A..

Di converso, è proseguita l'operazione diretta allo scorporo della rete **TIM**, con l'approvazione da parte del consiglio di amministrazione della società dell'offerta vincolante per **NetCo** presentata da KKR. e la ricezione dell'assenso all'esecuzione dell'operazione ai fini della normativa c.d. *golden power*, cui si è da ultimo aggiunta la presentazione da parte del MEF di un'offerta per l'acquisto di **Sparkle**. Inoltre, è stato finalizzato l'aumento di capitale riservato al MEF, per complessivi 370 milioni di euro, della società **Stretto di Messina** S.p.A..

Si espone di seguito una rassegna delle principali novità intervenute anche sul piano normativo.

1.1. La dismissione di una quota di partecipazione nella banca Monte dei Paschi di Siena

Tra le questioni di maggiore rilievo, va richiamata anzitutto l'avvenuta cessione, da parte del MEF, di una quota pari al 25 per cento del capitale sociale della Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (MPS). In particolare, sono state collocate 314.922.429 azioni ordinarie con un corrispettivo per azione di 2,92 euro e un controvalore complessivo di circa 920 milioni di euro.

A seguito della cessione, la partecipazione del MEF al capitale sociale di MPS è scesa al 39,23 per cento (dal 64,23 per cento).

Nel <u>comunicato stampa</u> del 20 novembre 2023 viene specificato che la cessione del pacchetto azionario è avvenuta attraverso un Accelerated Book Building – ABB riservato ad investitori istituzionali italiani ed esteri e che a fronte della domanda raccolta, pari a oltre 5 volte l'ammontare iniziale, l'offerta è stata incrementata dal 20 al 25 per cento del capitale sociale. Il comunicato

afferma poi che l'operazione rappresenta la prima fase del più ampio processo che porterà il MEF a valorizzare pienamente la banca, nell'interesse della stessa e di tutti gli *stakeholders*, nel contesto del solido quadro patrimoniale e reddituale che la caratterizza e delle sue prospettive di ulteriore sviluppo. Viene inoltre rilevato che BofA Securities, Jefferies e UBS Investment Bank hanno agito nel ruolo di *joint global coordinators* e *joint bookrunners* e che il MEF si è impegnato con i *joint global coordinators* e *joint bookrunners* a non vendere sul mercato ulteriori azioni della banca per un periodo di 90 giorni.

1.2. Il processo di dismissione della partecipazione in ITA Airways

Nell'ultimo quadrimestre sono stati fatti passi in avanti anche con riguardo al processo di alienazione di una quota della partecipazione statale in **ITA Airways** S.p.A. Si ricorda che con nota del 27 gennaio 2023 il MEF aveva comunicato di aver sottoscritto la lettera di intenti con Lufthansa per l'acquisizione di una quota di minoranza della società; con comunicato stampa del 30 marzo 2023 il Consiglio di Amministrazione di ITA aveva annunciato di avere approvato il piano industriale già condiviso con Deutsche Lufthansa e il successivo 25 maggio 2023 Lufthansa e ITA avevano raggiunto un'intesa per la cessione a Lufthansa di una quota di minoranza della compagnia aerea.

Più recentemente, con <u>comunicato stampa</u> del **30 novembre 2023**, il MEF ha reso noto che in pari data è stata **formalmente notificata** alla Direzione generale della concorrenza della Commissione europea l'**operazione di concentrazione** che prevede l'ingresso di Deutsche Lufthansa nel capitale di ITA Airways.

Da ultimo, con <u>comunicato stampa</u> del **23 gennaio 2024**, la **Commissione europea** ha reso noto di aver **avviato un'indagine approfondita** per valutare, a norma del **regolamento UE sulle concentrazioni**, il progetto di acquisizione del controllo comune di ITA Airways da parte di Deutsche Lufthansa e del MEF.

La Commissione ha espresso **riserve preliminari** in quanto ritiene che l'operazione possa ridurre la concorrenza sul mercato dei servizi di trasporto aereo di passeggeri su diverse rotte a corto e a lungo raggio da e verso l'Italia.

Nel comunicato si evidenzia come Lufthansa e ITA gestiscano un'ampia rete di rotte nazionali, rotte a corto raggio all'interno dello Spazio economico europeo (SEE) e rotte a lungo raggio tra il SEE e il resto del mondo. Lufthansa fa inoltre parte di una *joint venture* con United Airlines e Air Canada, attraverso la quale le tre compagnie si coordinano su prezzi, capacità, programmazione e ripartizione delle entrate sulle rotte transatlantiche.

L'indagine preliminare indica che **l'operazione può ridurre la concorrenza sul mercato dei servizi di trasporto aereo di passeggeri** su diverse rotte a corto e a lungo raggio. Lufthansa e ITA, infatti, sono in forte e stretta concorrenza tra loro nella fornitura di servizi di trasporto aereo di passeggeri su determinate rotte da e verso l'Italia

I rilievi della Commissione UE

In particolare, la Commissione ha constatato che:

- l'operazione può ridurre la concorrenza sulle rotte a corto raggio che collegano l'Italia con i paesi dell'Europa centrale. Su alcune rotte di questo tipo, Lufthansa e ITA sono concorrenti diretti per i collegamenti senza scalo, con una concorrenza limitata da parte di altre compagnie aeree, soprattutto vettori *low cost*, come Ryanair, che in molti casi operano da aeroporti più difficilmente raggiungibili. Inoltre, la Commissione esaminerà anche le rotte in cui una delle parti offre già servizi e l'altra sarà attiva a breve, nonché quelle in cui una o entrambe le parti offrono pratici voli diretti o in cui i collegamenti diretti sono limitati o offerti solo dall'altra parte;
- per quanto riguarda le rotte a lungo raggio tra l'Italia e l'America settentrionale, la Commissione valuterà inoltre se, dopo la fusione, le attività di ITA, di Lufthansa e dei partner della sua joint venture (United Airlines e Air Canada) debbano essere trattate come attività di un'unica entità;
- l'operazione potrebbe **ridurre la concorrenza** su alcune **rotte a lungo raggio** tra l'Italia e gli Stati Uniti, il Canada, il Giappone e l'India perché ITA, Lufthansa o i *partner* della *joint venture* di Lufthansa sono in stretta concorrenza tra loro con voli diretti e siti aeroportuali di facile accesso e, presumibilmente, altre compagnie aeree potranno esercitare una limitata pressione concorrenziale con collegamenti attraenti;
- l'operazione potrebbe dar luogo a una posizione dominante di ITA nell'aeroporto di Milano Linate, o rafforzarla, rendendo più difficile per i concorrenti fornire servizi di trasporto aereo di passeggeri da e verso Milano Linate:
- la Commissione esaminerà inoltre le possibili ripercussioni negative su rotte
 per le quali altre compagnie aeree fanno affidamento sulla rete nazionale
 e a corto raggio di ITA per operare i propri voli, con un impatto possibile
 sui loro servizi verso destinazioni internazionali servite anche da Lufthansa.

Il comunicato della Commissione europea rammenta, infine, che l'8 gennaio 2024 Lufthansa ha presentato una serie di impegni per rispondere ad alcune delle riserve preliminari e che tuttavia questi impegni sono risultati insufficienti, sia per portata che efficacia, ad eliminare le riserve della Commissione, che non li ha quindi sottoposti a verifica con i partecipanti al mercato.

La Commissione dispone ora di 90 giorni lavorativi, quindi **fino al 6 giugno 2024, per adottare una decisione**. L'avvio di un'indagine approfondita (fase II) non pregiudica l'esito del procedimento.

1.3. Il finanziamento di investimenti di interesse strategico: lo scorporo della rete TIM

Tra le ulteriori novità, in questo caso di segno opposto alle precedenti, si segnala la prosecuzione dell'operazione dello scorporo della c.d. Rete TIM, avviata sulla base di quanto disposto dall'articolo 1 del decreto-legge 31 agosto 2023, n. 118 (il cui contenuto è stato poi trasfuso nell'articolo 13-bis del decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104), che ha autorizzato una spesa massima di 2.525 milioni di euro per la realizzazione di operazioni inerenti a società di rilievo strategico, come l'acquisizione o la riacquisizione di partecipazioni azionarie, a valere sulle disponibilità del cosiddetto "Patrimonio destinato" istituito dal decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34.

Per quanto concerne lo svolgimento dell'operazione, si rammenta che TIM S.p.A. (il cui capitale è detenuto da CDP al 9,81 per cento) ha deliberato la dismissione della quota del suo attivo imputabile alla propria rete di accesso onde rendere possibile la costituzione di un veicolo societario (c.d. NetCo) destinato a detenere il perimetro gestionale e infrastrutturale della rete fissa detenuta da TIM. Al riguardo, già in data 22 giugno 2023 TIM aveva comunicato di aver avviato, in esclusiva, una negoziazione migliorativa con Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P. (nel prosieguo, KKR), finalizzata a ottenere la presentazione di un'offerta conclusiva e vincolante secondo i migliori termini e condizioni, nonché di convenire il perimetro, le modalità e i tempi per l'esecuzione dell'attività di due diligence confirmatoria richiamata nella stessa offerta di KKR. Alla luce delle predette finalità, il Governo ha manifestato l'intendimento di aderire all'iniziativa di scorporo della rete, come definita da TIM, assicurando allo Stato, anche tramite adeguati presidi di governance, un ruolo di vigilanza e controllo sulle materie di rilevanza strategica e di sicurezza nazionale.

In particolare, l'Esecutivo aveva ritenuto opportuno che il Ministero dell'economia e delle finanze sottoponesse, all'esito della definizione della struttura dell'operazione, un'**offerta vincolante unitamente a KKR** volta

all'acquisizione da parte del Ministero di una quota di minoranza nel capitale di NetCo idonea a garantire al Ministero presidi di vigilanza e controllo sulle materie di rilevanza strategica e di sicurezza nazionale.

A seguito del **DPCM** di attuazione del citato articolo 1 del decreto-legge n. 118 del 2023, emanato il **1º settembre 2023,** il MEF è stato autorizzato a presentare congiuntamente con KKR (e, eventualmente, altri investitori di minoranza) l'offerta vincolante idonea a consentire l'acquisizione di una quota di partecipazione di minoranza compresa tra il 15 e il 20 per cento del capitale di NetCo, nel limite massimo di 2 miliardi e 200 milioni di euro.

Per quanto concerne l'articolazione e la tempistica dell'operazione societaria in oggetto, si rammenta che il **termine originario** previsto per **la presentazione dell'offerta vincolante** per l'acquisto di NetCO era fissato al **30 settembre 2023**.

Su richiesta di KKR, il consiglio di amministrazione di TIM, riunitosi il 27 settembre 2023, ha inizialmente deliberato di concedere una la **proroga al 15 ottobre** del periodo di esclusiva per la presentazione dell'offerta vincolante. Successivamente, si segnala che:

- 1) con comunicato stampa del 16 ottobre 2023, TIM ha reso noto di aver ricevuto KKR l'offerta vincolante su NetCo, relativa alle attività di rete fissa di TIM, inclusa FiberCop. Con riferimento alla partecipazione detenuta da TIM in Sparkle, KKR ha formulato una nuova offerta non vincolante, in attesa di procedere alla trasmissione di un'offerta vincolante entro 4/8 settimane, al termine delle attività di *due diligence* in corso, richiedendo un periodo di esclusiva fino al 20 dicembre 2023;
- 2) con comunicato stampa del 5 novembre 2023, è stato reso noto che il consiglio di amministrazione di TIM, riunitosi nelle giornate del 3, 4 e 5 novembre, ha esaminato l'offerta vincolante presentata da KKR relativamente all'acquisto di attività relative alla rete fissa di TIM (la cd. NetCo), inclusa FiberCop, da parte di una società (Optics BidCo), controllata da KKR, nonché l'offerta non vincolante sull'intera partecipazione detenuta da TIM in Sparkle. Tale consiglio, all'esito di un esame condotto con l'assistenza di advisor finanziari e legali, ha approvato a maggioranza (con 11 voti favorevoli e 3 contrari) l'offerta vincolante per NetCo presentata da KKR. Il comunicato ha precisato come, a seguito dell'approvazione consiliare, si sarebbe proceduto alla sottoscrizione di un transaction agreement (cfr. oltre). Il medesimo Consiglio ha altresì deliberato a maggioranza (con 11 voti favorevoli e 3 contrari) che la decisione sull'offerta è di competenza esclusiva consiliare, dando mandato all'amministratore delegato di finalizzare e sottoscrivere i contratti vincolanti relativi all'offerta. L'offerta vincolante

valorizza NetCo (esclusa Sparkle) a un *Enterprise value* di 18,8 miliardi di euro, senza considerare eventuali incrementi del predetto valore derivanti dal potenziale trasferimento di parte del debito a NetCo e da *earn—out* legati al verificarsi di determinate condizioni, che potrebbero aumentare il valore sino a 22 miliardi di euro. In particolare, secondo il comunicato stampa, l'offerta ipotizza che il *closing* avvenga **entro l'estate 2024** e prevede che il prezzo del ramo d'azienda oggetto di conferimento in FiberCop sia soggetto ad aggiustamento (usuale per questa tipologia di operazione) al *closing* in relazione a determinati parametri e *target* predefiniti, quali, *inter alia*, la cassa e il debito trasferiti, il livello del capitale circolante, il costo registrato negli ultimi 12 mesi dei dipendenti trasferiti e il rispetto di alcuni obbiettivi di investimento e di installazione della rete in fibra ottica. Il pagamento di eventuali *earn—out* a favore di TIM è, invece, legato al verificarsi di eventi futuri dettagliati nel predetto comunicato stampa;

- 3) con comunicato stampa del 6 novembre 2023, TIM ha reso noto che, in esecuzione delle deliberazioni assunte il giorno precedente dal consiglio di amministrazione, è stato sottoscritto con Optics BidCo (società controllata da KKR e come ulteriore investitore Azure Vista, società interamente controllata da Abu Dhabi Investment Authority) il predetto transaction agreement relativo a Netco. Quest'ultimo disciplina il conferimento da parte di TIM di un ramo d'azienda – costituito da attività relative alla rete primaria, all'attività wholesale e dall'intera partecipazione nella controllata Telenergia – in **FiberCop**, società che già gestisce le attività relative alla rete secondaria in fibra e rame, e il contestuale acquisto da parte di Optics Bidco dell'intera partecipazione detenuta da TIM in FiberCop medesima, all'esito del predetto conferimento (FiberCop post conferimento "Netco"). Il transaction agreement prevede che alla data del closing dell'operazione si proceda alla sottoscrizione di un *master services agreement* che regolerà i termini e le condizioni dei servizi che saranno resi da NetCo a TIM e da TIM a NetCo a seguito del completamento dell'operazione. Il comunicato ribadisce che il perfezionamento dell'operazione è atteso per l'estate del 2024, una volta completate le attività prodromiche e soddisfatte le condizioni sospensive (completamento del conferimento della rete primaria, autorizzazione Antitrust, autorizzazione in materia di sovvenzioni estere distorsive e golden power);
- 4) con <u>comunicato stampa</u> del **24 novembre 2023**, TIM ha reso noto di aver **varato l'organizzazione della NetCo**, il ramo d'azienda che verrà conferito in FiberCop al *closing* dell'operazione di cessione della rete fissa a KKR. Il ramo d'azienda comprenderà l'**infrastruttura di rete fissa** e gli **immobili di**

pertinenza, di cui avrà in carico la gestione, l'attività wholesale e l'intera partecipazione nella controllata Telenergia;

- 5) con comunicato stampa del 5 dicembre 2023, TIM ha comunicato che Optics Bidco, nel confermare il proprio interesse alla prosecuzione delle negoziazioni per l'acquisto di Sparkle, ha chiesto di poter approfondire fino alla fine di gennaio 2024 le attività di *due diligence*, in modo da poter disporre di tutte le informazioni necessarie per formulare un'offerta finale. In seguito, con comunicato stampa del 14 dicembre 2023 TIM ha reso noto che il consiglio di amministrazione in pari data ha deliberato all'unanimità di prorogare a fine gennaio 2024 il termine concesso a Optics Bidco per completare le attività di *due diligence*;
- 6) con comunicato stampa del 15 dicembre 2023, TIM ha comunicato di aver ricevuto in pari data la notifica di un ordinario atto di citazione da parte di Vivendi, nel quale viene contestata la legittimità della delibera consiliare assunta dalla società in data 5 novembre, con la quale è stata approvata la cessione della NetCo. Il medesimo comunicato stampa segnala che Vivendi non ha formulato alcuna richiesta cautelare, né ha chiesto di inibire in via d'urgenza l'esecuzione della delibera e degli atti negoziali conseguenti, precisando che le attività previste dagli accordi con KKR finalizzate al closing dell'operazione proseguiranno, pertanto, secondo quanto previsto, senza ritardi o interruzioni;
- 7) con comunicato stampa del 17 gennaio 2024 TIM ha reso noto, nell'ambito delle attività volte alla conclusione dell'operazione di cessione di NetCo e in seguito alla firma del transaction agreement con Optics BidCo (società, come accennato, controllata da KKR), di aver ricevuto l'assenso all'esecuzione dell'operazione ai fini della normativa c.d. golden power. Il comunicato precisa inoltre che il provvedimento autorizzativo, con il quale il Consiglio dei ministri ha esercitato i poteri speciali nella sola forma delle prescrizioni, ha fatto propri gli impegni presentati nel corso del procedimento e che si tratta di impegni ritenuti dal Governo pienamente idonei a garantire la tutela degli interessi strategici connessi agli asset oggetto dell'operazione.

Da ultimo, si rammenta che con <u>comunicato stampa</u> del **31 gennaio 2024** TIM ha reso noto di aver ricevuto dal **MEF** in pari data un'**offerta per l'acquisto di Sparkle**. Nella stessa, si fa riferimento altresì all'eventualità di negoziare una diversa opzione, con possibili adeguamenti delle condizioni contrattuali, nel caso TIM mantenesse una quota minoritaria per un determinato arco temporale e supportasse la realizzazione del piano strategico. L'offerta avrà efficacia per 15 giorni e verrà sottoposta all'esame del consiglio di amministrazione di TIM programmato per il 7 febbraio 2024.

1.4. L'aumento di capitale della società Stretto di Messina – S.p.A.

Sempre sul piano delle partecipazioni societarie, si segnala che il 30 novembre 2023 l'assemblea straordinaria degli azionisti della società Stretto di Messina S.p.A. ha approvato all'unanimità la proposta formulata il 31 ottobre 2023, dal consiglio di amministrazione di procedere ad un aumento di capitale riservato al MEF, per complessivi 370 milioni di euro.

Nel relativo <u>comunicato</u> della società viene precisato come ad esito di tale operazione il capitale sociale di Stretto di Messina risulta pari a 672,5 milioni di euro, mentre l'assetto della compagine azionaria della società è così composto: MEF 55,16 per cento; ANAS 36,70 per cento; RFI 5,83 per cento; Regione Siciliana e Regione Calabria rispettivamente 1,16 per cento.

Tale aumento di capitale è riconducibile a quanto da ultimo disposto dall'articolo 14, comma 4, del <u>decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104</u>, che al fine di determinare la composizione dell'azionariato della società concessionaria, ha espressamente previsto il predetto aumento di capitale riservato al MEF.

Si rammenta, infine, che i commi 272–273 dell'articolo 1 della <u>Legge di bilancio per il 2024 (legge 30 dicembre 2023, n. 213</u>) prevedono il **finanziamento** per la realizzazione del **Ponte sullo stretto di Messina** con **11,6 miliardi di euro dal 2024 al 2032** (9,3 miliardi a carico del bilancio dello Stato e 2,3 miliardi derivanti dal Fondo di sviluppo e coesione, di cui 1,6 miliardi a valere sui bilanci regionali di Calabria e Sicilia). Per approfondimenti sul punto si rinvia al seguente <u>dossier</u>.

1.5. Il nuovo Istituto per il credito sportivo e culturale - S.p.A.

Per quanto concerne le novità sul piano normativo, si segnala che è intervenuta un'ulteriore **proroga** del **mandato degli organi** dell'**Istituto per il credito sportivo**, ente pubblico che ai sensi dei commi da 619 a 626 dell'articolo 1 della Legge di bilancio per il 2023 (legge 29 dicembre 2022, n.197) è destinato ad essere **trasformato in una nuova società per azioni di diritto singolare** con la denominazione di **Istituto per il credito sportivo e culturale S.p.A.**

La predetta disciplina prevede che la nuova società sia assoggettata alle disposizioni del **Testo Unico in materia bancaria e creditizia** (**TUB**) di cui al <u>decreto legislativo 1 settembre 1993, n. 385</u>, nonché ai **poteri di controllo della Corte dei conti**, e che alla medesima società non si applichino invece le disposizioni previste dal TUSP, nonché i limiti ai compensi per gli amministratori

e i dipendenti delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni (articolo 23–*bis* del <u>decreto–legge 6 dicembre 2011, n. 201</u>).

La trasformazione in società per azioni è realizzata sulla base di un **progetto** deliberato dal consiglio di amministrazione, che definisce il programma e lo statuto della nuova società. Il comma 621 dell'articolo 1 della Legge di bilancio per il 2023 prevede che la società persegua una missione di pubblico interesse esercitando l'attività bancaria finalizzata allo sviluppo e al sostegno dei settori dello sport e della cultura, mediante la raccolta del risparmio tra il pubblico sotto forma di depositi e in ogni altra forma, l'esercizio del credito e di ogni altra attività finanziaria, nonché la promozione, secondo logiche e a condizioni di mercato, dello sviluppo di attività finanziarie e di investimento nei predetti settori, informando la propria attività alla responsabilità sociale e allo sviluppo sostenibile, in favore di soggetti pubblici o privati. A uno o più decreti di natura non regolamentare del Ministro per lo sport e i giovani, da adottare di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e con il Ministero della cultura, sentita la Banca d'Italia, è demandata la definizione, tra l'altro, dei **princìpi di** governo della società concernenti la composizione e la nomina degli organi di amministrazione e controllo in coerenza con le finalità istituzionali e l'assetto proprietario, la destinazione dell'utile di esercizio e le modalità per garantire la vigilanza sull'attività da parte delle Autorità competenti.

Per quanto concerne gli attuali organi dell'Istituto, si rammenta che l'articolo 16, comma 3, del <u>decreto-legge 29 dicembre 2022, n. 198</u>, ne ha **prorogato** il **mandato** al **30 giugno 2023**, modificando a tal fine l'articolo 1, comma 24, del <u>decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228</u>, che aveva già disposto una proroga degli organi fino al 31 dicembre 2022. L'articolo 5, comma 1, del <u>decreto-legge 10 meggio 2023, n 51</u> ha poi **differito** dal 30 giugno al **31 dicembre 2023** la durata in carica del presidente e degli altri organi dell'Istituto, prorogando conseguentemente i termini entro i quali dovrà essere perfezionata la trasformazione dell'Istituto da ente pubblico in società per azioni.

Infine, come accennato, l'articolo 14, comma 1, del <u>decreto-legge 30</u> <u>dicembre 2023, n. 215</u>, ha ulteriormente differito al 30 giugno 2024 la durata in carica del presidente e degli altri organi dell'Istituto.

1.6. Supporto tecnico-operativo al MEF di società partecipate

Sempre sul piano normativo, si rammenta che l'articolo 1, comma 270, della <u>Legge di bilancio per il 2024</u>, al fine di accelerare la realizzazione degli **interventi finanziari nell'economia**, dispone che per l'espletamento delle

attività di natura amministrativa e contabile connesse all'attuazione di tali interventi, il MEF possa avvalersi del supporto tecnico-operativo di società interamente partecipate dal Ministero medesimo, che esercita il controllo analogo in conformità alla disciplina interna e dell'Unione europea in materia di in-house providing.

Con **apposito disciplinare**, da sottoscrivere tra il MEF e le predette società partecipate, sono stabiliti i **termini** e **le modalità di svolgimento** delle suddette **attività di supporto** alle strutture del Ministero. Per l'attuazione di tali disposizioni viene autorizzata una spesa di 500.000 euro annui a decorrere dall'anno 2024

1.7. Ulteriori aggiornamenti

Acque del Sud S.p.A.

Tra le novità intervenute nel corso dell'ultimo quadrimestre, si ricorda che, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 23, comma 2–bis, del decreto–legge 22 aprile 2023, n. 44, il 1° gennaio 2024 è stata costituita la nuova società Acque del Sud S.p.A., partecipata dal 100 per cento dal MEF.

La società, cui sono trasferite le funzioni del soppresso Ente per lo sviluppo dell'irrigazione e la trasformazione fondiaria in Puglia e Lucania (EIPLI), ha per oggetto la progettazione, l'esecuzione e la gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali. In base alla citata disposizione, le azioni della società sono attribuite al MEF, che può trasferirle nel limite del 5 per cento a soggetti pubblici, nel limite del 30 per cento a soggetti privati individuati come soci operativi, secondo le disposizioni dell'articolo 17 del TUSP, tenuto conto del piano industriale della società, e per la restante parte a società controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

ENIT S.p.A.

Si segnala che, alla data di pubblicazione del presente *dossier*, **non** risulta invece ancora **completato l'***iter* **di costituzione** della nuova **ENIT S.p.A.**¹, società *in house* che il Ministero del turismo è stato autorizzato a costituire, con un capitale sociale iniziale di 7 milioni di euro, ai sensi dei commi da 1 a 8 dell'articolo 25 del <u>decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44</u>, con la contestuale soppressione dell'ente pubblico ENIT – Agenzia nazionale del turismo.

Secondo informazioni acquisite per le vie brevi, il decreto ministeriale, prodromico alla costituzione della Società, è in corso di perfezionamento.

Le citate disposizioni prevedono che le azioni siano attribuite al MEF che esercita i diritti dell'azionista e che la società sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre membri, di cui uno con funzioni di presidente e uno con funzioni di amministratore delegato. Il presidente del collegio sindacale della società è designato dal Ministro dell'economia e delle finanze e gli altri due componenti dal Ministro del turismo.

ILVA S.p.A.

Tra le questioni di rilievo, si segnala altresì che il <u>decreto-legge 18</u> gennaio 2024, n. 4 ha previsto una serie di disposizioni urgenti in materia di amministrazione straordinaria delle imprese di carattere strategico.

In particolare, si rammenta che l'articolo 1 del provvedimento consente, nei casi di società partecipate direttamente o indirettamente da amministrazioni pubbliche statali, ai soci che detengano almeno il 30 per cento delle quote societarie di ottenere l'ammissione immediata alla procedura di amministrazione straordinaria di imprese che gestiscono uno o più stabilimenti industriali di interesse strategico, in caso di inerzia dell'organo amministrativo; l'articolo 2 consente inoltre al MEF di concedere uno o più finanziamenti a titolo oneroso della durata massima di cinque anni, nel limite massimo di 320 milioni di euro per l'anno 2024, in favore delle società che gestiscono gli impianti siderurgici della Società ILVA S.p.A., qualora le stesse siano ammesse alla procedura di amministrazione straordinaria, ciò al fine di supportare le indifferibili e urgenti esigenze di continuità aziendale e assicurare la salvaguardia dell'ambiente e la sicurezza nei luoghi di lavoro. Per approfondimenti relativi anche alle restanti disposizioni del decreto—legge, si rinvia al seguente dossier.

Poste Italiane S.p.A.

Infine, si ricorda, come accennato, che il **25 gennaio 2024** il Consiglio dei ministri ha approvato, in esame preliminare, un **provvedimento che regolamenta** l'**alienazione di una quota della partecipazione** detenuta dal MEF nel capitale di **Poste Italiane** S.p.a., tale da **mantenere** una partecipazione dello Stato, anche indiretta, che assicuri il **controllo pubblico**. Le modalità di alienazione, secondo quanto riportato nel **comunicato** relativo al Consiglio dei ministri, tenderanno anche a favorire la **tutela dell'azionariato diffuso** e la **stabilità dell'assetto proprietario**. Alla data di pubblicazione del presente dossier il MEF detiene una quota del 29,26 per cento del capitale di Poste Italiane, mentre CDP possiede

una quota del 35 per cento.

Tale ultima novità pare potersi inquadrare nell'ambito dell'indirizzo del Governo, espresso nella Nota di aggiornamento al Documento di economia e <u>finanza 2023</u> (NADEF), che prevede l'avvio di un piano di dismissioni delle partecipazioni dello Stato tale da generare proventi pari ad almeno l'1 per cento del PIL nell'arco del triennio 2024–2026.

1.8. L'attuazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica e della disciplina in materia di quote di genere

Da ultimo, si segnala che, alla data di pubblicazione del presente *dossier*; **non** risultano **ancora adottati** alcuni **provvedimenti attuativi** del <u>TUSP</u>. Si tratta, in particolare:

- del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, da adottare su proposta
 del Ministro dell'economia e delle finanze, che ai sensi dell'articolo
 11, comma 1, del TUSP dovrebbe stabilire i requisiti di onorabilità,
 professionalità e autonomia che devono possedere i componenti degli
 organi amministrativi e di controllo di società a controllo pubblico,
 fatti salvi gli ulteriori requisiti previsti dallo statuto societario; il decreto va
 adottato previa intesa in Conferenza unificata;
- del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze che, ai sensi dell'articolo 11, comma 6, del TUSP, dovrebbe essere adottato per definire gli indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi al fine di individuare fino a cinque fasce per la classificazione delle società a controllo pubblico nell'ambito delle quali determinare il limite dei compensi massimi al quale gli organi delle società dovranno fare riferimento per la determinazione del trattamento economico annuo da corrispondere agli amministratori, ai titolari e componenti degli organi di controllo, ai dirigenti e ai dipendenti (c.d. decreto fasce). Il citato decreto dovrebbe essere adottato previo parere delle Commissioni parlamentari competenti e, per le società controllate dalle regioni o dagli enti locali, previa intesa in Conferenza unificata. In assenza del decreto attuativo in oggetto continua ad applicarsi un regime transitorio incentrato sul criterio della spesa storica.

Infine, si segnala che **non** risulta altresì ancora **adottato** il **regolamento** previsto dall'**articolo 6** della <u>legge 5 novembre 2021, n. 162</u>, che ha **esteso** la

disciplina sull'**equilibrio di genere** negli **organi amministrativi** delle **società quotate** in mercati regolamentati (due quinti degli amministratori eletti – 40 per cento – spettanti al genere meno rappresentato per sei mandati consecutivi) alle **società controllate** da pubbliche amministrazioni **non quotate.**

A tale ultimo riguardo, si evidenza inoltre come **non** siano allo stato **disponibili**, con riferimento alle società a controllo pubblico non quotate, **dati complessivi aggiornati** agli ultimi esercizi, poiché la **Relazione triennale sullo stato di applicazione delle norme in tema di parità di genere nelle società a controllo pubblico**, prevista dall'articolo 4, comma 1, del <u>decreto del Presidente della Repubblica 30 novembre 2012, n. 251</u>, che dovrebbe riferirsi al periodo febbraio 2019–febbraio 2022, **non risulta ancora presentata al Parlamento** alla data di pubblicazione del presente *dossier*.

Alcune informazioni sono peraltro rinvenibili nella settima edizione della **Relazione sul bilancio di genere riferita all'esercizio finanziario 2022** (<u>Doc.</u> <u>CCXX, n. 2</u>), presentata al Parlamento il 4 gennaio 2024.

Tale documento evidenzia come la presenza delle donne all'interno degli organi decisionali e di vigilanza delle società quotate e delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni non quotate si sia innalzata in maniera repentina a seguito dell'entrata in vigore della <u>legge 12 luglio 2011</u>, n. 120 (cd. Legge Golfo–Mosca).

Per quanto riguarda le **società quotate**, le donne componenti dei consigli di amministrazione sono passate dal 31,3 per cento nel 2016 al 41,2 per cento nel 2021, mentre nel **2022** hanno raggiunto il **42,9** per cento, a fronte del 32,2 per cento della media europea a 27 Paesi. In linea con gli anni precedenti, nel 2022 in circa **tre quarti** dei casi le donne sono **consiglieri indipendenti** e sono più frequentemente titolari di più di un incarico di amministrazione (*interlocker*), circostanza che si verifica nel 28,6 per cento dei casi: il dato risulta relativamente stabile nell'ultimo triennio dopo aver registrato una crescita significativa nel periodo 2013–2018.

La Relazione sottolinea poi come non sempre la maggior presenza delle donne tra i membri dei consiglio di amministrazione abbia avuto come conseguenza il raggiungimento di posizioni di comando, forse anche per le loro caratteristiche all'interno delle assemblee (principalmente consigliere indipendenti e *interlocker*). Più contenuta è infatti l'incidenza delle donne che ricoprono la **posizione di presidente** nelle più grandi società quotate, pari al **29,4 per cento** nel **2022**, sebbene in crescita rispetto al 2012, anno in cui nessuna donna ricopriva tale posizione. Inoltre, negli ultimi sei anni, in Italia la quota di donne presidente è stata sempre **superiore** a quella **media dei Paesi europei** e

con un divario che si è ampliato nel tempo (da 3,4 punti percentuali nel 2016 a 20,6 punti percentuali nel 2022).

Tra gli amministratori delegati italiani, invece, nel 2022 non risultano donne (dopo una esigua presenza intorno al 3 per cento nel 2018 e nel 2019), mentre a livello europeo coprono l'8,4 per cento degli incarichi.

Per quanto concerne le **società a controllo pubblico**, la Relazione rileva come tra il 2015 e il 2021 la **presenza delle donne nei consigli di amministrazione** sia aumentata **dal 17,8 per cento nel 2015**, al 27,9 per cento nel 2018 sino al **29,7 per cento nel 2021**, non raggiungendo tuttavia la quota prevista dalla normativa; tale percentuale è inoltre inferiore di 11,5 punti percentuali rispetto alla presenza delle donne nei *board* delle società quotate registrata nel medesimo anno.

Sebbene sia ormai ampiamente riconosciuta la relazione fra l'introduzione della quota per genere, le caratteristiche dei consiglieri di entrambi i sessi (diminuzione dell'età media, aumento del livello di istruzione) e la migliore *performance* delle imprese quotate e controllate, il documento sottolinea come siano ancora **poche** le **donne** che **occupano le massime posizioni manageriali**: nel **2022** nelle **più grandi società quotate** le dirigenti sono il 14,1 per cento, mentre salgono al 21,1 per cento tra i 27 Paesi dell'Unione. La Relazione afferma quindi come l'obiettivo verso il pieno raggiungimento delle pari opportunità di *leadership* a ogni livello decisionale nella vita politica, economica e pubblica, sancito dal target 5.5 dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, appaia ancora lontano.

Per approfondimenti circa l'equilibrio di genere nelle società a partecipazione pubblica si rinvia al seguente Tema *web*.

2. Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate

Nel periodo **ottobre 2023**—**gennaio 2024** sono pervenute al Parlamento le seguenti 10 relazioni concernenti il **controllo di gestione** su **società direttamente o indirettamente partecipate** da **amministrazioni centrali**, presentate dalla Corte dei conti, Sezione del controllo sugli enti, ai sensi dell'articolo 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259:

- 1) **SOGEI S.p.A.**, per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 135*);
- 2) **ANPAL Servizi S.p.A.**, per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 139*);
- 3) **Sport e salute S.p.A.**, per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 141*);
- 4) Equitalia Giustizia S.p.A., per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 142*);
- 5) **IPZS S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 145*);
- 6) **CONSAP S.p.A.**, per l'esercizio 2021, (*Doc. XV, n. 146*);
- 7) Cinecittà S.p.A., per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 165*);
- 8) **SOGIN S.p.A.**, per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 166*);
- 9) **RAM Logistica Infrastrutture e Trasporti S.p.A.**, per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 169*);
- 10) **Leonardo S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 173*).

Si espone di seguito la sintesi di ciascuna delle predette relazioni della Corte dei conti, direttamente consultabili attraverso l'apposito link o QR–Code.

SOGEI S.p.A.: LA GESTIONE 2021

Doc. XV, n. 135



SOGEI – Società Generale d'Informatica S.p.A. è interamente partecipata dal MEF; ha per oggetto prevalente la prestazione di servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al MEF ed alle Agenzie fiscali e, in particolare, ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione ed alla conduzione tecnica del Sistema informativo della fiscalità (SIF) e del Sistema informativo dell'economia (SIE).

La relazione della Corte dei conti segnala, tra i fatti di rilievo verificatisi nel corso del 2021, la revisione del Codice etico aziendale con la quale, di fatto, viene regolato l'insieme dei diritti, dei doveri e delle responsabilità che SOGEI assume espressamente nei confronti degli *stakeholder* con i

quali interagisce nell'ambito dello svolgimento delle proprie attività.

Inoltre, si rileva come a novembre 2021 sia stata avviata la **prima campagna** di *assesment* **dei rischi ERM** (*Enterprise risk management*), completamente dematerializzata e condotta sulla nuova piattaforma tecnologica adottata dalla Società. Si evidenzia, inoltre, che l'articolo 7, comma 6, del <u>decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77</u>, affida a SOGEI il compito di assicurare il supporto di competenze tecniche e funzionali all'amministrazione pubblica per l'attuazione del PNRR, con svincolo dall'applicazione delle disposizioni in materia di co.co.co. ed assunzioni di personale, anche in deroga all'articolo 19 del <u>TUSP</u>.

Il consiglio di amministrazione, nella seduta del 30 marzo 2021, ha approvato la *budget review* del 2021.

Per quanto riguarda la **remunerazione** degli **organi societari**, con delibera del consiglio di amministrazione del 7 agosto 2018, il **compenso annuo lordo**, *ex* art. 2389, comma 3, del codice civile, da riconoscere all'**amministratore delegato** è stato **fissato** in euro **192.000**, pari all'80 per cento del compenso massimo di euro 240.000, corrispondente alla seconda fascia, come determinata dal <u>decreto del Ministro dell'economia e delle finanze n. 166 del 2013.</u>

Il **compenso annuo lordo** del **collegio sindacale** è rimasto **immutato** rispetto al 2020, per un totale di 63.000 euro, oltre a costi previdenziali, rimborsi e spese di viaggio riconosciuti ai membri del collegio. Non sono stati erogati gettoni di presenza ai membri del consiglio di amministrazione ed ai sindaci, stante il relativo divieto statutario.

Il **costo del lavoro**, pari a euro 170.992.848, si presenta in **aumento** (in valore assoluto di euro 9.480.518, +5,9 per cento rispetto al 2020), mentre il **costo** *pro capite* **annuo**, pari a 73.700 euro, registra una **lieve diminuzione** rispetto al 2020.

Tra le principali attività svolte nel 2021 dalla Società, il giudice contabile segnala: l'evoluzione del sistema di controllo e referto della Corte dei conti; l'applicazione per la gestione integrata del Catasto; le piattaforme applicative nazionali (NoiPA, PagoPA, ANPR, ecc.); la fatturazione elettronica e l'IVA precompilata; i sistemi del gioco regolato; le applicazioni antifrode in materia di fiscalità; il fascicolo sanitario elettronico.

Il processo di trasformazione digitale del Sistema Italia vede un **coinvolgimento diretto** di SOGEI, come **soggetto attuatore** di progettualità attivate attraverso il ricorso, da parte delle pubbliche amministrazioni, ai fondi del **PNRR**. In tale contesto, in particolare, SOGEI affianca la Ragioneria generale dello Stato nell'attuazione del PNRR, assicurando supporto specialistico e operativo, prevedendo interventi di consulenza e *governance*, progettando e sviluppando soluzioni e servizi ICT.

La Società si occupa della **realizzazione** per il Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato del **sistema unitario ReGiS**, che costituisce lo strumento applicativo di supporto ai processi di **programmazione**, **attuazione**, **monitoraggio**, **controllo** e **rendicontazione** del **PNRR**

Infine, è prevista la partecipazione di SOGEI all'implementazione dei **piani di comunicazione annuali**, che attueranno la strategia di informazione e comunicazione del Piano, finalizzata a garantire la visibilità dei finanziamenti erogati nell'ambito del *Next Generation EU*.

Con riferimento ai **risultati** della **gestione finanziaria**, il **patrimonio netto aumenta** di circa 32,3 milioni di euro (+20,4 per cento rispetto al 2020, passando da 158,5 milioni a 190,9 milioni) per effetto dell'**aumento** dell'**utile di esercizio**.

L'utile dell'esercizio 2021, pari ad euro 59.306.830, mostra un incremento del 120 per cento rispetto all'esercizio precedente; tale dato riflette l'andamento del risultato operativo (+122,3 per cento); detta situazione scaturisce dall'incremento dei costi della produzione (+8,3 per cento), più che compensato dall'aumento del valore della produzione (+15 per cento), che passa da 632,2 milioni del 2020 a 727,3 milioni del 2021.

In merito al rendiconto finanziario, i **flussi finanziari** dell'esercizio hanno generato complessivamente un **aumento** delle **disponibilità liquide** dell'82,9 per cento (euro 46.375.230), grazie, in particolare, al **miglioramento** dei **flussi positivi** dell'**attività operativa** (+102,3 per cento rispetto al 2020).

ANPAL SERVIZI S.p.A.: LA GESTIONE 2021 Doc. XV, n. 139



Il <u>decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73</u> ha previsto la **trasformazione** di ANPAL Servizi in una **società** *in house* del MLPS e di ANPAL, con **capitale sociale interamente pubblico** e detenuto dal **MEF**, che esercita i diritti dell'azionista, di concerto con il MLPS. L'anno 2021 è stato caratterizzato altresì dal **cambiamento** della *governance* della Società, in

base a quanto disposto dal citato decreto—legge. Nelle more della nomina dei nuovi organi è stato nominato un **commissario straordinario** (DPR 7 giugno 2021) che è rimasto in carica fino al 5 luglio 2022.

Nel corso del 2021 è peraltro **proseguita** l'**assistenza tecnica** dei *navigator* presso i **Centri per l'impiego**, per le attività connesse al reddito di cittadinanza. Alla data del 30 aprile 2022 i *navigator* erano 1.790 unità; di questi, 1.608 sono stati ricontrattualizzati per due mesi e 1.016 unità hanno ottenuto la proroga fino al 31 ottobre 2022. I costi per il **progetto** relativo all'**azione** *navigator* ammontano nel **2021** a circa **99.4 milioni** di euro.

Il **totale** dei **compensi** e dei **rimborsi** agli **organi della Società** ammonta a euro 103.390, di cui euro 45.289 costituiti dai rimborsi spese all'amministratore unico per il periodo del 2021 in cui ha ricoperto la carica e euro 58.101 al collegio sindacale.

L'organico del personale di ANPAL Servizi al 31 dicembre 2021 è pari a **913 dipendenti**, tutti a **tempo indeterminato**. Il numero dei **collaboratori**, esclusi i *navigator*, ammonta a **85 unità**. Nei mesi di settembre e ottobre 2021 sono stati **assunti**, previa procedura di selezione e accordi individuali di rinuncia al pregresso, **379 collaboratori** appartenenti al bacino dei lavoratori storici con contratto di collaborazione di ANPAL Servizi.

Il **contratto collettivo aziendale** del lavoro (CCAL), scaduto nel 2019, è stato rinnovato, per la **sola parte economica**, in data 8 marzo 2021, con periodo di riferimento **2020–2023**. Il **costo del personale** è **aumentato** nel 2021 del 17,7 per cento, passando da 34,6 a 40,8 milioni di euro, per effetto della notevole crescita del personale di cui si è detto, del piano di sviluppo del personale portato a termine nel 2021 e degli incrementi contrattuali.

Il costo per la retribuzione annua lorda del personale con qualifica dirigenziale ammonta nel 2021 a euro 2.134.907, con un incremento dell'8 per cento rispetto all'anno precedente (euro 1.977.608), cui si somma la retribuzione variabile (management of objectives) pari ad euro 177.440 (euro 172.027 nel 2020), oltre a euro 37.060 per indennità di missione e rimborsi spese di viaggio. Alcuni dirigenti hanno percepito un'indennità di incarico per importi che variano da circa euro 8.000 ad euro 22.000 del direttore generale. A tal proposito, la Corte sottolinea la necessità che la Società si attenga a politiche del personale coerenti con il consolidato orientamento al contenimento dei costi, con riferimento alla generalità delle amministrazioni pubbliche.

In occasione del precedente referto, la Società aveva comunicato che era in fase di definizione un'apposita procedura aziendale per la certificazione degli obiettivi di *performance*. Ad oggi detta procedura non risulta ancora definita. La Corte, pertanto, rinnova l'invito a concludere l'adeguamento del **sistema di valutazione**.

Con riferimento ai risultati della **gestione finanziaria**, il **patrimonio netto** è passato da circa 88,4 a 88,7 milioni, con un **modesto incremento pari** all'**utile economico** (euro 311.840). L'**attivo** presenta una **riduzione** del 9,2 per cento, passando da 260,7 a 236,7 milioni, riconducibile principalmente al **decremento** dell'**attivo circolante** (–7 per cento), che si aggiunge a quello delle immobilizzazioni (–78,4 per cento), e in minor misura dei ratei e risconti (–25,1 per cento).

I **crediti** ammontano complessivamente a **140,9 milioni**, a fronte dei circa 151,3 milioni del 2020; essi, data la specificità della Società, sono costituiti per gli importi maggiori da crediti vantati nei confronti di ANPAL, del MLPS e di altri soggetti pubblici per i progetti finanziati e dalle somme anticipate da ANPAL Servizi per la realizzazione dei progetti stessi.

Le disponibilità liquide sono diminuite del 33,3 per cento ed ammontano a circa 35,9 milioni a fronte dei 53,8 milioni dell'esercizio precedente, mentre le rimanenze, costituite dai progetti in corso, sono aumentate dell'8,8 per cento. Tra le altre poste del passivo dello stato patrimoniale, in particolare i debiti, sono passati da 163,1 a 139 milioni, con un decremento del 14,8 per cento. La quota maggiore, per circa 107 milioni, è costituita dagli anticipi ricevuti per la realizzazione dei progetti, riferibili sia a contributi assegnati ad ANPAL Servizi, sia a contributi da gestire per conto dell'ente finanziatore.

Il **conto economico 2021** chiude con un **utile** di euro 311.840, con un **incremento** del 26,9 per cento rispetto all'esercizio precedente. Nel confronto tra l'esercizio 2021 e quello precedente emerge una **flessione** del 3,8 per cento del **valore della produzione**, che ammonta a 159 milioni, per effetto dell'intervento attribuito ad ANPAL Servizi nell'ambito delle misure attuative del reddito di cittadinanza. Tale intervento nel 2021 ha contribuito al valore della produzione per 99 milioni, rispetto ai 107 milioni dell'esercizio precedente. Il **decremento** nel **valore della produzione** è accompagnato dalla parallela **flessione dei costi della produzione** (–3,9 per cento), il che **aumenta** il **differenziale positivo** da circa 1,2 a 1,3 milioni (+8,1 per cento rispetto al 2020). In particolare, **diminuisce** del 9,7 per cento la **voce costi per servizi**, che ammonta a

111,6 milioni a fronte dei 123,6 milioni del 2020, dove sono allocati i costi relativi ai c.d. *navigator*.

Il **rendiconto finanziario** espone la già accennata **riduzione** delle **disponibilità liquide**, da 53,8 milioni dell'esercizio precedente a circa 35,9 milioni.

SPORT E SALUTE S.p.A.: LA GESTIONE 2021



Doc. XV, n. 141

Sport e salute è una società per azioni interamente posseduta dal MEF. Ai sensi del suo statuto, la Società produce e fornisce **servizi di interesse generale a favore dello sport**, secondo le direttive e gli indirizzi dell'Autorità di Governo competente in materia di sport.

La Società fornisce, tra l'altro, in base a specifici accordi, servizi e prestazioni a supporto delle attività del CONI, delle federazioni sportive nazionali, delle discipline sportive associate, degli enti di promozione sportiva, dei gruppi sportivi militari, dei corpi civili dello Stato e delle associazioni benemerite; essa svolge altresì diverse attività nel campo dello sport, inclusa a titolo esemplificativo la promozione e l'organizzazione di eventi, la gestione di centri e impianti sportivi, a favore dei soggetti pubblici o privati che operano nel campo dello sport e della salute e provvede a sviluppare e sostenere la pratica sportiva, i progetti e le altre iniziative finalizzati allo svolgimento di attività a favore dello sport, della salute e dello sviluppo della cultura sportiva; è inoltre il soggetto incaricato di attuare le scelte di politica pubblica sportiva, con particolare riferimento all'erogazione dei contributi per l'attività sportiva da destinare alle federazioni sportive nazionali e ad altri soggetti indicati dalla legge.

La Relazione ricorda come la Legge di bilancio per il 2022 abbia incrementato le risorse destinate al CONI per il finanziamento delle spese relative al proprio funzionamento (da 40 a 45 milioni di euro annui) e, conseguentemente, abbia ridotto la quota destinata a Sport e salute, passata da 368 a **363 milioni di euro**. Rileva inoltre che, ai sensi dell'articolo 38, comma 1–*bis*, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, la Società, in qualità di centrale di committenza, si è resa disponibile ad espletare le **procedure di affidamento degli appalti pubblici** necessari alla realizzazione degli interventi ammessi a finanziamento nell'ambito

del **PNRR** – Missione 5 – componente 2 – Investimento 3.1 "Sport e inclusione sociale".

La Corte rileva poi che il **costo del lavoro** della Società nel 2021, rispetto all'esercizio precedente, è **incrementato** dell'1,7 per cento, attestandosi a 45,4 milioni di euro, per maggiori oneri determinati dalla quota 2021 degli incrementi contrattuali e rivalutazione del trattamento di fine rapporto.

Al 31 dicembre 2021, il **personale** rispetto all'esercizio precedente è **diminuito** di 58 unità, anche in conseguenza della politica mirata di esodi incentivati. Nel complesso, al 31 dicembre 2021 risultano in forza 1.150 unità (di cui 718 alla Società e CIP), ivi compresi i 147 dipendenti destinati al CONI e i 432 dipendenti in aspettativa ai sensi dell'articolo 30 del vigente CCNL, che prestano attività presso le federazioni sportive nazionali.

La Corte evidenzia, inoltre, come i **compensi** degli **organi** della Società nel 2021 rispetto all'esercizio precedente siano rimasti **invariati**. In data 9 settembre 2021, nell'ambito di una riorganizzazione aziendale, l'Ente si è dotato della figura del direttore generale, nominando un dirigente interno.

Nel corso del 2021 la Società ha **proseguito** – come sottolineato dal giudice contabile – le attività di **revisione** e **sviluppo** del **modello organizzativo**. Nella seduta del 29 novembre 2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il "**Piano di azione di Sport e salute 2022+4**", nuovo piano strategico societario. Esso, nel coprire un arco temporale che inizia nel 2022 e prosegue con una visione di ulteriori 4 anni, recepisce le linee di indirizzo dell'Autorità di Governo, valorizza le azioni messe già in campo dalla Società, delinea un nuovo modello societario che prevede quattro macro aree – pilastri strategici della gestione (Sport Impact, Spazio Sport, Sport Community e Sport nei territori), e posiziona Sport e salute nel panorama italiano come il soggetto che investe nel ruolo sociale dello sport e dell'attività fisica, quale strumento di impatto socio—economico e come volano per lo sviluppo sostenibile. Il piano strategico presentato è stato approvato nel mese di dicembre 2021 dall'Autorità di Governo.

La Corte segnala, inoltre, che nel corso del 2021 la Società ha provveduto ai **versamenti diretti** alle casse dello Stato di quanto dovuto in termini di "**dividendo**" deliberato dall'Azionista in sede di approvazione del bilancio 2020.

Nel corso dell'esercizio 2021, la direzione acquisti ha continuato ad

organizzare le procedure per avviare le attività di centralizzazione delle committenze per il mondo sportivo, in conformità con quanto previsto dal comma 1–*bis* dell'articolo 38 del citato decreto legislativo n. 50 del 2016 che – a decorrere dal gennaio 2020 – indica Sport e salute quale centrale di committenza qualificata di diritto per il settore di diretta competenza.

L'attività contrattuale per il 2021 ha evidenziato il frequente ricorso a **procedure sottosoglia comunitaria** per **importi** economici estremamente **ridotti**.

In riferimento ai **tempi di pagamento**, nel 2021 l'indicatore di tempestività dei pagamenti mostra un lieve un **miglioramento** rispetto all'esercizio precedente attestandosi a 27,18 giorni.

Nel corso dell'esercizio 2021 la Società è stata chiamata ad amministrare, nell'ambito di una **gestione separata**, risorse per un **ammontare complessivo** pari a **848,2 milioni** di euro, di cui 317,6 a valere sulla gestione dei contributi agli Organismi sportivi, 18,8 a valere su quella del Fondo sport e periferie e, infine, 511,8 relativamente alle indennità dei collaboratori sportivi (c.d. decreto *Cura Italia*).

Il bilancio 2021 della Società riflette gli effetti contabili di **due fattori** principali. In primo luogo, il combinato disposto del <u>decreto-legge 29 gennaio 2021</u>, n. 5 e del <u>DPCM del 17 giugno 2021</u> ha determinato il **trasferimento** al **CONI** di alcuni **cespiti immobiliari** e con ciò la **riduzione** del **patrimonio netto** di euro 22.393.008, passando da euro 66.471.339 del 2020 a euro 44.078.331 del 2021. Inoltre, **contributo di funzionamento** assicurato annualmente alla Società dall'**Autorità di Governo** (PCM), in base alla <u>legge 30 dicembre 2018</u>, n.145 ha subito una **riduzione strutturale**, a partire dal 2021, da euro 88.000.000 ad euro 83.000.000.

Al 31 dicembre 2021 i **crediti**, pari a euro 53.139.054, risultano **aumentati** di euro 33.181.570 rispetto al 31 dicembre 2020 (euro 19.957.484).

La **situazione debitoria ordinaria** nell'esercizio 2021 pari a euro 125.813.776 registra un **incremento** (di euro 5.218.392) rispetto all'esercizio 2020 (euro 120.595.384).

Il **fondo rischi ed oneri** alla data del 31 dicembre 2021, risulta pari a euro 128.211.303, in **diminuzione** di euro 20.194.714 rispetto all'esercizio precedente (euro 148.406.017).

Il **conto economico** presenta un **utile d'esercizio** pari a euro 12.751.161, **in aumento** di euro 7.213.159 rispetto al 2020 (euro 5.538.002). Tale risultato – evidenzia la Corte – discende in misura

rilevante dall'iscrizione di una sopravvenienza attiva pari ad euro (11.104.000), correlata alla riduzione del fondo rischi e oneri societario, a seguito del venir meno dei presupposti che avevano portato, in fase di costituzione della Società, all'iscrizione di una passività potenziale per le obbligazioni precedentemente assunte dal CONI.

Il **miglioramento** del **risultato d'esercizio** va, pertanto, **valutato con cautela**, in quanto non correlato ad una situazione strutturale, ma ad un evento a carattere straordinario.

Si registra un **incremento** di euro 23.374.108 del **valore della produzione** pari al 17,2 per cento rispetto all'esercizio precedente (da euro 135.986.656 a euro 159.360.764), cui peraltro, corrisponde un **aumento dei costi** pari all'11,2 per cento (da euro 130.593.930 a euro 145.239.214), pari in valore assoluto ad euro 14.572.969.

Il **risultato prima delle imposte**, pari a euro 13.494.460 (rispetto a euro 3.508.979 del 2020), registra un **incremento** pari al 284,6 per cento.

Al 31 dicembre si registrano **disponibilità finanziarie** pari a euro 197,2 milioni, con un **decremento** rispetto all'anno precedente pari al 36,3 per cento.

EQUITALIA GIUSTIZIA S.p.A.: LA GESTIONE 2021 Doc. XV, n. 142



Equitalia giustizia è una società per azioni avente come **socio unico** il **MEF** ed è *in house* al **Ministero della giustizia** che esercita su di essa il **controllo analogo**. L'**attività prevalente** della Società, sulla base dei compiti ad essa affidati dal Ministero della giustizia, è costituita dalla **gestione dei crediti** e alla **gestione del Fondo unico giustizia** (FUG).

La Corte rileva innanzitutto che risulta in **via di ampliamento** la gestione del **FUG** anche alle **risorse** rivenienti dai **giudizi civili**.

Nell'anno 2021, le "**note**" **ricevute**, relative per circa il 44 per cento al processo penale e per circa il 38 per cento al processo civile, registrano complessivamente un **incremento** di circa l'8 per cento rispetto al 2020 (da 591.744 a 640.854). Sempre nell'anno 2021, le "**note**" **prese in carico** complessivamente, pari a **593.427**, sono **aumentate** del 13 per cento circa, rispetto al 2020 (523.466). Si rileva un **decremento** di circa il 9 per cento della **giacenza in** "**magazzino**" dei **crediti di giustizia**

(597.265 note, rispetto alle 680.050 del 2020), a cui corrisponde un valore di stima di 1.345,12, in **riduzione** rispetto ai 1.479,72 milione del 2020, nonostante la **crescita** dei **provvedimenti** inviati dagli **uffici giudiziari**.

Proprio l'aumento del flusso in ingresso (civile) – rileva inoltre il giudice contabile – consente di definire strutturale l'andamento in diminuzione, intrapreso già nel 2020, del magazzino dei crediti di giustizia e di imputarlo alla crescita delle note prese in carico (+13,4 per cento) e al contributo del personale distaccato di Poste Italiane S.p.A. nella lavorazione dei provvedimenti correlato al contributo unificato.

Il contenzioso di *business*, relativo al recupero dei crediti di giustizia, nel 2021, ammonta a 9,058 milioni di euro, per un totale di 196 fascicoli aperti presso le autorità adite competenti. Riguardo al contenimento delle spese, nel 2021 la Società ha raggiunto l'obiettivo specifico annualmente assegnato dal MEF ai sensi dell'articolo 19 del TUSP. Infatti, come segnalato dalla Corte, sulla base delle misure anti Covid–19 adottate, la Società ha affermato che l'emergenza sanitaria non ha determinato impatti sulla operatività aziendale. Nel corso del 2021, il disegno di riorganizzazione già avviato nell'anno precedente, volto a rendere più efficiente la struttura produttiva e consentire ove possibile la rotazione dei dirigenti, non ha trovato attuazione.

Il **patrimonio netto** della Società a fine esercizio 2021, con un valore di 13,03 milioni, mostra un **incremento** rispetto al 2020 (+0,77 milioni). Le **disponibilità liquide** al 31 dicembre 2021 ammontano a 14,57 milioni, con un **decremento** di 2,17 milioni rispetto al 31 dicembre 2020 (16,75 milioni).

Nel corso dell'esercizio in esame, Equitalia giustizia ha gestito il **FUG**, sostenendo spese di gestione pari a 6,21 milioni (5,58 milioni nel 2020) e la **Gestione dei crediti per spese di giustizia**, con spese e pari a 16,66 milioni (15,19 milioni nel 2020). Sotto il profilo economico, l'**esercizio 2021** ha chiuso con un **utile** pari a euro 1.005.429 (euro 243.748 nel 2020).

Il valore della produzione ammonta a euro 24.354.587, con una variazione in aumento di euro 3.119.587, rispetto al precedente esercizio. I costi della produzione ammontano a euro 23.004.158, con una variazione in aumento di euro 2.150.976 rispetto al precedente esercizio.

Il **costo per il personale** ammonta a euro 13.783.596, con una **variazione in aumento** di euro 336.839 rispetto al precedente esercizio, coerente con la una **crescita** del **numero dei dipendenti**, pari a 5 unità

al 31 dicembre 2021 rispetto al 2020. Nel corso del 2022, è stata **portata** a termine l'attività di **selezione** e **assunzione** delle **risorse** a **tempo indeterminato**, in attuazione del "Piano triennale del fabbisogno del personale" 2021/2023 deliberato dal Consiglio di amministrazione del 18 febbraio 2021.

La Corte rileva infine che nel **rendiconto finanziario** per il 2021, le **disponibilità monetarie nette iniziali**, pari a 16,75 milioni, sono passate a 14,58 milioni a fine esercizio, con un **flusso monetario negativo** per 2,17 milioni, di cui flussi derivanti da attività di investimento (–1,366 milioni) e flussi derivanti dalla gestione operativa (–0,576 milioni).

IPZS S.p.A.: LA GESTIONE 2022

Doc. XV, n. 145



L'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato è una società per azioni interamente partecipata dal MEF. Fornisce prodotti e soluzioni per la sicurezza dei sistemi di riconoscimento e identificazione, tracciabilità, certificazione di qualità, anticontraffazione, funzionali alla fede pubblica, e si occupa principalmente di: produzione della carta d'identità elettronica, passaporti e permessi di soggiorno; realizzazione di targhe per veicoli; stampa di bollini farmaceutici; stampa di marche da bollo; stampa di contrassegni per alcolici e vini; stampa di tasselli per tabacchi; stampa di francobolli; realizzazione del sito internet "Normattiva" e stampa della Gazzetta Ufficiale della Repubblica; conio di monete metalliche e di prodotti numismatici; produzione – unitamente alla Banca d'Italia – attraverso la società partecipata Valoridicarta S.p.A. di carta filigranata per banconote.

La Corte rileva in primo luogo che i **compensi** erogati nel 2022 per il **presidente** e i componenti del **consiglio di amministrazione** sono pari ad euro 271.872,74; per il **collegio sindacale** ammontano ad euro 66.600. Il **costo del lavoro** si è attestato nel 2022 a euro 102,3 milioni, in **aumento** rispetto al 2021 (98,2 milioni), per effetto degli **incrementi** stabiliti in fase di rinnovo del **contratto collettivo nazionale di settore** e della maggiore incidenza delle risorse medie presenti in azienda. Sono risultati in **aumento** anche i **costi** per **somministrazione di lavoro**, in funzione delle maggiori risorse impiegate.

Nel 2022 il **fatturato** di euro **499,2 milioni** è stato più **elevato** rispetto

a quello conseguito nell'anno precedente (418,8 milioni). La carta d'identità elettronica (CIE) si conferma uno dei prodotti di spicco all'interno del portafoglio con 97,2 milioni di fatturato. Il passaporto elettronico, con un fatturato pari a 61,3 milioni, registra un forte aumento per le maggiori richieste del MAECI. In aumento il fatturato del permesso di soggiorno che si attesta sui 34,1 milioni, come pure quello relativo alle patenti di guida, pari a circa 9,4 milioni. Una quota significativa di fatturato risulta quello dei bollini farmaceutici, per un ammontare pari a 59,6 milioni, in fase di incremento rispetto al 2021 (50,9 milioni). In crescita il fatturato dei contrassegni vini (da 17 a 18,3 milioni), dei contrassegni tabacchi, pari a 15,2 milioni, mentre sono in riduzione i contrassegni alcolici, con un fatturato di 8,5 milioni. In riduzione anche il fatturato di marche da bollo e cambiali (3 milioni).

Nel **settore grafico–elettorale** si registrano 42,1 milioni di fatturato (13,6 milioni al 31 dicembre 2021), in **aumento** per effetto dello svolgimento, nel 2022, di elezioni politiche, amministrative e del *referendum*.

Nel **settore giuridico–amministrativo** la Corte rileva 45,4 milioni di ricavi. Nel settore **medaglistica**, **monetazione** e **numismatica** i valori si attestano complessivamente a 34,8 milioni, in **diminuzione** rispetto a quello del 2021 (38,7 milioni).

Il **patrimonio netto** al 31 dicembre 2022 si è attestato a 491,4 milioni, in **aumento** rispetto ai valori del 2021 (474,3 milioni), in relazione al **migliorato risultato di esercizio**. In corso d'anno è stato inoltre **erogato** il **dividendo ordinario** per 48,3 milioni (51,3 nel 2021).

Secondo quanto evidenziato dalla Corte, il Poligrafico ha chiuso l'esercizio 2022 con un **risultato di esercizio** di 65,4 milioni, **maggiore** di quello dell'esercizio **precedente** (50,8 milioni nel 2021). **Positivo** è stato anche l'**andamento** delle **marginalità operative**, con un EBITDA pari a 160 milioni (137,2 milioni nel 2021). Gli **investimenti dell'esercizio** sono stati pari a 56,3 milioni.

Il **flusso finanziario** della **gestione reddituale** ha generato **liquidità** per 108,0 milioni, mentre il flusso finanziario da attività di investimento ha **assorbito liquidità** per 68,8 milioni; il flusso dell'attività finanziaria evidenzia liquidità assorbita per 48,5 milioni.

La **posizione finanziaria netta** si presenta **positiva** per 452,1 milioni ed è composta da disponibilità liquide per 456,6 milioni e da debiti finanziari per 4,4 milioni, di cui 0,2 milioni per indebitamento a breve e 4,2 milioni per indebitamento a medio e lungo termine.

L'area di consolidamento del Gruppo comprende, oltre all'IPZS, 3 società: Valoridicarta S.p.A. (81,74 per cento), Futuro & Conoscenza S.r.l. (80 per cento) ed Istituto della Enciclopedia Italiana S.p.A. (8,16 per cento). Da questo punto di vista, la Corte rileva che per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci di esercizio delle singole società, redatti con i principi contabili del Gruppo ed approvati dalle rispettive assemblee o dagli organi amministrativi.

Nel bilancio consolidato, il patrimonio netto al 31 dicembre 2022 è pari a 496,6 milioni, in lieve aumento rispetto ai valori del 2021 (481,1 milioni). L'esercizio 2022 presenta un risultato economico di 63,9 milioni, rispetto ai 51,1 milioni del 2021. Il flusso finanziario della gestione reddituale ha generato liquidità per 101,2 milioni, mentre il flusso finanziario da attività di investimento e da attività di finanziamento ha assorbito liquidità, rispettivamente, per 68,1 milioni e 46,3 milioni. La Corte rileva infine che, sempre nel bilancio consolidato, le disponibilità monetarie nette a fine esercizio sono pari a 456,7 milioni.

L'**Assemblea**, nella seduta del 15 maggio 2023, con l'**approvazione** del **bilancio** chiuso al 31 dicembre 2022, ha **deliberato** di **destinare** l'**utile di esercizio**, pari ad euro 65.448.047,49, a **riserva legale** per euro 3.272.402,37 e a **dividendo** per euro 62.175.645,12.

CONSAP S.p.A.: LA GESTIONE 2021

Doc. XV, n. 146



La Concessionaria servizi assicurativi pubblici è una società per azioni interamente partecipata dal MEF e ha per oggetto principale l'esercizio in regime di concessione di servizi assicurativi pubblici, nonché l'espletamento di altre attività e funzioni di interesse pubblico affidatele sulla base di disposizioni di legge, concessioni e convenzioni. La Società opera in un regime di pluri–committenza pubblica quale soggetto strumentale *in house* di amministrazioni centrali dello Stato, ai sensi dell'articolo 16 del TUSP.

La Corte richiama in primo luogo l'attenzione sia della Società sia dell'azionista, sulla **necessità** che venga esercitata la **funzione di controllo analogo**, prevista per tutte le Società *in house*, con **maggiore riguardo** per le **operazioni di particolare rilevanza**.

Le nuove attività affidate a CONSAP nel 2021 sono state, tra le

altre, il fondo per il risparmio di **risorse idriche**, il buono **veicoli sicuri**, il *bonus* **vista**, il contributo **stalli rosa**, il contributo per il **trasporto scolastico**, il buono **patente autotrasporto**.

Lastruttura della CONSAPè articolata secondo il modello organizzativo tradizionale con l'assemblea dei soci, il consiglio di amministrazione e il collegio sindacale. I **compensi** *ex* art. 2389, comma 1, del codice civile, così come determinati per il triennio 2020–2022 dall'assemblea ordinaria in data 23 dicembre 2020, risultano **invariati** rispetto agli anni precedenti e sono comprensivi delle deleghe conferite allo stesso amministratore delegato. Nella seduta del 26 giugno 2023 l'assemblea straordinaria ha **modificato** lo **statuto**, portando il numero dei **consiglieri** da "tre" a "tre o cinque"; nella medesima seduta l'assemblea ordinaria ha rinnovato, per il triennio 2023–2025, gli organi di amministrazione, nominando cinque consiglieri, e di controllo, nominando tre sindaci effettivi, di cui un presidente e due componenti, e due supplenti.

La Corte segnala che il **costo complessivo del personale** (218 unità nel 2021) registra una **riduzione** del 2,02 per cento rispetto al 2020 dovuta, prevalentemente, alla **diminuzione** dell'onere relativo al **personale in somministrazione**, impegnato nelle iniziative Fondo indennizzo risparmiatori; viceversa, il **costo del personale strutturato** registra un **aumento** pari a circa 466 mila euro.

Circa la gestione patrimoniale, con riferimento all'attività immobiliare, dal 2015 il valore delle quote di partecipazione nel Fondo di investimento Sansovino ha subito forti svalutazioni, con un risultato negativo per CONSAP al quale si è fatto fronte utilizzando il Fondo rischi e oneri. Dopo le svalutazioni del 2017 (10 milioni), del 2018 (16,3 milioni) e del 2020 (17,9 milioni), la Società, nel 2021, ha proceduto alla svalutazione totale del valore residuo della quota di partecipazione (3 milioni), facendovi fronte con il predetto Fondo rischi e oneri. Nel bilancio per il 2022, la Società ha deciso di confermare la svalutazione totale del valore residuo della quota di partecipazione. Il giudizio attivato da CONSAP nei confronti del gestore del Fondo predetto per **responsabilità da mala gestio** presso il Tribunale civile di Verona **non è stato ancora definito**. Considerata la progressiva e totale svalutazione del valore della partecipazione e l'azione civile pendente, la Sezione evidenzia la necessità di effettuare ulteriori approfondimenti e verifiche in ordine alle ragioni che hanno determinato l'affidamento dell'intero compendio immobiliare di CONSAP al Fondo e a quelle che hanno portato alle progressive svalutazioni e al negativo risultato della gestione del Fondo stesso.

Sul fronte dell'**attività finanziaria**, a fine 2021 i titoli in portafoglio avevano un **valore nominale** totale pari a circa 116,7 milioni, contro i circa 119,7 nel 2020.

Il **patrimonio netto** nel 2021 passa a 149,15 milioni, dai 146,63 milioni del 2020.

In relazione al **passivo** dello **stato patrimoniale**, gli **accantonamenti al Fondo rischi ed oneri futuri**, pari a 26,33 milioni nel 2020, ammontano al 31 dicembre 2021 a 19,14 milioni.

I **debiti** della Società al 31 dicembre 2021 ammontano a circa 164,40 milioni (285,53 nel 2020), e sono composti, prevalentemente, da debiti **verso fornitori** (1,93 milioni), debiti verso **istituti di previdenza** (635 mila euro), per **oneri tributari** (454 mila euro) e da altri debiti (161,35 milioni).

Il giudice contabile segnala che il **bilancio relativo al 2021** chiude con un **utile** di 4 milioni (3,05 milioni nel 2020) che l'azionista ha deciso di **destinare interamente a dividendo**. Tale risultato è stato raggiunto quasi esclusivamente per effetto del **saldo positivo** della **gestione caratteristica** e, in particolare, dei proventi della gestione finanziaria (pari a 3,37 milioni).

L'obiettivo fissato dall'azionista per il triennio 2019/2021 è rappresentato dalla riduzione di almeno l'1 per cento su base annua dell'incidenza dei costi del personale e costi generali indirettamente imputati alle gestioni separate sul totale dei costi del personale direttamente dedicati alle gestioni medesime. Tale rapporto si attesta, a fine 2021, al 47,8 per cento, in riduzione di 7,9 punti percentuali rispetto al valore determinato per il 2018 (55,7 per cento). L'ulteriore obiettivo fissato per il triennio 2020/2022, richiede che, in ciascun esercizio, nel caso di variazione in aumento del valore della produzione rispetto al valore medio del triennio 2017–2019, l'incidenza dei costi operativi sullo stesso deve diminuire, in funzione dell'aumento del valore della produzione, nell'ordine dello 0,2 per cento e con un minimo dello 0,1 per cento.

L'incidenza dei costi operativi sul valore della produzione si attesta, a fine 2021, al 92,5 per cento, in **riduzione** di 0,9 punti percentuali rispetto al valore medio del triennio (93,4 per cento).

L'attività di riscossione in rivalsa dei crediti vantati dalle gestioni separate affidate a Consap, fortemente ridotta nel 2020 per effetto della situazione di emergenza sanitaria da Covid–19, è gradualmente ripresa

nel 2021.

Il **rendiconto finanziario** – conclude la Corte – mostra una **riduzione** delle **disponibilità liquide** di 116,3 milioni, per effetto del **flusso negativo** da **variazione** del **capitale circolante netto** e della **gestione reddituale**, in parte compensata dalla variazione positiva dell'attività di investimento e dal saldo negativo dell'attività di finanziamento. A fine 2021, pertanto, si registrano **disponibilità** per **200,7 milioni**.

CINECITTÀ S.p.A.: LA GESTIONE 2021

Doc. XV, n. 165



Cinecittà è una società per azioni che svolge, in materia di promozione del cinema italiano, produzione cinematografica, distribuzione cinematografica, gestione eventi in sede, gestione dell'archivio storico dell'Istituto Luce, attività strumentali alle esigenze, finalità, competenze e altre attribuzioni istituzionali del Ministero della cultura, che esercita anche i diritti del socio.

La Società è **totalmente partecipata** dal **MEF**, che ne detiene il capitale sociale pari ad euro 22.671.548.

Nell'esercizio 2021 il **programma annuale delle attività** ha riguardato un importo complessivo di euro 25.000.000, contributo incassato nel corso del medesimo esercizio. Inoltre, la Società ha ricevuto l'assegnazione di euro **262.800.000** dal **PNRR** e di ulteriori contributi per progetti speciali istituzionali per euro 13.265.791, di cui euro 6.927.624 per la campagna di comunicazione di ripresa attività sale cinematografiche, spettacolo dal vivo, musei e biblioteche voluta dal Ministero della cultura. Dei **contributi ricevuti ed utilizzabili** nell'anno 2021, pari ad euro **344.168.848**, sono stati **spesi in corso di esercizio** (a copertura dei costi e degli investimenti) euro **59.966.769**, mentre euro 284.202.079 rappresentano il residuo, già impegnato, da utilizzare.

L'attività della società si è sviluppata nell'ambito delle finalità di **promozione del cinema contemporaneo e classico**, con l'importante partecipazione a numerosi festival internazionali del cinema, la conferma delle collaborazioni istituzionali con il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale (ambasciate e istituti di cultura) e delle *partnership* con società pubbliche o private straniere. Di rilievo anche l'attività di promozione di **iniziative per il cinema sia a livello**

nazionale che internazionale quali mostre fotografiche, retrospettive, accompagnamento in rassegne internazionali di film.

Fondi Cinema svolta per conto del Ministero della cultura e regolata dalla convenzione stipulata il 2 novembre 2016 ed integrata in data 18 gennaio 2018, in relazione alla quale la Società ha erogato 173 contributi, per un importo totale di euro 12.139.992 (erano stati 512 nel 2020, per un importo totale di euro 17.814.333). Quanto all'attività industriale e commerciale, Cinecittà Spa si è rivolta al mercato per la gestione degli studi e dei servizi destinati alle industrie audiovisive e creative. In particolare, per quanto attiene alla gestione teatri di posa, si è registrato un significativo incremento (euro 3.102.377) rispetto all'esercizio precedente, con un ricavo di euro 15.972.834 (10.989.761 nel 2020). Tali strutture sono state utilizzate da importanti produzioni nazionali e internazionali per un totale di 26 tra cui i film e serie tv, format televisivi, nonché spot pubblicitari.

Quanto alla gestione, il **costo del personale**, pari a euro 17.000.423 nel 2020, è giunto ad euro 19.174.488 nel 2021, registrando un **aumento** di euro 2.174.065 (+12,8 per cento) dovuto al **maggior ricorso** a **contratti di somministrazione** per le attività di supporto alla DGCA, nonché agli **adeguamenti economici riconosciuti** a parte del personale, a **nuove assunzioni**.

La spesa per **incarichi** di **collaborazione e consulenza**, conferiti sulla base del regolamento adottato in data 20 aprile 2018, è stata nel 2021 pari ad euro 812.806, in **diminuzione** rispetto al 2020 (euro 937.065).

La Corterileva poi compensi per il consiglio di amministrazione siano stati stabiliti in euro 100.000 per il Presidente (di cui euro 20.000 per quello annuale ed euro 80.000 per le deleghe), e in euro 20.000 per gli altri consiglieri. L'amministratore delegato percepisce un compenso di euro 240.000, di cui euro 220.000 lordi per la carica di direttore generale ed euro 20.000 lordi come consigliere di amministratore. Sono stati confermati i compensi annui lordi di euro 18.000 per il presidente del collegio sindacale e di euro 13.000 ciascuno per i due sindaci.

Il valore complessivo dei contratti (euro 27.460.417) è risultato significativamente superiore a quello del 2020 (euro 13.847.637), con un notevole incremento anche nel numero dei contratti stessi (4.248 nel 2021 rispetto a 3.326 nel 2020). La Società ha motivato l'aumento con l'innalzamento del valore delle soglie per affidamenti diretti intervenuti a seguito della normativa relativa agli esercizi 2020–2021. Il dato saliente per incidenza è rappresentato dagli affidamenti diretti (fuori

MePA) pari al 68,2 per cento; sono state inoltre affidati due contratti con procedura aperta, per un valore totale di euro 8.410.907.

Circa il contenzioso, la Società **non risulta** avere **controversie in materia di lavoro**, mentre per quanto attiene al **contenzioso civile** (41 pendenti) in 33 delle quali la Società risulta **soggetto attore**; si tratta di fattispecie di **rivendicazione** di **diritti su opere e crediti**, concordato preventivo di ammissione al passivo di soggetto debitore, inadempimenti contrattuali per pagamenti, tributari e in materia di contenzioso dei marchi.

Il **patrimonio netto** è passato da euro 12.671.548 del 2020 ad euro 20.771.934 del 2021 (+63,9 per cento), l'aumento è dovuto al versamento nelle casse sociali di euro 10.000.000, come deliberato dall'Assemblea nella seduta del 20 aprile 2021.

La gestione economica 2021 ha chiuso con un disavanzo di euro 1.899.614, che il consiglio di amministrazione ha proposto di portare a nuovo: tale risultato negativo peggiora quello registrato nell'esercizio precedente (pari a euro 1.700.582). In merito, la Corte rileva che, a fronte di una previsione di perdita di euro 5.572.800, era previsto a *budget* come per il 2020 il ricorso ad un contributo straordinario; tale intervento, stante le contenute dimensioni della perdita, non si è reso necessario. Peraltro, il risultato finale di esercizio negativo, seppure limitato nell'importo, impone il mantenimento di un puntuale controllo della gestione finanziaria, pur in presenza di rilevanti finanziamenti di derivazione PNRR.

La posta del valore della produzione è passata da euro 44.612.237 del 2020 a euro 55.056.282 del 2021 (+23,4 per cento). Tale incremento del valore è dovuto prevalentemente alla voce ricavi delle vendite e delle prestazioni, che da euro 10.898.761 è passata ad euro 15.972.834, nonostante l'influenza negativa della pandemia sui risultati conseguiti da tutte le aree produttive (eventi, mostre e *bookshop*).

La voce **contributi** ha registrato un **significativo aumento**, per il completamento del progetto per nuove costruzioni e manutenzioni straordinarie e per i progetti speciali assegnati, con particolare riferimento alle campagne promozionali per la ripresa delle sale cinematografiche e dello spettacolo dal vivo.

Infine, la Corte segnala che nell'anno 2021 si è registrato un **incremento** delle **disponibilità liquide** del 12,3 per cento, da euro 60.774.941 del 2020 ad euro 68.283.202 del 2021.

SOGIN S.p.A.: LA GESTIONE 2021

Doc. XV, n. 166



SOGIN è una società per azioni che ha ad oggetto il mantenimento in sicurezza, il *decommissioning* e la gestione dei rifiuti radioattivi, nonché le attività relative alla chiusura del ciclo del combustibile nucleare. Provvede, altresì, all'attività di progettazione, realizzazione e gestione del Deposito nazionale e Parco tecnologico.

In via preliminare la Corte rammenta che con l'articolo 34 del decreto-legge 21 giugno 2022, n. 73 è stato disposto il commissariamento della Società "in considerazione della necessità e urgenza di accelerare lo smantellamento degli impianti nucleari italiani, la gestione dei rifiuti radioattivi e la realizzazione del Deposito nazionale di cui al decreto legislativo 15 febbraio 2010, n. 31", con conseguente immediata decadenza del consiglio di amministrazione. Con la medesima disposizione legislativa, è stato previsto, altresì, che l'organo commissariale, composto da un commissario e due vicecommissari, fosse nominato con DPCM su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze e del Ministro della transizione ecologica, e che il collegio sindacale, nonché i rappresentanti di SOGIN in carica negli organi amministrativi e di controllo delle società controllate, decadessero alla data della suddetta nomina. Il predetto DPCM è stato adottato in data 19 luglio 2022.

Quanto alla gestione, la Corte rileva in primo luogo che il **costo complessivo** del **personale** è pari a 77,85 milioni, in **aumento** di 2,40 milioni rispetto al 2020 (75,45 milioni).

Nel 2021 sono stati **assegnati incarichi** e **consulenze aziendali** per un valore complessivo di 464.413,72 euro, in **diminuzione** rispetto al valore registrato nel 2020 pari a 633.340 euro.

Nel corso del 2021 sono stati **stipulati contratti**, al netto delle operazioni relative al combustibile nucleare, per complessivi 157,83 milioni, rispetto ai 260,12 milioni registrati nel 2020.

Il procedimento d'individuazione e localizzazione del Deposito nazionale e Parco tecnologico (DNPT), cui dovranno essere conferiti tutti i rifiuti radioattivi presenti sul territorio nazionale, si è concluso in data 30 dicembre 2020, con il nulla osta rilasciato dal MISE e dal MITE e la conseguente pubblicazione, in data 5 gennaio 2021, da parte della Società, della proposta della Carta nazionale delle aree potenzialmente idonee (CNAPI) e del progetto preliminare del DNPT; è stata avviata,

così, la prevista fase di "consultazione pubblica" volta alla formulazione di eventuali osservazioni e proposte tecniche da parte delle regioni, degli enti locali e di tutti gli altri soggetti potenzialmente interessati, a valle della quale si è svolto il seminario previsto nell'ambito del citato procedimento, i cui lavori si sono articolati in nove incontri svoltisi dal 7 settembre al 24 novembre 2021.

Con deliberazione 228/2021/E/EEL, adottata il 1° giugno 2021, ARERA ha disposto una verifica ispettiva (che si è svolta dal 15 al 18 giugno 2021) avente ad oggetto la documentazione contrattuale riguardante i costi sostenuti per il DNPT relativamente agli anni dal 2010 al 2020.

All'esito della verifica, ARERA non ha riconosciuto *in toto* o in parte i costi relativi ad alcuni dei contratti analizzati, a seguito delle rilevate violazioni del Codice dei contratti pubblici, connesse alle procedure di affidamento degli appalti.

La suddetta circostanza, rileva la Corte, ha avuto significativi riflessi sul bilancio per effetto delle **rettifiche di valore** della immobilizzazione afferenti al DNPT (per 3,1 milioni) e dei **maggiori accantonamenti ai fondi per rischi e oneri** (per 9,2 milioni) che sono stati disposti in considerazione delle passività connesse al mancato riconoscimento dei costi sostenuti e capitalizzati.

Il **patrimonio netto**, pari a 73.365.964 euro, registra un **significativo decremento**, rispetto al 2020 pari al 14,68 per cento, derivante dalla perdita di esercizio pari a 10.077.353 euro.

Il giudice contabile rileva, inoltre, che nel 2020 il **conto economico** aveva invece registrato un **risultato positivo** di 2.744.087 euro.

Il **valore della produzione** della Società si è attestato a circa 229 milioni, in **aumento** rispetto ai circa 196,1 milioni realizzati nel 2020, per effetto dell'**avanzamento** registrato dalle **attività di** *decommissioning*.

Il totale dei **costi esterni ammonta** a circa 132,6 milioni: essi si **incrementano** per 30,5 milioni rispetto al precedente esercizio.

L'**EBITDA** (margine operativo lordo) si è attestato a circa 18,1 milioni, in **linea** con il risultato (18,6 milioni) del precedente esercizio.

Nonostante il risultato positivo dell'EBIDTA, l'**EBIT** ha assunto un **valore negativo**, pari a circa 13,7 milioni (rispetto a quello di –1,6 milioni del 2020), dovuto principalmente alle rettifiche di valore e agli accantonamenti sopra citati.

Sotto il **profilo finanziario**, i **flussi monetari in entrata** sono stati complessivamente **inferiori rispetto** a quelli **in uscita**, generando un

flusso di cassa negativo per 10.526.853 euro (nel 2020 il flusso di cassa era stato, invece, positivo per 209.812 euro). Conseguentemente, le **disponibilità liquide a fine esercizio** si sono **ridotte** da 120,8 milioni a 110,2 milioni.

Infine, la Corte segnala che il **conto economico consolidato**, per effetto della significativa perdita risultante dal bilancio di esercizio della controllante, si è chiuso anch'esso con un **risultato negativo**, pari a 7,3 milioni, rispetto all'utile di 7,2 milioni registrato nel 2020.

RAM S.p.A.: LA GESTIONE 2021

Doc. XV, n. 169



Rete Autostrade Mediterranee per la logistica, le infrastrutture e i trasporti S.p.A. è una società di servizi che agisce quale struttura operativa del MIT. La Società ha come azionista unico il MEF e agisce quale organismo in house del MIT medesimo sulla base dello statuto sociale. Oggetto della società è promuovere l'attuazione del sistema di trasporto denominato "Autostrade del mare", così come previsto dal Piano generale dei trasporti e della logistica (approvato dal Consiglio dei ministri nel 2001).

Circa l'attività istituzionale, la Corte evidenzia che la Società, oltre a perseguire le finalità statutarie, sostiene anche gli interventi previsti nel Piano strategico nazionale della portualità e della logistica (PNSPL), approvato dal Consiglio dei ministri il 6 agosto 2015, e successive modificazioni e integrazioni, e nei **Documenti** pluriennali di pianificazione (DPP), di cui all'art. 201, comma 3, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50. A tal fine, svolge le attività di promozione e supporto tecnico all'elaborazione, attuazione e gestione delle linee di intervento in materia di trasporto e logistica connesse con tale sistema integrato e più in generale, ai temi della logistica, delle infrastrutture e dei trasporti, le attività di promozione e attuazione del programma "Autostrade del Mare", attraverso i progetti europei, le attività di assistenza tecnica alla Conferenza nazionale di coordinamento delle Autorità di sistema portuale, le attività di elaborazione del Piano di trasporti della Regione Molise, nell'ambito della convenzione Ministero/ Struttura tecnica di missione e RAM, la gestione operativa degli incentivi per la formazione professionale nel settore dell'autotrasporto di merci e le attività di comunicazione istituzionale.

Quanto alla gestione, la Corte rileva anzitutto come la spesa per gli organi nel 2021 si riduca ad euro 23.640, in considerazione del minor compenso spettante all'amministratore unico in carica, in conseguenza del contestuale incarico di presidente dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale e dell'ammontare della relativa retribuzione. Peraltro, il giudice contabile specifica come l'adozione di un modello gestionale monocratico faccia emergere alcuni profili critici circa la possibilità di svolgere in modo coerente con il dettato normativo la funzione di controllo da parte del Magistrato delegato al controllo. L'articolo 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259, infatti, prevede che detto Magistrato assista alle sedute degli organi di amministrazione e di revisione. Sulla questione, la Sezione sottolinea di essersi già espressa in altre situazioni analoghe, segnalando la necessità dell'adozione di procedure che allineino, già nella fase di adozione delle determinazioni gestionali, il **peculiare contesto societario** con l'esigenza di un **effettivo** esercizio della funzione di controllo concomitante. A tal proposito, la Corte richiama l'attenzione anche del MEF e del MIT sull'adozione di apposite direttive.

Nel 2021 il **costo del personale** è stato pari a euro 1.321.260, la cui **diminuzione** rispetto al 2020 (euro 1.263.704) è sostanzialmente attribuibile all'assunzione nell'anno di personale a tempo determinato con un livello di inquadramento (e quindi di retribuzione) inferiore rispetto a quello del personale il cui contratto di lavoro è terminato nel corso del 2021.

Con riferimento alle **riserve** espresse dalla Corte nella precedente Relazione al Parlamento (det. n. 117/2022), sull'attuazione data al comma 6 dell'articolo 30, del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, mediante l'assunzione di 19 unità tempo pieno e indeterminato e sulla determinazione dell'amministratore unico 11 del 13 aprile 2022 che ha autorizzato la Società ad avviare le procedure di selezione di complessive 38 unità di personale, il **collegio sindacale**, su impulso del Magistrato delegato della Corte dei conti, ha effettuato una **verifica** della **copertura finanziaria** e della **correttezza** delle **procedure autorizzative**, nonché sull'**avviso pubblicato** con riferimento al personale assunto in virtù degli accordi sottoscritti o da sottoscrivere con il MIT, ed ha rilevato che "ad esito degli interventi ed alla luce dell'approfondimento avvenuto, sulla base degli elementi disponibili **non** si possano **ravvedere riserve** e **criticità**".

La RAM ha **assunto** a **tempo indeterminato** 25 unità di personale non dirigenziale, di cui 19 con comprovata competenza in materia di logistica e di logistica digitale ai sensi del citato decreto—legge n. 124 del 2019.

Il patrimonio netto aumenta ad euro 3.742.152 in misura pari all'utile di esercizio (euro 274.226), risultando sostanzialmente stabile rispetto al 2020 (euro 3.467.926), nel 2021. La quota più consistente dell'attivo circolante è costituita dalle rimanenze, pari a euro 3.959.239 (euro 4.609.976 nel precedente esercizio). La voce attiene ai lavori in corso su ordinazione, costituiti da commesse del precedente esercizio per le quali, al 31 dicembre 2021, non risultavano ancora finalizzate le rendicontazioni, nonché da commesse relative alle attività svolte nel 2021 dalla Società, in esecuzione delle convenzioni in essere con il Ministero delle infrastrutture e di altre committenze.

I debiti della Società ammontano a euro 4.076.904, in crescita del 4 per cento rispetto al 2020. La posta più consistente è costituita da acconti ricevuti in relazione ai progetti in corso di esecuzione (euro 2.285.846).

Le **disponibilità liquide** al 31 dicembre 2021 sono pari a euro 3.197.069 (euro 2.207.603 nel precedente esercizio). La **crescita** è dovuta ai **maggiori incassi** afferenti all'attività operativa.

LEONARDO S.p.A.: LA GESTIONE 2022

Doc. XV, n. 173



Leonardo è una società per azioni istituita dal 1° gennaio 2017 come prosecuzione effettiva di Finmeccanica S.p.A., al termine di un processo di fusione per incorporazione di numerose società controllate da quest'ultima. Leonardo è società madre (holding company) del Gruppo Leonardo (di seguito, anche "Gruppo"), costituito da diverse società impegnate in attività di alta specializzazione industriale.

La Corte ricorda che della Società originaria, Leonardo mantiene l'assetto proprietario, costituito per oltre il 30 per cento (30,204 per cento, nell'esercizio in esame) da partecipazioni in capo al MEF, azionista di controllo ex art. 2359 del codice civile, mentre le restanti azioni sono collocate sui mercati istituzionali.

Leonardo risulta essere impegnata, in uno **scenario internazionale**, in **diversi settori industriali** dell'ambito **tecnologico**, oltreché nelle correlate attività di **carattere** più prettamente **finanziario**.

Nel corso degli anni, infatti, la Società originaria, Finmeccanica – partendo da un nucleo industriale che variava dall'industria c.d. "pesante" all'elettronica di primissima generazione – aveva effettuato **acquisizioni** di **numerose imprese italiane ed implementazioni** (spesso tramutatesi in vere e proprie fusioni) di *joint ventures* internazionali. Negli anni, le dinamiche economiche nazionali hanno realizzato una **progressiva maggiore specializzazione** dell'attività industriale della Società.

A tale riguardo, la Corte rileva che i **settori di** *business* classificati da Leonardo sono riferibili alla **produzione di elicotteri**, **elettronica** per la **difesa** e la **sicurezza**, **velivoli**, **aerostrutture** e **spazio**; le divisioni di *business* corrispondenti vedono la suddivisione del settore elettronica per la difesa e la sicurezza nelle divisioni elettronica e *cybersecurity*.

Le principali funzioni "infragruppo", quali il coordinamento commerciale ed i servizi, sono assegnate ad apposite società controllate. La funzione di coordinamento commerciale è svolta dalla Leonardo International S.p.A., società controllata avente compiti di supervisione delle partecipazioni azionarie della capogruppo in società operanti nei mercati internazionali che non comprendono quelli serviti da altre controllate (esclusi, quindi, Regno Unito, Polonia e Stati Uniti), con obiettivi di armonizzazione degli strumenti operativi e di supporto per la pianificazione ed il controllo di gestione.

La funzione di prestazione di servizi infragruppo è assegnata alla Leonardo Global Solutions S.p.A., con l'obiettivo di concentrare in un unico soggetto la fornitura di servizi relativi ad acquisti, la gestione del patrimonio immobiliare, gestione del personale, assistenza al business, innovazione e sostenibilità ambientale.

Come segnalato dalla Corte, l'attività svolta nell'esercizio ha rilevato risultati dei *business* industriali del Gruppo in miglioramento, principalmente sotto il profilo della redditività. Nel 2022, a fronte di operazioni di riassetto societario a livello internazionale, Leonardo ha registrato risultati finanziari positivi che hanno avuto effetti sostanziali anche sui risultati contabili dell'esercizio.

Con l'avviarsi della fase più propriamente operativa del **PNRR**, sono stati **avviati** i **progetti parzialmente finanziati** dal Piano stesso. In tale contesto, a fine 2022, Leonardo S.p.A. risulta **attuatore** (oltre che realizzatore) di **sei progetti** riguardanti la **mobilità sostenibile**,

la **gestione di dati**, l'**intelligenza artificiale** ed il *cyberspace*; come solo **soggetto realizzatore**, la Società è impegnata in **tre progetti** che riflettono gli ambiti già assegnati come soggetto attuatore.

In ottica di Gruppo, la controllata **Telespazio** risulta **realizzatore** di **due progetti** in **ambito satellitare** per la **sorveglianza** ed il **controllo** dell'**agricoltura**; la società controllata dalla stessa Telespazio, **E–Geos**, è **soggetto attuatore** del progetto di **controllo agricolo**; complessivamente, i progetti che coinvolgono le due società rilevano un ammontare di oltre 324 milioni.

Con riferimento alla **gestione** del **personale dipendente**, la Corte rileva come nell'esercizio in esame si sono registrati **incrementi numerici** principalmente per la categoria degli **impiegati** (855 dipendenti in più rispetto al 2021), mentre l'unica **diminuzione** è relativa alla categoria degli **operai** (352 dipendenti in meno).

I costi per il personale di Leonardo S.p.A. sostenuti nel 2022 ammontano a complessivi 2,26 miliardi, in aumento di quasi 120 mila euro rispetto all'esercizio precedente. Per quanto concerne i costi per consulenze (17,4 milioni), la Società in sede istruttoria ha fornito i relativi dati dai quali si evince come la maggior quota (43,23 per cento) sia costituita dalle consulenze legali e notarili, registrando un incremento di 805 mila euro rispetto al 2021; sempre nel medesimo tipo di costi, quelli per assistenza legale per contenziosi civili registrano un incremento di quasi 142 mila euro.

Gli organi di Leonardo sono l'assemblea, il consiglio di amministrazione ed il collegio sindacale. Con l'approvazione del bilancio 2022, in data 9 maggio 2023, l'assemblea dei soci ha nominato il nuovo consiglio di amministrazione ed il suo presidente per il triennio 2023–2025, fino all'approvazione del bilancio dell'ultimo esercizio. Il costo complessivo sostenuto per il consiglio di amministrazione risulta di 3,68 milioni, in aumento di 135 mila euro rispetto all'esercizio 2021 per effetto, principalmente, del maggiore valore assegnato ai compensi basati su azioni tramite il criterio del *fair value* nei confronti dell'amministratore delegato. I costi sostenuti per i compensi al collegio sindacale ammontano a 447 mila euro.

Riguardo ai **risultati contabili**, la Corte rileva che il **conto economico** segna un **incremento** di 48,31 milioni del risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari (pari al 15,79 per cento sul 2021), per effetto del maggiore incremento dei ricavi (454 milioni) rispetto a quello dei costi (406 milioni), mentre la **gestione finanziaria** rileva un consistente **saldo**

positivo (1,42 miliardi rispetto al risultato negativo di 92,38 milioni del 2021), che porta l'**utile**, dopo l'applicazione delle imposte, ad **1,7 miliardi**, rispetto ai 177 milioni del 2021.

Nella **destinazione** dell'**utile netto di esercizio**, rimane **invariata** la quota di 0,14 euro di dividendo ad azione ordinaria e la quota proporzionale a riserva legale, risultando il residuo destinato al consolidamento degli utili da portare a nuovo.

Lo **stato patrimoniale** vede il **patrimonio netto aumentare** per 1,62 miliardi, riflettendo, sostanzialmente, il risultato d'esercizio.

Il **totale dell'attivo** (26,76 miliardi) risulta **superiore** di 891,52 milioni rispetto a quanto registrato nel 2021 per il **maggior valore** delle **attività non correnti** (immobilizzazioni) sulle quali si riverbera l'**incremento** della partecipazione in Leonardo US Holding, oltre che per **maggiori investimenti**; per la parte circolante, risultano in diminuzione le rimanenze, le attività derivanti da contratti e le disponibilità, mentre sale il valore dei crediti.

Le **passività non correnti** risultano in **diminuzione** di 281,27 milioni, per effetto di **minori debiti finanziari**, mentre quelle **correnti diminuiscono** di 449,74 milioni, a seguito di valori inferiori dei debiti commerciali e finanziari.

Le **disponibilità liquide** registrano una **diminuzione**, passando da 1,88 miliardi ad inizio esercizio a 1,04 miliardi a fine esercizio.

In ottica di **Gruppo**, il **bilancio consolidato** vede tutti i principali indicatori in **miglioramento** rispetto all'esercizio precedente, sia sotto il profilo della **redditività** che dei **flussi di cassa** e dell'**indebitamento netto**.

Infine, la magistratura contabile segnala che i dati di **bilancio consolidato** rilevano un **utile** di 932 milioni (587 milioni nel 2021), un **patrimonio netto** di Gruppo pari a 7,18 miliardi (6,43 miliardi nel 2021), **disponibilità** e **mezzi equivalenti** per 1,51 miliardi (2,48 miliardi nel 2021).

3. Le novità in tema di assetti societari

- Come di consueto, il presente *dossier* effettua una **ricognizione degli assetti organizzativi**:
- delle società partecipate direttamente dai Ministeri (società di primo livello);
- delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di primo livello detengano quote di partecipazione pari o superiori al 25 per cento (società partecipate di secondo livello);
- delle società di **terzo livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

Attualmente, la banca dati alimentata dal Servizio per il Controllo parlamentare monitora nel complesso **234 società**, i cui organi amministrativi sono indicati negli **Allegati** al *dossier* (*cfr. par. 5*).

Il presente capitolo reca l'aggiornamento, riferito al periodo ottobre 2023—gennaio 2024, delle informazioni relative agli assetti societari e alle quote di partecipazione delle società monitorate, alla creazione di nuove società e alla cessazione di alcune di quelle esistenti, nonché ai mutamenti che hanno interessato la composizione degli organi amministrativi al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo degli organi sociali che sono trattate nel capitolo successivo.

Si segnala che tale aggiornamento ricomprende anche le variazioni societarie intervenute in un periodo precedente a quello di riferimento, ma non registrate nella banca dati Telemaco alla data di pubblicazione della precedente edizione del *dossier*.

3.1. Mutamenti nelle partecipazioni societarie

Rispetto all'ultimo monitoraggio effettuato, si segnala, con riguardo alle **partecipazioni societarie**, che nel periodo ottobre 2023–gennaio 2024:

- ▶ la partecipazione del MEF in Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. è diminuita dal 64,23 per cento al 39,23 per cento;
- ▶ la partecipazione di **Invitalia** in **Ceramica Dolomite** S.p.A. è diminuita dal 46,67 per cento al 40,35 per cento.

Si segnala, inoltre, che:

- Invitalia S.p.A. ha ceduto la partecipazione del 26,33 per cento che deteneva in Tekla S.r.l.;
- **ENI** S.p.A. ha ceduto la partecipazione del 76 per cento che deteneva in Enivibes S.r.l. a **Eniverse Ventures** S.r.l..

In ragione della cessione delle partecipazioni, entrambe le società sono uscite dal perimetro di monitoraggio del presente *dossier*:

3.2. Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi

Con riguardo alla composizione degli **organi amministrativi**, si segnalano le novità riportate nella seguente tabella.

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
Niche Fusina Rolled Products S.r.l. (Invitalia)	12 settembre 2023	Vincenzo Zinni	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Robert Walter Jr Ericson. II mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.
Nexive (Poste Italiane)	21 settembre 2023	Andrea Monticelli	presidente	In sostituzione di Benedetto Mangiante. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.
Nexive Network (Poste Italiane)	21 settembre 2023	Andrea Monticelli	amministratore delegato	In sostituzione di Benedetto Mangiante. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.
Sda Express Courier (Poste Italiane)	21 settembre 2023	Benedetto Mangiante	amministratore delegato	Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
	26 settembre 2023	Paolo Nanni	consiglieri di	In sostituzione di Marcello Giuseppe Ciannamea.
Auditel S.r.l. (RAI)	5 dicembre 2023	Roberta Lucca	amministrazione	In sostituzione di Marco Manuele Paolini.
	I mandati scadra	anno con l'approvazio	one del bilancio al 31	dicembre 2023.
Raffineria di Milazzo S.c.p.A. (ENI)	27 settembre 2023	IMAD A H M ALHADLOQ	vicepresidente	In sostituzione di Shafi T F Th Alajmi. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
Ids Airnav S.r.I. (ENAV)	27 settembre 2023	FRANCESCA COVONE	consigliera di amministrazione	In sostituzione di Raffaella Romagnoli. II mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.
Leonardo Global Solutions (Leonardo)	1 ottobre 2023	STEFANO GRASSI	amministratore delegato	In sostituzione di Walter Perrotta. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.
FS Security S.p.A. (Ferrovie dello Stato)	5 ottobre 2023	ROBERTO MASSI (presidente), PIETRO FORONI (amministratore delegato), MARCO INNOCENZI, GIUSEPPINA REGGIANI e ANNA RITA TATEO	consiglieri di amministrazione	Per il triennio 2023–2025. La società era già retta dall'amministratore unico Roberto Massi, il cui mandato sarebbe scaduto con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
MPS Covered Bond 2 S.r.l. (BMPS)	5 ottobre 2023	Samuele Trombini	presidente	Il mandato scadrà comunque con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
Iveco - Oto Melara S.c.r.l. (Leonardo)	12 ottobre 2023	Marco De Fazio (presidente), CLAUDIO CATALANO (vicepresidente), LUCA PERAZZO e MAURO FICARA	consiglieri di amministrazione	In anticipo rispetto alla scadenza inizialmente prevista per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
Utm Systems & Services S.r.l. (Leonardo)	20 ottobre 2023	Maria lole Gentile (presidente), Angelo Pansini (amministratore delegato) e Maria Teresa Basile	consiglieri di amministrazione	In anticipo rispetto alla scadenza inizialmente prevista per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024. Rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.
Poste Welfare Servizi S.r.l. (Poste Italiane)	26 ottobre 2023	Marco Vecchietti	amministratore delegato	In sostituzione di Ilaria Catalano. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.
Residenziale Immobiliare 2004 (Cdp Real Asset Sgr)	31 ottobre 2023	Guglielmo Calabresi	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Edoardo Avolio. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
Enel X Way S.r.l. (ENEL)	6 novembre 2023	Francesca Gostinelli	amministratrice unica	Al posto di Francesco Venturini, il cui mandato sarebbe scaduto con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.
D-Flight S.p.A. (ENAV)	7 novembre 2023	Mariaiole Gentile	presidente	In sostituzione di Sissmann Laurent. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.
ENEL X S.r.I. (ENEL)	9 novembre 2023	Francesca Gostinelli	amministratrice unica	Al posto di Francesco Venturini, il cui mandato sarebbe scaduto con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.
Btx Italian Retail and Brands S.p.A. (Invitalia)	13 novembre 2023	KLAUS MUELLNER	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
Open Fiber Holdings	16 novembre 2023	GIUSEPPE GOLA	amministratore delegato	In sostituzione di Mario Rossetti. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
Fstechnology		Erminio Marco Iacomussi	amministratore delegato	In sostituzione di Biagio Di Micco.
S.p.A. (Ferrovie	16 novembre 2023	Marco Barra Caracciolo	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Fabio Di Lisio.
dello Stato)			anno con l'approvazi al 31 dicembre 2024	
M.T. Manifattura Tabacchi S.p.A. (CDP Immobiliare)	16 novembre 2023	Guglielmo Calabresi e Luca Mangione	consiglieri di amministrazione	In sostituzione di Angelo Grimaldi e Marco Nicolò. I mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.
Cesi S.p.A. (ENEL)	17 novembre 2023	Nicola Rossi, Chiara Dalla Chiesa e Francesco Salerni	consiglieri di amministrazione	Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	20 novembre 2023	Marco Giorgino	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
Nucleco S.p.A. (SOGIN)	20 novembre 2023	Mario Lazzeri	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Fabrizio Speranza. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.
		CHIARA COSTANZA FRANCESCA SOLDANO	amministratrice delegata	-
Axa Mps Danni S.p.A.	21 novembre 2023	Patrick Maurice Benoit Cohen	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Antimo Perretta.
		I mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.		
Axa Mps Vita S.p.A. (BMPS)		CHIARA COSTANZA FRANCESCA SOLDANO	amministratrice delegata	-
	21 novembre 2023	Patrick Maurice Benoit Cohen	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Antimo Perretta.
		l mandati scadranı	no con l'approvazion dicembre 2024.	e del bilancio al 31

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
FS Sistemi Urbani S.r.I. (Ferrovie dello Stato)	27 novembre 2023	Paola Fini	consigliere di amministrazione	È cessata dalla carica.
Polo Strategico Nazionale S.p.A. (Leonardo)	4 dicembre 2023	Lucia Fioravanti	consigliere di amministrazione	È cessata dalla carica.
Replica Società di Intermediazione Mobiliare S.p.A. (Poste italiane)	4 dicembre 2023	Gianluigi Baccolini	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
Cesi S.p.A. (ENEL)	4 dicembre 2023	Francesco Venturini	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
RAI S.p.A.	5 dicembre 2023	DAVIDE DI PIETRO	consigliere di amministrazione	Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
Leonardo Partecipazioni	5 dicembre 2023	Walter Perrotta	presidente	In sostituzione rispettivamente di Paola Moschini ed Emanuele Barbieri. I mandati
S.p.A. (Leonardo)	S.p.A.	Mariaserena Annicchiarico	RENA consigliera di <i>l'ap</i> ARICO amministrazione <i>del b</i>	scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.
Versalis S.p.A. (ENI)	6 dicembre 2023	Grazia Fimiani	consigliera di amministrazione	In sostituzione di Rosanna Fusco. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.
Axa Mps Danni S.p.A. (BMPS)	11 dicembre 2023	GIACOMO GIGANTIELLO	amministratore delegato e consigliere di amministrazione	È cessato dalle cariche.
Ansaldobreda S.p.A. (Leonardo)	13 dicembre 2023	WALTER PERROTTA	presidente	In sostituzione di Paola Moschini. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
Seacorridor S.r.l. (ENI)	14 dicembre 2023	Marta Bellagamba	consigliera di amministrazione	In sostituzione di Giuseppe Peluso. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.
EUR S.p.A. (MEF)	14 dicembre 2023	Enrico Gasbarra	presidente	In sostituzione di Marco Simoni. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
D-Flight S.p.A. (ENAV)	15 dicembre 2023	Giovannantonio Macchiarola	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Cristiano Ceresatto. Il mandato scadrà in occasione della prossima assemblea.
ALEA S.r.I. (Leonardo)	18 dicembre 2023	Francesco Di Sandro	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Barbara Borasca. Il mandato durerà fino alla scadenza dell'attuale del consiglio ovvero con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
Petrolifera Italiana S.p.A. (ENI)	19 dicembre 2023	Davide Maria Colombo	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Rita Maria Boveri. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
Italia Trasporto Aereo S.p.A. (MEF)	19 dicembre 2023	Barbara Luisi	consigliera di amministrazione	In sostituzione di Valeria Vaccaro. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.
Replica società di intermediazione mobiliare S.p.A. (Poste italiane)	19 dicembre 2023	FEDERICO MEROLA	consigliere di amministrazione	Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
BTX Italian Retail and Brands S.p.A.	20 dicembre 2023	JESPER IBAEK ROE	consigliere di amministrazione	Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.
(Invitalia)		ARVIND KUMAR VIJ	amministratore delegato	È cessato dalla carica.
Axa Mps Vita S.p.A. (BMPS)	28 dicembre 2023	GIACOMO GIGANTIELLO	amministratore delegato e consigliere di amministrazione	È cessato dalle cariche.
Ceramica Dolomite S.p.A. (Invitalia)	29 dicembre 2023	Antonio Migliardi	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
Auditel S.r.l. (RAI)	30 dicembre 2023	Marco Manuele Paolini	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
Ceramica Dolomite S.p.A. (Invitalia)	31 dicembre 2023	STEFANO MELE	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
Enel Reinsurance – Compagnia di Riassicurazione S.p.A. (ENEL)	1 gennaio 2024	ALESSANDRO CANTA (presidente), GABRIELE FREA, FRANCESCA ROMANA NAPOLITANO, NICOLE DELLA VEDOVA, ROBERTO MUSCOGIURI e CORNELIS PIETER DE JONGE	consiglieri di amministrazione	Nomine per il biennio 2024- 2025. Già retta dall'am- ministratore unico Gabriele Frea, il cui mandato sarebbe scaduto con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.
Bancoposta Fondi SGR S.p.A. (Poste Italiane)	12 gennaio 2024	Mauro Fortunato	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
ANPAL Servizi S.p.A.	17 gennaio 2024	MASSIMO TEMUSSI	amministratore delegato	È cessato dalla carica a seguito delle sue dimissioni².

^{2.} L'informazione è stata reperita da fonti aperte e non risulta registrata sulla Banca dati Telemaco alla data di pubblicazione del presente *dossier*.

3.3. Costituzione, liquidazione, cessazione e modifiche nella denominazione delle società

Si segnala, inoltre, che:

- ▶ sono **entrate nel perimetro del monitoraggio** del presente *dossier* le seguenti società:
- il 17 ottobre 2023 Invitalia S.p.A. ha acquisito una partecipazione del 35,46 per cento nella società Snaidero Rino S.p.A.. La società ha per oggetto la produzione e la vendita di mobili in legno per cucina ed elementi componibili. La società è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 10 maggio 2021, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023 e che risulta composto da Edi Snaidero (presidente), Alessandro Trivillin (amministratore delegato), Salvatore Gaetano Antonio Spiniello, Giovanni Matteo Ferro Luzzi, Paolo Alberto De Angelis e Paolo Colombo (componenti);
- il 6 dicembre 2023 **Poste Italiane** S.p.A. ha **acquisito una partecipazione del 70 per cento** nella società **Agile Lab** S.r.l.. La società ha per oggetto la consulenza del settore delle tecnologie dell'informatica e la produzione di *software* non connessa all'edizione. La società è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 13 ottobre 2022, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 e che risulta composto da Maddalena Amoruso (presidente), Alberto Firpo (amministratore delegato), Michele Scarpelli, Armando Salvatori e Paolo Carlo Platter (componenti);
- il 1° gennaio 2024 il **Ministero dell'economia e delle finanze** ha **acquisito una partecipazione del 100 per cento** nella società **Acque del Sud** S.p.A, costituitasi in pari data. La società ha per oggetto la progettazione, l'esecuzione e la gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali. La società è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 1° gennaio 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026. Al momento risulta nominato solo Luigi Giuseppe Decollanz (presidente);
- il 10 gennaio 2024 Ferrovie dello Stato S.p.A. ha acquisito una partecipazione del 100 per cento nella società Nuova Sistemi Urbani

S.p.A., costituitasi in pari data. La società ha per oggetto l'esercizio dei diritti e delle facoltà, nonché l'assolvimento degli obblighi, derivanti dall'essere proprietaria del compendio immobiliare di cui è titolare. La società è retta da un amministratore unico, VINCENZO MARCEDULA, nominato il 10 gennaio 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;

➤ sono **cessate** le seguenti società:

- **Agilepower** S.r.l. (Poste italiane) il 29 novembre 2023;
- Sose Soluzioni per il Sistema Economico S.p.A (MEF), cessata il 31 dicembre 2023 per fusione mediante incorporazione in Sogei S.p.A..

Si rammenta, infine, che le seguenti società hanno cambiato la loro denominazione:

- la società Enel Erre S.p.A. in Enel Reinsurance Compagnia di Riassicurazione S.p.A. (ENEL);
- la società Eni Sustainable Mobility S.p.A. in Enilive S.p.A. (ENI).

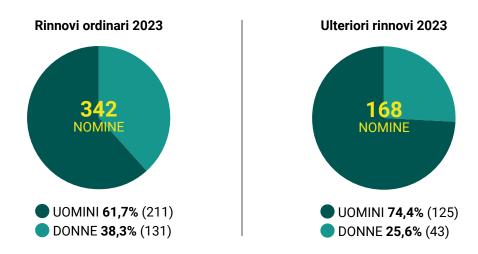
4. Società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2023, nel 2024 e nel 2025

Nel presente paragrafo sono elencate, nell'ambito delle **234 società monitorate**, quelle i cui organi di amministrazione sono stati già **rinnovati** o sono **ancora da rinnovare** con riferimento all'anno **2023**, nonché quelle i cui organi di amministrazione dovranno essere rinnovati nel **2024** e nel **2025**.

I rinnovi effettuati nel 2023

In particolare, nel 2023 sono stati effettuati **rinnovi ordinari** degli organi di amministrazione in scadenza nel medesimo anno di **60 società** partecipate oggetto di monitoraggio, per un totale complessivo di **342 nomine**, di cui **211** incarichi attribuiti a **uomini** (61,7 per cento) e **131** a **donne** (38,3 per cento)³.

Nel medesimo anno, sono inoltre intervenuti, al di fuori delle ordinarie scadenze, i rinnovi in via anticipata di organi di amministrazione che hanno interessato 86 società partecipate, per un totale di ulteriori 168 nomine, di cui 125 incarichi attribuiti a uomini (74,4 per cento) e 43 a donne (25,6 per cento), a cui si aggiungono due casi nei quali la titolarità dell'organo amministrativo è stata invece affidata a persone giuridiche.



^{3.} Si segnala che, rispetto all'ultima edizione del *dossier* sono stati rinnovati, nell'ambito delle ordinarie scadenze, gli organi di amministrazione delle seguenti ulteriori 6 società: Cinecittà (MEF – *limitatamente a un consigliere*); Infratel (Invitalia); Monte dei Paschi Fiduciaria (Banca Monte dei Paschi); Ferservizi (Ferrovie dello Stato); Orizzonte – Sistemi Navali (Leonardo); M.T. Manifattura Tabacchi (CDP Immobiliare).

Complessivamente, nel 2023 si è proceduto a rinnovi, integrali o parziali, ordinari o disposti in via anticipata rispetto alla naturale scadenza, che hanno interessato gli organi di amministrazione di 138⁴ società partecipate, per un totale di 510 nomine, di cui 336 incarichi attribuiti a uomini (65,9 per cento) e 174 attribuiti a donne (34,1 per cento), oltre ai due casi citati ove la titolarità dell'organo amministrativo è stata affidata a società⁵.



Si rammenta che per le **società quotate**, ai sensi di quanto da ultimo disposto dalla <u>Legge di bilancio 2020</u> (articolo 1, commi 302–305 della <u>legge 27 dicembre 2019, n. 160</u>), il **genere meno rappresentato deve ottenere almeno due quinti degli amministratori eletti (40 per cento)** per sei mandati consecutivi, in luogo della quota di almeno un terzo disposta dalle norme previgenti.

Per quanto riguarda invece le **società a controllo pubblico non quotate**, è intervenuto dapprima l'articolo 11, comma 4, del <u>TUSP</u>, che si è fatto carico di garantire a regime l'**equilibrio di genere** nell'individuazione degli **amministratori** delle società a controllo pubblico, sia con riferimento al **numero complessivo delle nomine** da effettuare nelle società nel corso dell'anno, sia a livello di **singola società**, qualora si sia optato per un organo amministrativo a composizione collegiale.

In particolare, il TUSP stabilisce che nella scelta degli amministratori le Pubbliche Amministrazioni sono tenute ad assicurare il rispetto del principio di equilibrio di genere, almeno nella misura di un terzo, da computare sul numero complessivo delle designazioni o nomine effettuate in corso d'anno; ciò comporta un obbligo specifico a carico delle amministrazioni che ha di fatto esteso la portata applicativa del suddetto principio anche alle società dotate di un organo amministrativo monocratico. Qualora la società abbia un organo amministrativo collegiale, lo statuto deve comunque prevedere che la scelta degli amministratori da eleggere sia effettuata nel rispetto dei criteri stabiliti dalla legge 12 luglio 2011, n.120, ossia che il genere meno rappresentato deve ottenere almeno un terzo degli amministratori eletti.

^{4.} Si rappresenta che la discrepanza tra la somma del numero delle società che nel 2023 sono state oggetto di rinnovo nell'ambito delle ordinarie scadenze e del numero di quelle che sono state, in tutto in parte, rinnovate in via anticipata nel medesimo anno, deriva dal fatto che 8 società hanno effettuato sia rinnovi parziali che integrali. Si tratta, in particolare, delle seguenti società: Cinecittà, Consip, Consorzioservizi, Ferservizi, ITA, Mozambique Rovuma Venture, Poste Air Cargo e Seram.

Nel computo delle nomine complessive effettuate nel corso dell'anno sono comprese anche le nomine in sostituzione di componenti dell'organo di amministrazione che abbiano interessato la medesima società.

Infine, si segnala che l'articolo 6 della <u>legge 5 novembre 2021, n. 162</u>, ha esteso alle società controllate da pubbliche amministrazioni non quotate la disciplina prevista per gli organi amministrativi delle società quotate in base alla quale, come accennato, due quinti degli amministratori eletti – ossia il 40 per cento – debbono spettare al genere meno rappresentato⁶.

Per approfondimenti sull'evoluzione della disciplina in materia di equilibrio di genere nelle società a partecipazione pubblica si rinvia al seguente <u>Tema web</u>.

I rinnovi ancora da effettuare relativi al 2023

Alla data di chiusura del presente *dossier* risultano **ancora da rinnovare** gli organi amministrativi in scadenza nel 2023 delle seguenti ulteriori **7 società**:

- Ferrovie Appulo lucane (MIT)⁷;
- Magazzini Generali Fiduciari di Mantova (MPS);
- Consorzio per l'attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT (ENI);
- Enilive (ENI);
- Italcertifer (FS);
- Treno Alta Velocità TAV (FS);
- Geoweb (Sogei).

I rinnovi da effettuare nel 2024 e nel 2025

Nell'anno 2024, nell'ambito delle ordinarie scadenze, dovranno essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di 64 società monitorate, di cui 12 società direttamente partecipate, 47 società di II livello e 5 società di III livello indirettamente partecipate da CDP, con quota pari o superiore al 25 per cento del capitale.

Per quanto concerne specificamente il quadro complessivo delle società partecipate dal MEF, il 31 gennaio 2024 il Ministero ha pubblicato, come di consueto, l'elenco delle società direttamente e indirettamente partecipate con organi sociali (di amministrazione e/o controllo) da rinnovare nel 2024 in occasione delle assemblee di approvazione del bilancio 2023; con esclusivo riferimento agli organi amministrativi, si tratta, in particolare, di rinnovi integrali

Il regolamento attuativo di tale disposizione, che dovrebbe conseguentemente modificare il regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 30 novembre 2012, n. 251, non risulta ancora adottato alla data di pubblicazione del presente dossier.

Gli attuali membri del consiglio di amministrazione della società sono stati nominati il 7 novembre 2018 per la durata di cinque anni.

o parziali che interesseranno 13 società direttamente controllate e 45 società indirettamente controllate dal MEF.

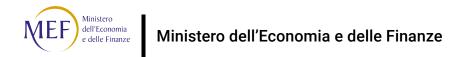
Nell'anno 2025 dovranno invece essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di 72 società monitorate, di cui 7 società **direttamente partecipate**, 56 società di II livello e 9 società di III livello indirettamente partecipate da CDP.

Nel biennio 2024–2025 dovranno pertanto essere rinnovati gli organi di amministrazione di 136 società monitorate⁸.

4.1. Società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2023

Si espone di seguito l'elenco delle società i cui organi amministrativi sono stati rinnovati in via ordinaria nel 2023. Si rammenta che nel capitolo precedente sono state indicate le ulteriori società per le quali sono intervenuti nel medesimo anno mutamenti nella composizione degli organi sociali al di fuori delle naturali scadenze.

SOCIETÀ DI I LIVELLO



SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

AMCO Asset Management	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	MARESCA Giuseppe (presidente)
Company	• MUNARI Andrea (amministratore delegato)
(assemblea 20 giugno	TOSSINI Silvia (componente)
2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	CENTRA Antonella (componente)
	SIMONELLI Ezio (componente)

Si rammenta, inoltre, che prossimamente dovranno essere composti i consigli di amministrazione di alcune società per azioni pubbliche di cui si è prevista recentemente l'istituzione ope legis (Istituto per il credito sportivo e culturale ed Enit – cfr. il tema sulle novità normative in materia di società partecipate).

	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• MAIONE Nicola (presidente)
	BRANCADORO Gianluca (vice presidente)
	· LOVAGLIO Luigi (amministratore delegato)
	• GIORGINO Marco (componente) ⁹
	BARZAGHI Alessandra Giuseppina (componente)
Banca Monte	• DE MARTINI Paola (componente)
dei Paschi di Siena	• DI STEFANO Stefano (componente)
(assemblea 20 aprile 2023) rinnovo per	• FABRIS DE FABRIS Paolo (componente)
il triennio 2023–2025	• FOTI BELLIGAMBI Lucia (componente)
	· LOMBARDI Domenico (componente)
	· LUCANTONI Paolo (componente)
	MARTINIELLO Laura (componente)
	NEGRI-CLEMENTI Anna Paola (componente)
	· SALA Renato (componente)
	· VISCONTI Donatella (componente)
OINEOITT)	RINNOVO DI UN COMPONENTE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
CINECITTÀ	CIOLFI Isabella (componente) ¹⁰
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
CONSAP	GIACOMONI Sestino (presidente)
(assemblea 27 giugno	SANASI D'ARPE Vincenzo (amministratore delegato)
2023) rinnovo	CERUTI Francesca (componente)
per il triennio 2023-2025	• TRIGGIANI Silvia (componente)
	· ZENNARO Antonio (componente)
CONSIP	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
(assemblea 16 giugno	LUISI Barbara (presidente)
2023) rinnovo per	D'ARCANO Luisa (vicepresidente)
il triennio 2023-2025	MIZZAU Luchino Marco Maria (amministratore delegato)
	<u>.</u>

^{9.} Cessato dalla carica in data 20 novembre 2023.

^{10.} Nominata il 9 novembre 2023 fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023, in sostituzione di De Simone Annalisa, il cui mandato era scaduto il 31 dicembre 2022.

	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	BRUNI Alessandra (presidente)
	MONTI Pasqualino (amministratore delegato)
ENAV	BRUSCO Franca (componente)
(assemblea 28 aprile	ARCIFA Stefano (componente)
2023) rinnovo per	BALA Rozemaria (componente)
il triennio 2023-2025	ALESSI Carla (componente)
	TOSCHI Giorgio (componente)
	SANTI Antonio (componente)
	PARIS Carlo (componente)
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	SCARONI Paolo (presidente)
	CATTANEO Flavio (amministratore delegato)
ENEL	ARBIB Johanna (componente)
(assemblea 10 maggio	CORSI Mario (componente)
2023) rinnovo per	CUCCURULLO Olga (componente)
il triennio 2023-2025	• FRIGERIO Dario (componente)
	SALMONI Fiammetta (componente)
	STABILINI Alessandra (componente)
	ZEHENTNER Alessandro (componente)
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• ZAFARANA Giuseppe (presidente)
	DESCALZI Claudio (amministratore delegato)
ENI	SGUBIN Cristina (componente)
(assemblea 10 maggio	BARONCINI Elisa (componente)
2023) rinnovo per	SEGANTI Federica (componente)
il triennio 2023-2025	CICIANI Roberto (componente)
	DITTMEIER Carolyn Adele (componente)
	BELCREDI Massimo (componente)
	VERMEIR Raphael Louis L. (componente)
Equitalia Giustizia	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
(assemblea 27 giugno	BRIANZA Francesca Attilia (presidente)
2023) rinnovo per	ACHILLI Marco (amministrazione delegato)
il triennio 2023-2025	NAPOLETANO Andrea (componente)

il triennio 2023-2025

	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
IPZS - Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato	• PERRONE Paolo (presidente)
	SORO Francesco (amministratore delegato)
(assemblea 17 maggio 2023) rinnovo per	CORTI Stefano (componente)
il triennio 2023–2025	MELE Stella (componente)
II (IIIIII 2020 2020	SCARPELLINI Flavia (componente)
ITA – Italia Trasporto Aereo	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
(assemblee 20 luglio e 19	TURICCHI Antonino (presidente)
dicembre 2023) rinnovo	SPADA Francesco (componente)
per il triennio 2023-2025	• LUISI Barbara (componente) ¹¹
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	PONTECORVO Stefano (presidente)
	CINGOLANI Roberto (amministratore delegato)
	ALTIERI Trifone (componente)
	GHISLANZONI Giancarlo (componente)
Leonardo	GIORGETTI Enrica (componente)
(assemblea 9 maggio 2023) rinnovo per	• LEVY Dominique (componente)
il triennio 2023–2025	MACRÌ Francesco (componente)
	• MANARA Cristina (componente)
	SALA Marcello (componente)
	STEFINI Silvia (componente)
	VASCO Elena (componente)
	• WOOD Steven (componente)
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	ROVERE Silvia Maria (presidente)
	DEL FANTE Matteo (amministratore delegato)
Poste Italiane	BIONDO D'ASARO Carlo (componente)
(assemblea 8 maggio	GEMIGNANI Valentina (componente)
2023) rinnovo per	MARCHIONI Paolo (componente)
il triannia 2022-2025	

PETRELLA Matteo (componente)PONZINI Armando (componente)

TERNAU Vanda (componente)

• RUTIGLIANO Vincenza Patrizia (componente)

^{11.} Il 19 dicembre 2023 è stata nominata consigliera di amministrazione della società Italia Trasporto Aereo S.p.A. (MEF) Barbara Luisi, in sostituzione di Valeria Vaccaro. Il mandato scadrà comunque con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

SOGESID	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• MANTOVANELLI Roberto (presidente)
(assemblea 6 luglio	STRAVATO Errico (amministratore delegato)
2023) rinnovo per	• SCIALANGA Paola (componente)
il triennio 2023-2025	PANERO Massimiliano (componente)
	SICILIA Ernestina (componente)
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
SOGIN	MASSAGLI Carlo (presidente)
(assemblea 3 agosto	ARTIZZU Gian Luca (amministratore delegato)
2023) rinnovo per	BORTOLUSSI Barbara (componente)
il triennio 2023-2025	VIGNATI Jacopo (componente)
	CIANFROCCA Paola ¹² (componente)
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• MEZZAROMA Marco (presidente)
Sport e Salute	NEPI MOLINERIS Diego (amministratore delegato)
(assemblea 3 agosto 2023) rinnovo per	• DI QUINZIO Rita (componente)
il triennio 2023–2025	SPENA Maria (componente)
	CAIAZZO Fabio (componente)
	MORNATI Carlo Leonardo (componente)



SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
Difesa Servizi	ALFANO Gioacchino (presidente)
(assemblea 4 maggio	ANDREOLI Luca (amministratore delegato)
2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	• FABRIS Mauro (componente)
	GEROSA Francesca (componente)
	• MINUTO Anna Carmela (componente)

^{12.} La nomina della consigliera Paola Cianfrocca è stata disposta con decorrenza 11 agosto 2023.



Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Ferrovie Appulo Lucane

SOCIETÀ DI II LIVELLO



SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Bellotti S.p.A. (assemblea 18 luglio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE	
	BELLOTTI Pietro (presidente)	
	BOLELLI Gianluca (vicepresidente)	
	CASTELNUOVO Federico (componente)	
	• FERRARA Raffaele (componente)	
	RONCHI Stefano (componente)	
	CORÀ Stefano (componente)	
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE	
	LAMBIASE Anna (presidente)	
	SCORNAJENCHI Agostino (amministratore delegato)	
CDP Venture Capital SGR	BUCCI Valeria (componente)	
(assemblea 4 ottobre 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	CANU Enrico (componente)	
	CUZZILLA Stefano (componente)	
	MASSARI Stefano (componente)	
	MATERNINI Lorenzo (componente)	
	MILANI Valentina (componente)	
	SABBATINI Manuela (componente)	

Infratel Italia
(assemblea 18 ottobre
2023) rinnovo per
il triennio 2023-2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- BECCHETTI Alfredo Maria (presidente)
- PICCINETTI Pietro (amministratore delegato)
- SANSONE Leonarda (componente)
- CASTELLANI Maddalena (componente)
- FONTANA Gregorio (componente)

Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno

(assemblea 4 maggio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- FERRANTI Ferruccio (presidente)
- MINOTTI Francesco (amministratore delegato)
- BERTOLLINI Stefano (componente)
- BIANCHI Alessandra (componente)
- D'AMATO Carmela (componente)
- MESSUTI Andrea (componente)
- SANSONE Leonarda (componente)

Pernigotti Holding S.p.A.

(assemblea 28 luglio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- MASTROBUONO Luigi (presidente)
- CAPUANO Attilio (componente)
- LE BAUT Camille (componente)



Monte dei Paschi di Siena

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Immobiliare Novoli

(assemblea 4 maggio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- PASQUINI Simone (presidente)
- AURISTO Sergio (componente)
- DI CUNTO Attilio (componente)
- CAMPAGNOLA Aldo (componente)
- BOIARDI Luigi (componente)

Monte Paschi Fiduciaria

(assemblea 6 novembre 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- VITTO Federico (presidente)
- MARGIOTTA Carlo (vicepresidente)
- TIBERI Rossana (componente)
- PAOLI Alessio (componente)
- FURLETTI Sandra (componente)

MPS Tenimenti (assemblea 23 maggio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	ROSATI Mauro (presidente)
	PERNICI Giorgio (vicepresidente)
	MORIS RANIERI Luigi (amministratore delegato)
	MARRONI Guglielma (componente)
	ZAMPERINI Giulitta (componente)
	• ZARI Rosanna (componente)
	MACHETTI Andrea (componente)
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	COSTABILE Michele (presidente)
Widiba	MARCHESE Pasquale (vicepresidente)
(assemblea 7 settembre 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	BOSCHETTI Barbara Lilla (componente)
	GALLI Dario (componente)
	GIANCOLA Valeria (componente)
	• LUIGETTI Fabrizio (componente)
	VERNISI Donatella (componente)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Magazzini Generali Fiduciari di Mantova



SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Techno Sky	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
(assemblea 11 aprile 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea (presidente)
	• DI GIOVANNI Paola (componente)
	NASETTI Paolo (componente)



SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

ENEL Italia

(assemblea 18 aprile 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- LANZETTA Nicola (presidente)
- FERRARO Raffaella (componente)
- GIRARDI Monica (componente)



SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

AGI – Agenzia giornalistica Italia (assemblea 14 aprile 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- ARGENTINO Cristiana (presidente)
- MACCHIA Giuseppe (amministratore delegato)
- MANDRAFFINO Erika (componente)
- MELONI Stefano Ferruccio (componente)
- · SBARRA Fabrizio (componente)

ENI Global Energy Markets

(assemblea 26 aprile 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- SIGNORETTO Cristian (presidente)
- RANCO Donatella Anna (componente)
- FABRIZIO Elvira (componente)
- VIGNATI Claudia (componente)
- PAPPADÀ Lucio (componente)

ENI Plenitude

(assemblea 26 aprile 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- · MARINO Rita (presidente)
- GOBERTI Stefano (amministratore delegato)
- DE SANTIS Luca (componente)
- MUCCIOLI Annalisa (componente)
- MAFFEI Giovanni (componente)

2023) rinnovo per

l'anno 2023

ocietà a partecipazione pubblica	a - Febbraio 2024
ENI Trade & biofuels	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• RICCI Giuseppe (presidente)
(assemblea 17 aprile	GAETA Alessandro (amministratore delegato)
2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	• FIMIANI Grazia (componente)
II trieninio 2023-2025	• RINALDI Francesca (componente)
	IMPERIALE Cosimo (componente)
ENIMED	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
ENI Mediterranea idrocarburi	• POMAR Alina (presidente)
(assemblea 9 marzo 2023) rinnovo per	MAZZONE Saveria (componente)
il triennio 2023–2025	BARBIERI Massimo (componente)
IEOC	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
(assemblea 20 aprile	ROBILLOTTA Francesco (presidente)
2023) rinnovo per	• ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry (componente)
il triennio 2023-2025	CARBONARA Stefano (componente)
LNG Shipping	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
(assemblea 14 aprile	· CHIALÀ Scipione (presidente)
2023) rinnovo per	POLCRI Elena (componente)
il triennio 2023-2025	GRUGNI Giovanni (componente)
Mozambique Rovuma Venture (assemblea 26 aprile 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	BELLO Mario (presidente)
	• BO Yonghao (componente)
	• EVENS Jos G D (componente)
	ZHENG Jianhua (componente)
	GASSERT Michael (componente)
	CLARKE David Scott (componente)
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
Seram (assemblea 26 giugno	• PELAGALLI Andrea (presidente)
	PRISTERÀ Francesco (vicepresidente)

NIDASIO Giovanni (componente)

• POMPA Gianluca (componente)

• COSTANTINO Fortunato (componente)

South Italy Green Hydrogen

(assemblea 13 giugno 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- BRUNETTO Paola (presidente)
- PISANO Andrea (amministratore delegato)
- SACCÀ Mariangela (componente)
- BOSCHETTI Patrizia (componente)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Consorzio per l'attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT

ENI Live



Ferrovie dello Stato Italiane

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
Ferservizi	• RONCHI Andrea (presidente)
(assemblea 19 settembre	ANGELINO Andrea (amministratore delegato)
2023) rinnovo per	GIORGETTI Massimo (componente)
il triennio 2023-2025	MARUCCI Leonilde (componente
	PAPAEVANGELIU Kristalia Rachele (componente)
FS International	AMMINISTRATORE UNICO

FS International	
(assemblea 2 agosto	
2023) rinnovo per	
il triennio 2023-2025	

IORIO Renzo

Grandi Stazioni Immobiliare

(assemblea 3 agosto 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- MARTUSCIELLO Antonio (presidente)
- DE SIMONE Elena (amministratore delegato)
- SACCARDI Sandro (componente)
- COLLA Jari (componente)
- FINI Paola (componente)

RFI - Rete Ferroviaria Italiana

(assemblea 19 maggio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- LO BOSCO Dario (presidente)
- STRISCIUGLIO Giampiero (amministratore delegato)
- FAGGI Antonella (componente)
- CIPOLLA Manolo (componente)
- · LAI Sabrina (componente)

Trenitalia

(assemblea 19 maggio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- CUZZILLA Stefano (presidente)
- · CORRADI Luigi (amministratore delegato)
- ZANELLA Federica (componente)
- · COLOMBO Paolo (componente)
- BELLETTI Caterina (componente)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Italcertifer

Treno Alta Velocità - TAV



SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

AU - Acquirente Unico

(assemblea 31 maggio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- DELLA VOLPE Luigi (presidente)
- MOLES Rocco Giuseppe (amministratore delegato)
- CAMPANARI Marco (componente)
- FAZIO Maria Chiara (componente)
- TAPPI Rosaria (componente)

GME – Gestore dei Mercati Energetici

(assemblea 31 maggio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- SPENA Angelo (presidente)
- PUTTI Pietro Maria (amministratore delegato)
- MAZZOCCHI Paola (componente)
- · ARROBBIO Paolo (componente)
- MASSARI Antonella (componente)

RSE - Ricerca sul Sistema Energetico

(assemblea 31 maggio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- GIUSTI Carlo Alberto (presidente)
- COTANA Franco (amministratore delegato)
- JANNUZZELLI Lucrezia (componente)
- DI STEFANO Michele (componente)
- MASSARI Antonella (componente)



	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• ITALIA Roberto (presidente)
	RANZO Giulio (amministratore delegato)
	GORNO TEMPINI Giovanni (vicepresidente)
AVIO	CAPPIELLO Raffaele (componente)
(assemblea 28 aprile	COLUCCI Letizia (componente)
2023) rinnovo per	• ISAIA Donatella (componente)
il triennio 2023-2025	LOGLI Marcella Elvira A. (componente)
	PASQUALI Luigi (componente)
	• PISONERO Elena (componente)
	• SCIUTO Donatella (componente)
	SOCCODATO Giovanni (componente)
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• LIOTTI Antonio (presidente)
Larimart	BISCARINI Vittorio (amministratore delegato)
(assemblea 14 aprile 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	BASILE Mirella (componente)
	BISCARINI Paolo (componente)
	BISCARINI Matteo (componente)
	COSTA Wanda (componente)
	· LEVATO Antonio (componente)

	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	MARIANI Lorenzo (presidente)
	SORRENTINO Giovanni (amministratore delegato)
Orizzonte – Sistemi Navali (assemblea 2 novembre 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	BISCEGLIA Matteo (componente)
	BERARDI Emanuela (componente)
	COSTA Wanda (componente)
	DESTE Dario (componente)
	• DE FAZIO Marco (componente)
	VIERO Andrea (componente)

Poste Italiane Poste Italiane

Consorzioservizi (assemblee 3 luglio e 14 dicembre 2023) rinnovo	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• CARDILLO Diego (presidente) ¹³
	DE MARTINO Vincenzo (amministratore delegato)
per il triennio 2023–2025	LIONE Giovanni Maria (componente)
•	SCARPELLI Michele (componente)
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
MLK Deliveries	CAVA Fabrizio (presidente)
(assemblea 19 luglio	MONTUOLO Francesco (amministratore delegato)
2023) rinnovo per	BENIGNI Lucia (componente)
il triennio 2023-2025	• DI MONACO Caterina (componente)
	SCARPELLI Michele (componente)
Poste Air Cargo (assemblea 23 giugno 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	DE RINALDIS Maurizio (presidente)
	SCARFIGLIERI Gennaro (amministratore delegato)
	GREGORI Francesca (componente)
	CESTARO Raffaele (componente)
	MORASSI Pamela (componente)

^{13.} Nell'assemblea del 3 luglio 2023 era stata inizialmente nominata presidente Maria Teresa Benetti alla quale è poi subentrato nell'assemblea del 14 dicembre 2023 l'attuale presidente Diego Cardillo.

Postepay	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	MARTELLA Paolo (presidente)
(assemblea 7 luglio	SIRACUSANO Marco (amministratore delegato)
2023) rinnovo per	ESPOSITO Andreana (componente)
il triennio 2023-2025	SCALFAROTTO Emilio (componente)
	BISOGNI Maria Elena (componente)
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• FARINA Maria Bianca (presidente)
Poste Vita	NOVELLI Andrea (amministratore delegato)
(assemblea 26 giugno	FURLAN Laura (componente)
2023) rinnovo per	MARTELLA Paolo (componente)
il triennio 2023–2025	PACCIANI Cosimo (componente)
	RAGANELLI Biancamaria (componente)
	DIAZ DELLA VITTORIA Moroello (componente)
	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
Sennder Italia	NOTHACKER David Antonio (presidente)
(assemblea 30 giugno	NOTHACKER Wolfgang Gregor (amministratore delegato)

• CELOTTO Gennaro (componente)

• GATTORNO Sebastiano (componente)

• BOCCHIO Luca (componente)



(assemblea 30 giugno 2023) rinnovo per

il triennio 2023-2025



	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	PASCIUCCO Giuseppe (presidente)
	CECATTO Roberto (ammistratore delegato)
RAI Way	· LA PIETRA Michela (componente)
(assemblea 27 aprile	COSTANZO Alessandra (componente)
2023) rinnovo per	PETRILLO Gian Luca (componente)
il triennio 2023–2025	CICCONE Romano (componente)
	• MORGANTE Barbara (componente)
	MOSETTI Umberto (componente)
	TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia (componente)

RAI Com

(assemblea 22 giugno 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- MAZZOLA Claudia (presidente)
- SANTO Giuseppe (amministratore delegato)
- FERRARA Roberto (componente)
- NICOLETTI Anna (componente)
- · RIGO Micol (componente)

RAI Cinema

(assemblea 12 luglio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- CLAUDIO Nicola (presidente)
- DEL BROCCO Paolo (amministratore delegato)
- ZUCCHELLI Nicoletta (componente)
- D'ANGELANTONIO Silvia (componente)
- VENTURA Felice (componente)



SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Geoweb

SOCIETÀ DI III LIVELLO



CDP Equity

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

CDP Venture Capital SGR (assemblea 4 ottobre

2023) rinnovo per il triennio 2023–2025

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- · LAMBIASE Anna (presidente)
- SCORNAJENCHI Agostino (amministratore delegato)
- BUCCI Valeria (componente)
- CANU Enrico (componente)
- · CUZZILLA Stefano (componente)
- MASSARI Stefano (componente)
- MATERNINI Lorenzo (componente)
- · MILANI Valentina (componente)
- · SABBATINI Manuela (componente)



SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
M.T. Manifattura Tabacchi	VANZETTA Mara (presidente)
(assemblea 16 novembre	MANFREDI Giovanni (amministratore delegato)
2023) rinnovo per	MANZANARO FERNANDEZ Juan Ramon (amm. delegato)
il triennio 2023–2025	CALABRESI Guglielmo (componente)
	MANGIONE Luca (componente)



CDP Reti

	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• DE BIASIO Igor (presidente)
	• DI FOGGIA Giuseppina (amministratore delegato)
	AUBERTIN Jean-Michel (componente)
	GIORGINO Marco (componente)
TERNA	SHEN Qinjing (componente)
(assemblea 9 maggio 2023) rinnovo per il triennio 2023–2025	MELE Francesco Renato (componente)
	CORRADINI D'ARIENZO Regina (componente)
	DONATI Angelica Krystle (componente)
	CUCCHIANI Enrico Tommaso (componente)
	GREGORI Gian Luca (componente)
	SIGNORACCI Simona (componente)
	LITVACK Karina Audrey (componente)
	SVELTO Anna Chiara (componente)

4.2. Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2024

Si espone di seguito l'elenco delle **64 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2024**.

Si rammenta che, nel medesimo anno, dovrebbero essere altresì rinnovati gli organi scaduti nel 2023 di **ulteriori 7 società** indicate nel paragrafo precedente per le quali non si è ancora provveduto: *Ferrovie Appulo lucane (MIT), Magazzini Generali Fiduciari di Mantova (MPS), Consorzio per l'attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT (ENI), Enilive (ENI), Italcertifer (FS), Treno Alta Velocità-TAV (FS) e Geoweb (Sogei). Inoltre, si rammenta che, sempre nel 2024, dovrebbero essere composti i consigli di amministrazione delle nuove società di cui è stata recentemente prevista la costituzione (<i>ENIT spa e Istituto per il credito sportivo e culturale S.p.A.*).

SOCIETÀ DI I LIVELLO



Ministero dell'Economia e delle Finanze

ANPAL Servizi (limitatamente a presidente–amministaztore delegato)	Banca Monte dei Paschi di Siena (limitatamente a un consigliere)
CDP - Cassa Depositi e Prestiti	Cinecittà
EUR	FS - Ferrovie dello Stato
GSE	INVIMIT
MEFOP	RAI
Società Infrastrutture Milano Cortina 2020–2026	SOGEI



Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti

SOCIETÀ DI II LIVELLO



Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo

Acciaierie d'Italia Holding	Canepa
Corneliani	Invitalia Partecipazioni
Italia Turismo	Italian Cool Design
Sicamb	Snaidero Rino
Toscana Life Sciences Sviluppo	



Interporto Toscano Amerigo Vespucci Livorno Guasticce



MPS Covered Bond 2



Cassa Depositi e Prestiti

CDP Reti **FINTECNA**



CESI - Centro Elettrotecnico Sperimentale Italiano Giacinto Motta



Ecofuel (limitatamente al presidente)	ENI Corporate University
ENI Energia Italia	ENI Progetti
Raffineria di Milazzo	SAIPEM
Seram	Servizi Aerei
Società Oleodotti Meridionali	Società Petrolifera Italiana



ANAS	BUSITALIA - SITA Nord
FS Sistemi Urbani	ITALFERR
Metro 5	



ALEA	IAMCO – International Aerospace Management Company
IVECO – Oto Melara	Leonardo CAE Advanced Jet Training
Leonardo International	ROTORSIM (limitatamente al Presidente)
Telespazio	

Posteitaliane Poste Italiane

FINANCIT	NEXIVE
NEXIVE Network	PATENTIVIAPOSTE
Poste Welfare Servizi	POSTEL
Replica Società di Intermediazione Mobiliare	SDA Express Courier



RAI

AUDITEL



Sport e Salute

CONINET

Parco Sportivo Foro Italico

SOCIETÀ DI III LIVELLO



CDP Equity

Holding reti autostradali (limitatamente a un consigliere)

Hotelturist

Open Fiber Holdings

cdp CDP Real Asset SGR

Alfiere Residenziale Immobiliare 2004

4.3. Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2025

Si espone di seguito l'elenco delle **72 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2025**.

SOCIETÀ DI I LIVELLO



Ministero dell'Economia e delle Finanze

Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa – INVITALIA	Arexpo
Eutalia	Giubileo 2025
SACE	



Ministero delle imprese e del made in Italy

CFI - Cooperazione Finanza Impresa



Ministero della cultura

ALES - Arte Lavoro e Servizi

SOCIETÀ DI II LIVELLO



Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo

BTX Italian Retail and Brands	Ceramica Dolomite
CTC Conceria del Chienti	Dri d'Italia
Lirsa	Niche Fusina Rolled Products
S.A.L.P. Società Appalto Lavori Pubblici	



Axa MPS Danni	Axa MPS Vita
Fidi Toscana	Microcredito di Solidarietà



CDP Equity	CDP Real Asset Sgr
Redo Sgr	SIMEST





Enel Global Trading	Enel Green Power
Enel Holding Finance	Enel Innovation Hubs
Enelpower	



Ecofuel (limitatamente a due consiglieri)	ENI Gas Transport Services
ENI Mozambico	ENI Natural Energies
ENI Rewind	ENI Timor Leste
ENI West Africa	ENIpower
ENIservizi	ENIverse Ventures
Floaters	Versalis



Fer Credit Servizi Finanziari	Ferrovie del Sud Est e Servizi Automobilistici
FStechnology	Mercitalia Logistics
Nuova Sistemi Urbani	



Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

Valoridicarta



ITA – Italia Trasporto Aereo

Volare Loyalty



Ansaldobreda	Elettronica
Leonardo Global Solutions	Leonardo Partecipazioni
Polo Strategico Nazionale	UTM Systems & Services

Posteitaliane Poste Italiane

Bancoposta Fondi SGR	Consorzio Logistica Pacchi
Europa Gestioni Immobiliari	Sourcesense



RAI

Rai Pubblicità	Tivù
----------------	------



SACE BT SACE FCT



Nucleco - Società per l'Ecoingegneria nucleare

SOCIETÀ DI III LIVELLO



Ansaldo Energia	CDPE Investimenti
Fincantieri	Fondo Italiano d'Investimento Sgr
Greenit	Holding reti autostradali
Renovit	(salvo un consigliere)



Italgas	SNAM
---------	------

5. Il contenuto degli Allegati

Negli **Allegati** al presente *dossier* sono riportate un'esposizione del quadro delle partecipazioni societarie monitorate e una selezione dei dati disponibili nella Banca dati sugli organi amministrativi delle società partecipate gestita dal Servizio per il Controllo parlamentare.

In questo numero, sono state aggiornate: la **consistenza numerica dei consigli di amministrazione**, la loro attuale **composizione**, le date di nomina, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le date previste di scadenza.

A seguito dell'entrata in vigore della disciplina in materia di equilibrio di genere nelle società controllate dalle pubbliche amministrazioni, è altresì disponibile, per ciascuna società monitorata, l'indicazione della **percentuale** del genere meno rappresentato negli organi amministrativi.

In particolare, l'Allegato 1 reca la ricognizione, in forma sintetica, delle società direttamente partecipate dai Ministeri (società di primo livello), nonché delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di primo livello detengano quote di partecipazione pari o superiori al 25 per cento (società di secondo livello)¹⁴. I dati sono organizzati sia raggruppando le società partecipate di primo livello in un unico aggregato, sia indicando, per ognuna di esse, le relative società partecipate di secondo livello.

L'Allegato 2 reca il quadro delle società di III livello partecipate da società di Cassa Depositi e Prestiti con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

Il contenuto degli Allegati 1 e 2 è elaborato sulla base della Banca dati Telemaco e dei siti del MEF e della CONSOB.

L'Allegato 3 reca la ricognizione degli assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dal MEF e di quelle di secondo e terzo livello.

L'Allegato 4 reca la ricognizione degli assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dagli altri Ministeri.

Nell'Allegato 5 è indicata l'attuale composizione degli organi di amministrazione delle società partecipate dai Ministeri (di primo e di secondo livello), nonché delle suddette società di III livello partecipate da Cassa Depositi e Prestiti, che dovranno essere oggetto di rinnovo nel 2024, ivi comprese quelle i cui organi amministrativi sono scaduti nel 2023 e non risultano ancora rinnovati.

^{14.} Si rammenta che nella Banca dati non sono presenti informazioni relative a Stm Holding NV, società controllata dal MEF, in quanto la suddetta società ha sede all'estero.

XIX LEGISLATURA



Allegato I

Quadro delle società direttamente partecipate dai Ministeri e delle società partecipate di secondo livello

Dati aggiornati al 31 gennaio 2024



ENAV S.p.A. 53,37% ENEL S.p.A. 23,59% ENI S.p.A. (A) 3,93% LEONARDO S.p.A. 30,20% POSTE ITALIANE S.p.A. (B) 29,26%
ENEL S.p.A. 23,59% ENI S.p.A. (A) 3,93% LEONARDO S.p.A. 30,20% POSTE ITALIANE S.p.A. (B)
23,59% ENI S.p.A. (A) 3,93% LEONARDO S.p.A. 30,20% POSTE ITALIANE S.p.A. (B)
23,59% ENI S.p.A. (A) 3,93% LEONARDO S.p.A. 30,20% POSTE ITALIANE S.p.A. (B)
3,93% LEONARDO S.p.A. 30,20% POSTE ITALIANE S.p.A. (B)
3,93% LEONARDO S.p.A. 30,20% POSTE ITALIANE S.p.A. (B)
30,20% POSTE ITALIANE S.p.A. (B)
30,20% POSTE ITALIANE S.p.A. (B)
AOFNZIA ATTO INIVICOT (INIVITALIA) O A
AGENZIA ATTR. INVEST. (INVITALIA) S.p.A. 100%
AMCO S.p.A.
100%
CDP S.p.A.
82,77%



■ SOCIETÀ QUOTATE ■ SOCIETÀ CON STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI ■ SOCIETÀ NON QUOTATE

(A) CDP detiene una partecipazione del 26,37% (B) CDP detiene una partecipazione del 35%



Ministero dell'Economia e delle Finanze

EUR S.p.A.		
	90%	
EUTALIA S.R.L.		
		100%
GIUBILEO 2025 S.p.A.		
		100%
GSE S.p.A.		
		100%
INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.p.A.		
35%		
INVIMIT SGR S.p.A.		
		100%
IPZS S.p.A.		
		100%
ITA - ITALIA TRASPORTO AEREO S.p.A.		
		100%
MEFOP S.p.A.		
57,70%		

PAGOPA S.p.A.		
		100%
RAM S.p.A.		
		100%
SOGEI S.p.A.		
		100%
SOGESID S.p.A.		
		100%
SOGIN S.p.A.		
		100%
SPORT E SALUTE S.p.A.		
		100%
STRETTO DI MESSINA S.p.A.		
	51%	



Ministero della Difesa

DIFESA SERVIZI S.p.A.

100%



Ministero delle Imprese e del Made in Italy

CFI COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA S.C.p.A.

98,55%



Ministero dell'Agricoltura della Sovranità Alimentare e delle Foreste

BUONITALIA S.p.A.*

70%

UNIRELAB S.R.L.

100%





Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

FERROVIE APPULO LUCANE S.R.L.

100%

SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.p.A.

35%



Ministero della Cultura

ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI S.p.A.

100%



CANEPA S.p.A.

37,51%

CDP VENTURE CAPITAL SGR S.p.A

30%

CERAMICA DOLOMITE S.p.A.

40,35%

DRI D'ITALIA S.p.A.

100%

CORNELIANI S.p.A.

48,15%

CTC CONCERIA DEL CHIENTI S.p.A

49%

I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO S.R.L.

34,23%

INFRATEL ITALIA S.p.A.

100%

INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS S.p.A

42,76%

INVITALIA PARTECIPAZIONI S.p.A.

100%

ITALIA TURISMO S.p.A.

100%

ITALIAN COOL DESIGN S.R.L.

35%

LIRSA S.p.A

31,85%

NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS S.R.L.

49%

MEDIOCREDITO CENTRALE BANCA MEZZOGIORNO S.p.A.

100%

PERNIGOTTI HOLDING S.p.A.

25%

S.A.L.P. SOCIETÀ APPALTO LAVORI PUBBLICI S.p.A.

30,01%

REITHERA S.R.L.

27%

SICAMB S.p.A.

30,3%

SNAIDERO RINO S.p.A.

35,46%

TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO S.R.L.

30%

TITAGARH FIREMA S.p.A.

30,3%



INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO GUASTICCE S.p.A.

31,48%

TATOOINE LEASECO S.R.L.

100%

TATOOINE SPV S.R.L.

100%

LE MANIFATTURE S.R.L.

100%



Monte dei Paschi di Siena

AIACE REOCO S.R.L.*					
					100%
AXA MPS DANNI S.p.A.					
	50%				
AXA MPS VITA S.p.A.					
	50%				
CIRENE FINANCE S.R.L.					
		60%	5		
FIDI TOSCANA S.p.A.					
27,46%					
IMMOBILIARE NOVOLI S.p.A.					
	50%				
G.IMM.ASTOR S.R.L.					
	52%				

^{*}Società in liquidazione

MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA S.p.A.	
	100%
MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ S.p.A.	
40%	
MPS COVERED BOND S.R.L.	
9(0%
MONTE PASCHI FIDUCIARIA S.p.A.	
	100%
MPS COVERED BOND 2 S.R.L.	
90	0%
MPS TENIMENTI S.p.A.	
	100%
WIDIBA S.p.A.	
Mulun o.p.n.	100%



CDP EQUITY S.p.A.	
	100%
CDP IMMOBILIARE S.R.L.*	
	100%
EUROPROGETTI & FINANZA S.R.L.*	
31,8%	
CDP REAL ASSET SGR S.p.A	
70%	
ENI S.p.A.	
26,37%	
FINTECNA S.p.A.	
	100%
CDP RETI S.p.A	
59,1%	
SIMEST S.p.A	
76%	
ITSART S.p.A.*	
51%	
POSTE ITALIANE S.p.A.	
35%	
REDO SGR S.p.A	
30%	



D - FLIGHT S.p.A.	
	60%
IDS AIRNAV S.R.L.	
	100%
TECHNO SKY TECHNOLOGIES FOR A	IR TRAFFIC MANAGEMENT S.R.L.



CESI - CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA S.p.A.

42,7%

ENEL HOLDING FINANCE S.R.L.

100%

ENEL GREEN POWER S.p.A.

100%

ENEL INNOVATION HUBS S.R.L.

^{*}Società in liquidazione



ENEL GRIDS S.R.L.	
	100%
ENEL GLOBAL SERVICES S.R.L.	
	100%
ENEL GLOBAL TRADING S.p.A.	
	100%
ENEL ITALIA S.p.A	
	100%
ENEL POWER S.R.L.	
	100%
ENEL X S.R.L.	
	100%
ENEL X WAY S.R.L.	
	100%
ENEL REINSURANCE S.p.A COMPAGNIA DI ASSICURAZIONE	
	100%



AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA S.p.A.	
	100%
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT S.C.a.R.L.	
25%	
ENI GAS TRANSPORT SERVICES S.R.L.	
	100%
ECOFUEL S.p.A.	
	100%
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS S.p.A.	4000
	100%
ENI MOZAMBICO S.p.A	
	100%
ENI CORPORATE UNIVERSITY S.p.A	
	100%
ENI NATURAL ENERGIES S.p.A.	
	100%
SEACORRIDOR S.R.L.	
50,1%	
ENIVERSE VENTURES S.R.L.	
	100%



ENI ENERGIA ITALIA S.R.L.	
	100%
ENIPROGETTI S.p.A.	
ENIFROGET IT S.p.A.	100%
	100%
ENI PLENITUDE S.p.A.	
	100%
ENISERVIZI S.p.A.	
ENIOERVIZI O.P.A.	100%
	100%
ENI REWIND S.p.A.	
	100%
FLOATERO O A	
FLOATERS S.p.A.	100%
	100%
ENI TIMOR LESTE S.p.A	
	100%
1500 0 - A	_
IEOC S.p.A	100%
	100%
ENI TRADE & BIOFUELS S.p.A.	
ENT TRADE & BIOTOLES S.P.A.	100%
	100%
LNG SHIPPING S.p.A.	
	100%
ENITDADING & CHIDDING C > A *	
ENI TRADING & SHIPPING S.p.A.*	100%
	100%

^{*}Società in liquidazione

ENI WEST AFRICA S.p.A.	100%
MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE S.p.A. 35,71%	
ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI S.p.A.	100%
ENIPOWER S.p.A.	
RAFFINERIA DI MILAZZO S.C.p.A. 50%	
SAIPEM S.p.A. 31,19%	
SERAM S.p.A	
SOCIETÀ OLEODOTTI MERIDIONALI - SOM S.p.A	
SOCIETÀ PETROLIFERA ITALIANA S.p.A	00.06%
	99,96%



SERVIZI AEREI S.p.A.

100%

SOUTH ITALY GREEN HYDROGEN S.R.L.

50%

VERSALIS S.p.A.

100%

ENILIVE S.p.A.

EVR EUR

EUR TEL S.R.L.

65,63% MARCO POLO S.R.L.* 32,89%



Ferrovie dello Stato Italiane

ANAS S.p.A.	
	100%
BUSITALIA SITA NORD S.R.L.	
	100%
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI S.p.A.	
	100%
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.R.L.	
	100%
FERSERVIZI S.p.A.	
	100%
FS SISTEMI URBANI S.R.L.	
	100%
FSTECHNOLOGY S.p.A.	
	100%
FS INTERNATIONAL S.p.A.	
	100%
FS SECURITY S.p.A.	
. о одобил т. о.р.и.	100%
GRANDI STAZIONI IMMOBILIARE S.p.A.	
60%	

^{*}Società in liquidazione



ITALFERR S.p.A.	
	100%
ITALCERTIFER S.p.A.	
55,67%	
METRO 5 S.p.A.	
36,70%	
MERCITALIA LOGISTICS S.p.A.	
	100%
NUOVA SISTEMI URBANI S.p.A.	
	100%
RETE FERROVIARIA ITALIANA S.p.A.	
	100%
SITA S.p.A.*	
55%	
TRENITALIA S.p.A.	
	100%
TRENO ALTA VELOCITÀ - T.A.V. S.R.L.	
	100%



AU - ACQUIRENTE UNICO S.p.A. 100% GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI S.p.A. 100% RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO S.p.A. 100%



DISCOVERY HOTELS S.R.L.

100%



IPZS

FUTURO & CONOSCENZA S.R.L.*

80%

VALORIDICARTA S.p.A.

81,74%

^{*}Società in liquidazione



VOLARE LOYALTY S.p.A.

100%



ALEA S.R.L.
69,97%
ANSALDOBREDA S.p.A.
100%
AVIO S.p.A.
28,61%
ELETTRONICA S.p.A.
31,33%
G.E.M. ELETTRONICA S.R.L.
30%
IAMCO INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY S.C.a.R.L.
25%
INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS S.p.A.
28,65%
IVECO OTO MELARA S.C.a.R.L.
50%
LARIMART S.p.A.
60%

LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING S.r.I.	
50%	
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.p.A.	
	100%
LEONARDO INTERNATIONAL S.p.A.	
	100%
LEONARDO PARTECIPAZIONI S.p.A.	
	100%
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI S.p.A.	
49%	
POLO STRATEGICO NAZIONALE S.p.A.	
25%	
ROTORSIM S.R.L.	
50%	
TELESPAZIO S.p.A.	
67%	
UTM SYSTEMS & SERVICES S.R.L.	
66,67%	

Posteitaliane Poste Italiane

AGILE LAB S.R.L.	
CONSORZIO LOGISTICA PACCHI S.C.p.A. 51%	
BANCOPOSTA FONDI SGR S.p.A.	100%
EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI S.p.A. 55%	
CONSORZIO SERVIZI S.C.p.A.	
PATENTIVIAPOSTE S.C.p.A. 69,65%	
POSTE WELFARE SERVIZI S.R.L.	100%
POSTEL S.p.A.	100%
POSTEPAY S.p.A.	100%
MLK DELIVERIES S.p.A.	
FINANCIT S.p.A.	100%
40% NEXIVE NETWORK S.R.L.	
NEATVE INET WORK S.R.L.	100%

NEXIVE S.C.a.R.L.	
85,89%	
POSTE VITA S.p.A.	
	100%
POSTE AIR CARGO S.R.L.	
	100%
REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE IMMOBILIARE S.p.A.	
45%	
SDA EXPRESS COURIER S.p.A.	
	100%
SENNDER ITALIA S.R.L.	
25%	
SOURCESENSE S.p.A.	
70%	

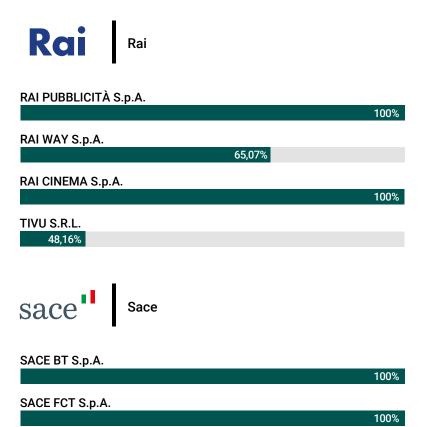


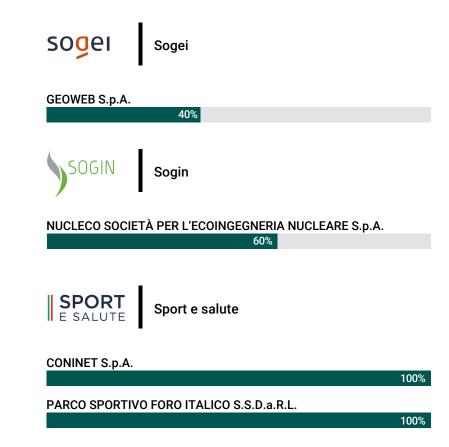
AUDITEL S.R.L.

33%

RAI COM S.p.A.

100%





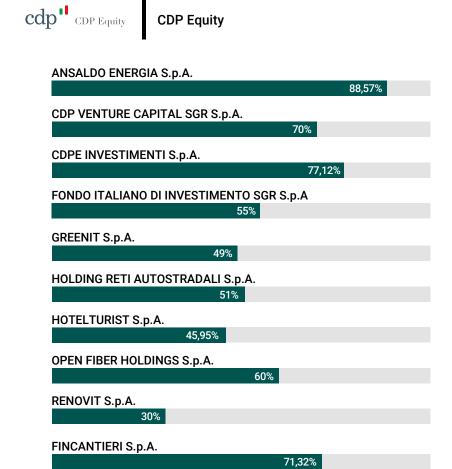
XIX LEGISLATURA

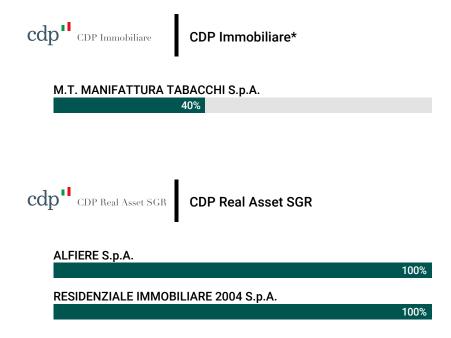


Allegato II

Quadro delle società partecipate di terzo livello di CDP

Dati aggiornati al 31 gennaio 2024





^{*}Società in liquidazione



ITALGAS S.p.A.

26,05%

TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE S.p.A.

29,85%

SNAM S.p.A.

31,35%

XIX LEGISLATURA



Allegato III

Assetti organizzativi delle **società direttamente partecipate** dal MEF e di quelle di **secondo e terzo livello**

Dati aggiornati al 31 gennaio 2024

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ACQUE DEL SUD	Progettazione, esecuzione e gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali Bari (BA)	Società di I livello	Presidente DECOLLANZ Luigi Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
AGENZIA NAZIONALE PER L`ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D`IMPRESA - INVITALIA	Attività di supporto allo sviluppo economico Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente SABELLI Rocco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MATTARELLA Bernardo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. COLAIACOMO Claudia D'AMATO Carmela LAMBIASE Anna Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
AMCO - ASSET MANAGEMENT COMPANY	Acquisto e gestione crediti deteriorati banche Napoli (NA)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente MARESCA Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MUNARI Andrea Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CENTRA Antonella SIMONELLI Ezio TOSSINI Silvia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ANPAL SERVIZI	Promozione dell'occupazione in Italia e all'estero Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	C.d.A. DELZIO Francesco Fabrizio POLLIOTTO Patrizia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
AREXPO	Acquisizione delle aree del sito Expo e messa a disposizione di dette aree alla società Expo 2015 Milano (MI)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 39,28%	Presidente GRANDO Alberto Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato DE BIASIO Igor Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BACCINI Enrica DELLA POSTA Giovanna TARANTINO Massimiliano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero Siena (SI)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 39,23%	Presidente MAIONE Nicola Scadenza carica: 31/12/2025 Vice Presidente BRANCADORO Gianluca Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato LOVAGLIO Luigi Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BARZAGHI Alessandra Giuseppina DE MARTINI Paola DI STEFANO Stefano FABRIS DE FABRIS Paolo FOTI BELLIGAMBI Lucia LOMBARDI Domenico LUCANTONI Paolo MARTINIELLO Laura NEGRI-CLEMENTI Anna Paola SALA Renato VISCONTI Donatella Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 14 Num. donne: 6 Perc. di genere: 43% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI	Holding di partecipazioni, gestione postale, finanziamento a enti locali. Per l'amministrazione della gestione separata il Cda è integrato dai rappresentanti del MEF e delle autonomie territoriali Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 82,77%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. AMIDANI ALIBERTI Livia CALVANO Paolo DE PASCALE Michele DECARO Antonio DI CIOMMO Francesco GIRELLO Anna MASSA Fabiana RIGHETTI Giorgio RUZZU Alessandra TOSCHI Giorgio Scadenza Carica: 31/12/2023 BARBIERI HERMITTE Riccardo Scadenza Carica: 31/12/2025 ITALIA Pier Paolo Scadenza Carica: Fino alla revoca	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
CINECITTÀ	Esercizio di attività nel settore del cinema, degli audiovisivi e, più in generale, della comunicazione, allo scopo di promuoverne lo sviluppo, in ambito nazionale ed internazionale Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente SBARIGIA Chiara Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MACCANICO Nicola Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BAGNOLI ROSSI Federico CIOLFI Isabella DE MITA Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CONSAP - CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI	Gestione di fondi di garanzia, solidarietà, previdenziali e di rotazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GIACOMONI Sestino Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato SANASI D`ARPE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CERUTI Francesca TRIGGIANI Silvia ZENNARO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
CONSIP	Acquisto beni e servizi e consulenze per la pubblica amministrazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente LUISI Barbara Scadenza carica: 31/12/2025 Vice Presidente D'ARCANO Luisa Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MIZZAU Luchino Marco Maria Scadenza carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENAV - SOCIETÀ NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO	Assistenza al volo Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 53,37%	Presidente BRUNI Alessandra Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MONTI Pasqualino Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. ALESSI Carla ARCIFA Stefano BALA Rozemaria BRUSCO Franca PARIS Carlo SANTI Antonio TOSCHI Giorgio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
ENEL - ENTE NAZIONALE ENERGIA ELETTRICA	Produzione e fornitura energia elettrica Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 23,59%	Presidente SCARONI Paolo Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CATTANEO Flavio Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. ARBIB Johanna CORSI Mario CUCCURULLO Olga FRIGERIO Dario SALMONI Fiammetta STABILINI Alessandra ZEHENTNER Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI - ENTE NAZIONALE IDROCARBURI	Produzione e fornitura energetica Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 3,93% e al 26,37% da Cassa depositi e prestiti Spa	Presidente ZAFARANA Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato DESCALZI Claudio Scadenza carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026, in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
			C.d.A. BARONCINI Elisa BELCREDI Massimo CICIANI Roberto DITTMEIER Carolyn Adele SEGANTI Federica SGUBIN Cristina VERMEIR Raphael Louis L. Scadenza Carica: 31/12/2025		
EQUITALIA GIUSTIZIA	Recupero crediti Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente BRIANZA Francesca Attilia Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato ACHILLI Marco Scadenza carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			C.d.A. NAPOLETANO Andrea Scadenza Carica: 31/12/2025		

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
EUR	Gestione e sviluppo immobiliare Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 90%	Presidente GASBARRA Enrico Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato COSSELLU Angela Maria Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CIANNAVEI Paola MATTIACCI Alberto VACCARO Francesco Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
EUTALIA (già STUDIARE SVILUPPO)	Attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, del Dipartimento per le Politiche di sviluppo e coesione e delle regioni italiane Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico GAMBESCIA Alberto Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
FS - FERROVIE DELLO STATO ITALIANE	Rete e trasporto ferroviario Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GIADROSSI Nicoletta Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato FERRARIS Luigi Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BARBIERI HERMITTE Riccardo BRACCO Pietro BUCCI Alessandra SCHWIZER Paola Gina Maria TANZILLI Tommaso Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
GIUBILEO 2025	Interventi e approvvigionamento di beni e servizi per l'accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025 Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente DEL FANTE Matteo Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato SANGIORGIO Marco Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. GUERRERA Ivana TONETTI Alessandro VECCHIONE Nunzia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
GSE - GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI	Esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente ARRIGONI Paolo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato VIGILANTE Vinicio Mosè Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BELLETTI Caterina TOFFANIN Roberta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso l'istituzione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente ALTIERI Trifone Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato DELLA POSTA Giovanna Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. AGRUSTI Raffaele CERAMI Carlo SCIPIONE Monica Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
IPZS - ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	Conio e zecca; servizi editoriali per lo Stato Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente PERRONE Paolo Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato SORO Francesco Scadenza carica: 31/12/2025 CORTI Stefano MELE Stella SCARPELLINI Flavia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ITA - ITALIA TRASPORTO AEREO	Esercizio dell'attività di impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente TURICCHI Antonino Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. LUISI Barbara SPADA Francesco Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
LEONARDO	Difesa e alta tecnologia Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 30,20%	Presidente PONTECORVO Stefano Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CINGOLANI Roberto Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. ALTIERI Trifone GHISLANZONI Giancarlo GIORGETTI Enrica LEVY Dominique MACRI` Francesco MANARA Cristina SALA Marcello STEFINI Silvia VASCO Elena WOOD Steven Duncan Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 5 Perc. di genere: 42% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
MEFOP - SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE	Sviluppo dei mercati dei fondi pensione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 57,70%	Presidente MARÈ Mauro Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BOCCALI Wladimiro COCOZZA Rosa GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe TROVO' Annamaria Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
PAGOPA	Gestione della piattaforma tecnologica di pagamento elettronico PagoPa Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico MORICCA Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
POSTE ITALIANE	Servizi postali e finanziari Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 29,26% e al 35% da Cassa depositi e prestiti S.p.a.	Presidente ROVERE Silvia Maria Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato DEL FANTE Matteo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. D`ASARO BIONDO Carlo GEMIGNANI Valentina MARCHIONI Paolo PETRELLA Matteo PONZINI Armando RUTIGLIANO Vincenza Patrizia TERNAU Vanda Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA	Produzione e trasmissione televisiva Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 99,56%	Presidente SOLDI Marinella Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SERGIO Roberto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. AGNES Simona BRIA Francesca DE BIASIO Igor DI MAJO Alessandro DI PIETRO Davide Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 3 Perc. di genere: 50%
RAM - RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI	Servizi infrastrutturali di trasporto Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico BORDONI Davide Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SACE	Assicurazioni al credito per le esportazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GIANSANTE Filippo Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente SEQUI Ettore Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato RICCI Alessandra Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. DE FALCO Vincenzo FANDELLA Paola LOVADINA Federico SGUBIN Cristina SIMONI Marco UTILI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
SOCIETÁ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal MEF al 35% e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35%	Presidente VECCHI Veronica Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SANT`ANDREA Luigivalerio Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DE AMICI Angelo FAVARETTO Valentina SANTINI Tommaso Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SOGEI - SOCIETÁ GENERALE D'INFORMATICA	Tecnologia dell'informazione e comunicazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente CASTALDI Pasqualino Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CANNARSA Cristiano Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. FUSCO Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
SOGESID	Gestione impianti idrici Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente MANTOVANELLI Roberto Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato STRAVATO Errico Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. PANERO Massimiliano SCIALANGA Paola SICILIA Ernestina Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
SOGIN - SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI	Dismissione di siti nucleari Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente MASSAGLI Carlo Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato ARTIZZU Gian Luca Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BORTOLUSSI Barbara CIANFROCCA Paola VIGNATI Jacopo Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SPORT E SALUTE	Produzione e fornitura di servizi di carattere generale a favore dello sport Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente MEZZAROMA Marco Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato NEPI MOLINERIS Diego Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. MORNATI Carlo Leonardo Scadenza Carica: 31/12/2024 CAIAZZO Fabio DI QUINZIO Rita SPENA Maria Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%
STM HOLDING NV	Amsterdam	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 50%	Informazione non disponibile	Informazione non disponibile	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1
STRETTO DI MESSINA	Studio, progettazione e costruzione di un'opera per il collegamento stabile viario e ferroviario e dei pubblici servizi tra la Sicilia e il continente Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 51%	Presidente RECCHI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CIUCCI Pietro Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. MARIANI Eleonora Maria NICOTRA Ida Angela Loredana SACCOMANNO Giacomo Francesco Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING	Produzione di acciaio e sua lavorazione e commercializzazione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 38,1%	Presidente BERNABÈ Franco Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MORSELLI Lucia Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DE LUCA Tiziana NIEDZIELA Eric OTRADOVEC Ondrej SOMMA Ernesto Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%
BELLOTTI	Trasformazione e commercio del legno e dei suoi derivati Cermenate (CO)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 34,3%	Presidente BELLOTTI Pietro Scadenza carica: 31/12/2025 Vice Presidente BOLELLI Gianluca Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CASTELNUOVO Federico CORÁ Stefano FERRARA Raffaele RONCHI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS	Produzione e commercio di articoli di abbigliamento Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,72%	Presidente SEGANTI Federica Scadenza carica: 31/07/2024 C.d.A. KUIJPER Adrianus ROE Jesper Ibaek STRAVENTA Daniele VIJ Arvind Kumar Scadenza Carica: 31/07/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
CANEPA	Fabbricazione, trasformazione, lavorazione e commercio di articoli di abbigliamento e di arredamento San Fermo della Battaglia (CO)	Società per azioni Società II livello Partecipata al 37,51%	Presidente DE ANGELIS Paolo Alberto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BOSCO Carlo GUIDA Attilio ORICCHIO Gianluca PATHO'S Srls SOMMA Ernesto VILLA Marcello Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
CERAMICA DOLOMITE	Fabbricazione e vendita di prodotti e impianti in ceramica Borgo Valbelluna (BL)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40,35%	Presidente FORCOLIN Gianluca Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. DE ANGELIS Paolo Alberto FAVERO Luciano FREGOLENT Paolo TREVISAN Nicola Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CORNELIANI	Confezione, commercio ed esportazione di articoli di abbigliamento e relativi accessori Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,15%	Presidente SALINI Silvio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato BRANDAZZA Giorgio Mario Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DAVIS Andrea Jayne FORTE Gabriella MONTIRONI Paolo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
CTC CONCERIA DEL CHIENTI	Lavorazione, trasformazione e commercio di pellami di ogni tipo e genere Tolentino (MC)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente STOPPER Andrea Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente STRAVENTA Daniele Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato LUPPA Marco Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. FERRARA Raffaele PICCININI Carlo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
DRI D'ITALIA	Realizzazione di studi di prefattibilità per la progettazione, realizzazione, costruzione e gestione di impianti di produzione di pre-ridotto finalizzato alla conversione green del settore della siderurgia Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BERNABÈ Franco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato CAO Stefano Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BOLOGNA Paola DE LUCA Tiziana SOMMA Ernesto Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO	Realizzazione di porti turistici, sia opere a mare che opere a terra, nonché promozione e sviluppo di attività commerciali ed immobiliari legate ai porti turistici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 34,23%	Presidente MONGIÒ PUGLIESE Ignazio Stefano Scadenza carica: Fino alla revoca C.d.A. PAGANI Massimiliano PASQUALINI Daniele Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS	Attività varie concernenti autobus, semilavorati, veicoli industriali e veicoli in genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,76% da Invitalia e al 28,65% da Leonardo	Presidente PERROTTA Walter Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato SCHISANO Giancarlo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. ACCETTA Ciro BARSOTTI Fabio RIZZARDO Roberto Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
INFRATEL ITALIA - INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA	Sviluppo e diffusione delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BECCHETTI Alfredo Maria Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato PICCINETTI Pietro Scadenza carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA C.d.A. CASTELLANI Maddalena FONTANA Gregorio SANSONE Leonarda Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
INVITALIA PARTECIPAZIONI	Acquisire ed assumere interessenze e partecipazioni in qualsiasi tipo di enti, società ed imprese Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PACE Daniele Scadenza carica: Fino alla scadenza dell`attuale CDA C.d.A. MARCHESE Giandomenico MONTALTO Rosa Scadenza Carica: 31/12/2019 CECATI Nicoletta LIOTO Dario Scadenza Carica: Fino alla scadenza dell`attuale CDA	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2019)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ITALIA TURISMO	Attività nel settore turistico - alberghiero Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico LIOTO Dario Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALIAN COOL DESIGN	Concessione di finanziamenti, incasso, pagamento e trasferimento di fondi, trasmissione o esecuzione di ordini di pagamento, compensazione di debiti e crediti Mosciano Sant'Angelo (TE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 35%	Presidente DI SERAFINO Enzo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. ORAZI Francesco RICCIO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
LIRSA	Trasformazione materie plastiche Caserta (CE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,85%	Presidente ARRIGONI Fabio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato SCUDIERI Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CENCI Dario FANETTI Maurizio RICCIO Antonio SCUDIERI Simone SENNI Giulio Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MEDIOCREDITO CENTRALE - BANCA DEL MEZZOGIORNO	Esercizio dell'attività bancaria nonché di ogni altra attività finanziaria nei limiti consentiti dalle disposizioni vigenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FERRANTI Ferruccio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MINOTTI Francesco Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A.	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
			BERTOLLINI Stefano BIANCHI Alessandra D'AMATO Carmela MESSUTI Andrea SANSONE Leonarda Scadenza Carica: 31/12/2025		
NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS	Industria e commercio di prodotti metallici, in particolare di alluminio in tutte le forme e leghe, di prodotti chimici e di prodotti in plastica, di loro sottoprodotti, semilavorati Venezia (VE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente ROBB Thomas Howard Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CIRILLO Francesco D'ADDARIO David Francis STRAVENTA Daniele ZINNI Vincenzo	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
PERNIGOTTI HOLDING	Assunzione e gestione di partecipazioni in società e in altri enti o organizzazioni, compimento di operazioni immobiliari Novi Ligure (AL)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente MASTROBUONO Luigi Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CAPUANO Attilio LE BAUT Camille Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
REITHERA	Ricerca, sviluppo, fabbricazione e commercio di prodotti chimici, alimentari e medici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 27%	Presidente FOLGORI Antonella Scadenza carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 1 Perc. di genere: 17%
			C.d.A. ACCETTA Ciro COLLOCA Stefano CORTESE Maurizio DE RENZIS Stefano NICOSIA Alfredo Scadenza Carica: A tempo indeterminato		
S.A.L.P. SOCIETÀ APPALTO LAVORI PUBBLICI	Costruzione, ristrutturazione e manutenzione di acquedotti, gasdotti, fognature, opere di irrigazione di evacuazione, di impermeabilizzazione dei terreni e di qualsiasi altro tipo di condotta o linea Bagnaria Arsa (UD)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,01%	Presidente FRATA Ugo Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato D'ALESSIO Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. DENTESANO Riccardo TOSI Saverio TRENTINI Emiliano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SICAMB	Gestione di stabilimenti e officine aeronautiche Latina (LT)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,3%	Presidente KLINGER Marco Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A.	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			BERNASCONI Maximo Pedro KLINGER Giorgio LAM Wai Meng Jeffrey TOSI Saverio VERGANO Stefano Giuseppe YIP Yuen Cheong Scadenza Carica: 31/12/2023	bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	
SNAIDERO RINO	Produzione e vendita di mobili in legno per cucina ed elementi componibili Majano (UD)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35,46%	Presidente SNAIDERO Edi Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato TRIVILLIN Alessandro Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. COLOMBO Paolo DE ANGELIS Paolo Alberto FERRO LUZZI Giovanni Matteo SPINIELLO Salvatore Gaetano Antonio	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TITAGARH FIREMA	Gestione di stabilimenti industriali di trasporto Caserta (CE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,3%	Presidente TRAETTINO Luigi Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato LOGLI Carlo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CHOWDHARY Umesh MIGLIARDI Antonio MOHANKA Manoj MOISE Giorgio SOMMA Ernesto Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO	Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti biotecnologici e biomedicali Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente LANDI Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente ROSSI Carlo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. ACCETTA Ciro CHIAPPINI Paolo MEDAGLINI Donata Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO- GUASTICCE	Progettazione, esecuzione, costruzione e gestione di un Interporto Collesalvetti (LI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,48%	Presidente NASTASI Rocco Guido Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente ROMA Angelo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CIONI Raffaello Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DE QUATTRO Tiziana Stefania GIUNTOLI Pierluigi	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
LE MANIFATTURE	Acquisizione, gestione di	Società a responsabilità	Scadenza Carica: 31/12/2023 Amministratore unico	Rinnovo previsto entro	Num. attuali incaricati: 1
	esercizi di vendita di somministrazione di beni e servizi inclusi ipermercati Treviso (TV)	limitata Società di II livello Partecipata al 100%	CHIOCCHETTA Stefano Scadenza Carica: A tempo indeterminato	120 o 180 giorni dall'approvazione del bilancio	Num. donne: 0
TATOOINE LEASECO	Acquisizione, gestione e valorizzazione di beni immobili e mobili Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MARCHESIN Pino Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
TATOOINE SPV	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MARCHESIN Pino Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AIACE REOCO	Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri. IN LIQUIDAZIONE Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore PAGNI Leonardo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
AXA MPS DANNI	Assicurazioni nei rami: infortuni, malattia, corpi di veicoli terrestri, ferroviari, aerei, marittimi, lacustri e fluviali; merci trasportate, incendi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente MAFFEZZONI Andrea Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato SOLDANO Chiara Costanza Francesca Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CHIAPPI Gabriele COHEN Patrick Maurice Benoit MANGHETTI Flavio MARCHESE Pasquale MUGNIER Christophe Georges Michel RUGGIERO Pasquale Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 1 Perc. di genere: 13%
AXA MPS VITA	Assicurazione sulla vita Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente MAFFEZZONI Andrea Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato SOLDANO Chiara Costanza Francesca Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CHIAPPI Gabriele COHEN Patrick Maurice Benoit MANGHETTI Flavio MARCHESE Pasquale MUGNIER Christophe Georges Michel RUGGIERO Pasquale Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 1 Perc. di genere: 13%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CIRENE FINANCE	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti ai sensi della legge 130/1999 Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 60%	Amministratore unico RIZZITIELLO Mauro Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
FIDI TOSCANA	Esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti e gestione di agevolazioni Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 27,46%	Presidente PETRETTO Lorenzo Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente MANCINI Egidio Scadenza carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			C.d.A. ANDREANI Ettore LUCARELLI Paola PUCCI Serena Scadenza Carica: 31/12/2024		
G.IMM.ASTOR	Acquisizione e gestione di immobili ad uso funzionale della Banca azionista di maggioranza Lecce (LE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 52%	Amministratore unico ANGUILLA Eugenio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
IMMOBILIARE NOVOLI	Realizzazione di una iniziativa di valorizzazione immobiliare in Firenze- Novoli Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente PASQUINI Simone Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. AURISTO Sergio BOIARDI Luigi CAMPAGNOLA Aldo DI CUNTO Attilio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA	Impianto ed esercizio di magazzini generali fiduciari ed anche privati, in edifici di proprietà o locati Mantova (MN)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LANZI Mario Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente ARIOLI Alice Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2022 (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			C.d.A. MARIANO Peppino SCHINTU Fabrizio Angelo TIEZZI Marco Scadenza Carica: 31/12/2022	,	
MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ	Supporto finanziario per l'avvio o l'esercizio di attività di lavoro autonomo o di microimpresa Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente PERNICI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente BORGIANNI Enrica Scadenza carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
			C.d.A. BARTALETTI Luciana BIZZARRI Fabio COLA Eleonora Maria FRANCINI Andrea MAGNANI Giancarlo MOSTACCI Silvia NERI Filippo Scadenza Carica: 31/12/2024		

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MONTE PASCHI FIDUCIARIA	Attività fiduciaria ex ultimo comma dell'art. 17 della legge 1/1991 Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VITTO Federico Scadenza carica: 31/12/2025 Vice Presidente MARGIOTTA Carlo Scadenza carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			C.d.A. FURLETTI Sandra PAOLI Alessio TIBERI Rossana Scadenza Carica: 31/12/2025		
MPS COVERED BOND	Attività di intermediazione finanziaria (garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999) Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente TROMBINI Samuele Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato FANTUZ Andrea Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato FONTANI Barbara	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
MPS COVERED BOND 2	Società concessionaria per la garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999 Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Scadenza carica: 31/12/2025 Presidente TROMBINI Samuele Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CASINI Claudia STIVAL Pamela Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MPS TENIMENTI	Colture vitivinicole e olivicole Castelnuovo Berardenga (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROSATI Mauro Scadenza carica: 31/12/2025 Vice Presidente PERNICI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MORIS RANIERI Luigi Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. MACHETTI Andrea MARRONI Guglielma ZAMPERINI Giulitta ZARI Rosanna Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
WIDIBA	Esercizio del credito nelle sue varie forme Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente COSTABILE Michele Scadenza carica: 31/12/2025 Vice Presidente MARCHESE Pasquale Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BOSCHETTI Barbara Lilla GALLI Dario GIANCOLA Valeria LUIGETTI Fabrizio VERNISI Donatella Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP EQUITY	Esercizio dell'attività di assunzione in via diretta o indiretta di partecipazioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MELE Francesco Renato Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CAMERANO Simona Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
CDP IMMOBILIARE	Operazioni di qualsiasi natura riguardanti beni immobili sia in Italia che all'estero. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore TURICCHI Antonino Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
CDP REAL ASSET SGR	Gestione collettiva del risparmio attraverso fondi comuni d'investimento, gestione del patrimonio, di portafogli di investimento, nonché studi, ricerche e consulenze Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato SCOTTI Giancarlo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BARCHIESI Fabio PERGREFFI Simona PIAZZA Angelo TELLARINI Greta TIBILETTI Veronica Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 4 Perc. di genere: 57%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP RETI	Assunzione di partecipazioni sul capitale di società di capitali o enti, italiani o esteri, principalmente operanti nel campo delle infrastrutture di rete nel settore dell'energia e del gas Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 59,1%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. COLETTI Sabrina LIU Yanli SHEN Qinjing Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
EUROPROGETTI & FINANZA	Prestazione di servizi finalizzati all'attivazione di investimenti da parte di soggetti pubblici e privati. IN LIQUIDAZIONE. Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 31,8%	Commissario liquidatore FIORINI Stefano Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
FINTECNA	Dismissione e liquidazione aziende partecipate Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DELLE FEMMINE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato TURICCHI Antonino Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. COLASIMONE Concetta DELLA CANANEA Giacinto DI GIACOMO Alessia IUCCI Lorenzo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITSART	Realizzazione e gestione di una piattaforma digitale (Piattaforma cultura) per la fruizione del patrimonio culturale e di spettacoli. IN LIQUIDAZIONE Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Commissario liquidatore COTINI Paolo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
REDO SGR	Gestione dei fondi comuni di investimento e dei fondi pensione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente CERAMI Carlo Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato CARLOZZO Fabio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BASTIA Giulio BOTTERO Marina COLETTI Sabrina GIANI Veronica NATTINO Arturo NOVA Mario URBANI Sergio Scadenza Carica: 31/12/2024 CHIZZOLI Cristian VITOLO Leonilde Scadenza Carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 4 Perc. di genere: 36%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SIMEST - SOCIETÀ ITALIANA PER LE IMPRESE ALL`ESTERO	Partecipazione a imprese e società all'estero promosse o partecipate da imprese italiane Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 76%	Presidente SALZANO Pasquale Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato CORRADINI D'ARIENZO Regina Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BELTRAME GIACOMELLO Barbara DIAMANTI Federica GRIMALDI Guido RATI Roberto RIO Roberto Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
D - FLIGHT	Sviluppo ed erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e per le categorie "UAV" Unmanned aerial vehicles Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente GENTILE Mariaiole Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato PAGGETTI Maurizio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BASILE Maria Teresa BOTTIGLIERI Loredana Scadenza Carica: 31/12/2024 MACCHIAROLA Giovannantonio Scadenza Carica: Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
IDS AIRNAV	Studio, progettazione, realizzazione, produzione, collaudo installazione e manutenzione di software o di sistemi per la navigazione aerea, civile o militare Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SMORTO Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BOZZI Beppe COVONE Francesca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
TECHNO SKY - TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT	Conduzione, manutenzione ed assistenza tecnica di sistemi elettronici, anche per il controllo del traffico aereo, assistenza, manutenzione e sviluppo di software, impiantistica, progettazione e fornitura di sistemi aeroportuali e di formazione Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata 100%	Presidente CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. DI GIOVANNI Paola NASETTI Paolo Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CESI - CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA	Progettazione, realizzazione e gestione, anche per conto terzi, di laboratori, impianti per prove, apparati speciali, sistemi di misura e di calcolo, sviluppi e applicazioni di tecnologie avanzate Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,7%	Presidente BORTONI Guido Pier Paolo Gian Luigi Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato VILLANI Domenico Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. ARMANI Gianni Vittorio CALVO Alberto DALLA CHIESA Chiara DONNINI Giacomo ROMEO Fabio Ignazio ROSSI Nicola SALERNI Francesco VILLA Flavio Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il i 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 1 Perc. di genere: 10%
ENEL GLOBAL SERVICES	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese dei servizi di approvvigionamento e dei servizi informatici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CIURLI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL GLOBAL TRADING	Acquisto, vendita e commercializzazione di energia elettrica e di altri prodotti energetici, di materie prime nonché fornitura dei servizi connessi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MACHETTI Claudio Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL GREEN POWER	Esercizio e sviluppo dell'attività di produzione di energia elettrica generata da fonti rinnovabili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico BERNABEI Salvatore Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL GRIDS	Progettazione e produzione di sistemi di misurazione e di telegestione, installazione e allacciamento alle reti, prestazione di servizi di telegestione ed esercizio di reti di comunicazione dati Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico ARMANI Gianni Vittorio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL HOLDING FINANCE	Detenzione e gestione, diretta o indiretta, di partecipazioni in società ed enti produttori di energia elettrica in Italia o all'estero Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CERIBELLI Flaminia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1
ENEL INNOVATION HUBS	Progettazione, realizzazione e gestione di opere civili e meccaniche, di infrastrutture di impianti industriali e di monitoraggio di opere di difesa del suolo, del territorio e dell'ambiente Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico RIGILLO Angelo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL ITALIA	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese di servizi vari Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LANZETTA Nicola Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. FERRARO Raffaella GIRARDI Monica Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione ndel bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENEL REINSURANCE - COMPAGNIA DI RIASSICURAZIONE	Assunzione e gestione di partecipazioni e interessenze in società ed imprese sia italiane che estere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CANTA Alessandro Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. DE JONGE Cornelis Pieter DELLA VEDOVA Nicole FREA Gabriele MUSCOGIURI Roberto NAPOLITANO Francesca Romana Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2025	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%
ENEL X	Accordi di collaborazione e cooperazione con attività analoga o connessa alla propria nei settori di energia elettrica, energetico in generale, idrico e tutela ambientale, comunicazioni, telematica e informatica, strutture a rete, servizi urbani Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico GOSTINELLI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL X WAY	Esercizio di attività nell'ambito del settore energetico ivi comprese le attività di produzione, importazione ed esportazione, acquisto, vendita e gestione, monitoraggio dei consumi energetici e della efficienza energetica Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico GOSTINELLI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1
ENELPOWER	Studio, progettazione, realizzazione, installazione, avviamento e gestione, rinnovamento ambientale, manutenzione e ristrutturazione di opere di ingegneria pubblica e privata in genere Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico PARODI BORGIA Ludovica Maria Vittoria Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA	Raccolta, elaborazione e studio di dati statistici, documenti, notizie e informazioni riguardanti problemi politici, economici, sociali, nazionali ed internazionali e edizione e diffusione dei suddetti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ARGENTINO Cristiana Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MACCHIA Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. MANDRAFFINO Erica MELONI Stefano Ferruccio SBARRA Fabrizio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT	Progettazione, costruzione e successiva gestione sperimentale e implementazione della Macchina Divertor Tokamak Test DTT Frascati (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente ROMANELLI Francesco Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. FERRAZZA Francesca LIBE` Mauro Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1 Perc. di genere: 100%
ECOFUEL	Produzione, commercializzazione, deposito e distribuzione di prodotti chimici, petrolchimici, petroliferi, carburanti e combustibili liquidi e solidi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARCHINI Roberto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. LUCARNO Raffaella SPAGNA Luigi Scadenza Carica: 31/12/2024	Per il Presidente: rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2023 Per il CDA rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 1 Perc. di genere: 50%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI CORPORATE UNIVERSITY	Promozione e realizzazione di programmi di formazione manageriale e professionale San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRANATA Claudio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato COLOMBO Tiziano Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. PAOLETTI Claudia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ENI ENERGIA ITALIA	Esercizio diretto e/o indiretto di attiività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CENCIONI Luca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENI GAS TRANSPORT SERVICES	Fornitura di servizi di consulenza in materia di trasporto internazionale del gas San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CARIA Francesco Camillo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CASTRONINI Ferruccio MERCURI Laura Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS	Esercizio diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società, enti o imprese, di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SIGNORETTO Cristian Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. FABRIZIO Elvira PAPPADÁ Lucio RANCO Donatella Anna VIGNATI Claudia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI MOZAMBICO	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BELLO Mario Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CERRITO Giuseppe FERRAZZA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ENI NATURAL ENERGIES	Attività nei settori delle nature based solutions San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROBILLOTTA Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CARLONI Claudia MAZZONE Saveria Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENI PLENITUDE	Produzione, distribuzione e fornitura nonché importazione, esportazione, approvvigionamento, vendita all'ingrosso e vendita e somministrazione ai clienti finali di energia elettrica e gas naturale San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato GOBERTI Stefano Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. DE SANTIS Luca MAFFEI Giovanni MUCCIOLI Annalisa Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI REWIND	Progettazione, coordinamento ed esecuzione di servizi e interventi ambientali Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato GROSSI Paolo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CHESSA Costantino LAURENTI Massimo SPADA Monica Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ENI TIMOR LESTE	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SPADINI Giacomo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BAPTISTA BRANCO Angelina de Jesus MONTELEONE Maria Rosa Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENI TRADE & BIOFUELS	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali, di attività nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia e delle fonti rinnovabili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RICCI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato GAETA Alessandro Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. FIMIANI Grazia IMPERIALE Cosimo RINALDI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI TRADING & SHIPPING	Compravendita, trasformazione, trasporto e stoccaggio di materie prime, semilavorati e prodotti finiti energetici e affini. IN LIQUIDAZIONE. Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore MICCHI Carlo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENI WEST AFRICA	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VASSALLO Lazzaro Scadenza carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
	Milano (MI)	lilano (MI)	C.d.A. CERRITO Giuseppe PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2024	bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	
ENILIVE	Sviluppo ed esercizio di processi per una mobilità sostenibile e per un'economia circolare e	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BALLISTA Stefano Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
	sostenibile Roma (RM)	enibile approvazione na (RM) C.d.A. bilancio (120 g	bilancio (120 giorni dal		
ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente POMAR Alina Scadenza carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
	permessi e concessioni Gela (CL)		C.d.A. BARBIERI Massimo MAZZONE Saveria Scadenza Carica: 31/12/2025	approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENIPOWER	Acquisto, produzione, vendita, trasmissione, importazione, esportazione, distribuzione, cessione, scambio e trading di energia elettrica, di calore e di prodotti accessori e/o complementari San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente GIUNTI Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BAENA ZOCCOLA Alvaro ROCCHIO Hannelore SBERLATI JR Richard Salvatore Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ENIPROGETTI	Progettazione e costruzione di impianti Venezia (VE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ZARRI Francesca Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MUCCIOLI Annalisa Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. FERRAZZA Francesca ROVELLI Stefano ZUCCARINI Serena Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 4 Perc. di genere: 80%
ENISERVIZI	Gestione di complessi immobiliari, laboratori di geotecnia, e loro infrastrutture; somministrazione di servizi quali riscaldamento, erogazione di energia elettrica, acqua, vapore, illuminazione e manutenzione di strade, fognature e impianti San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ZARRI Francesca Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato REPETTI Paolo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. FERRAZZA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENIVERSE VENTURES	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SILVESTRI Giacomo Benedetto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. MARMORATO Caterina RAPPINI Silvia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
FLOATERS	Gestione di navi o unità e terminali galleggianti destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e trasporto di idrocarburi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRUGNI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BIANCO Amalia LANZO Maurizio MAZZONE Saveria PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
IEOC	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROBILLOTTA Francesco Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CARBONARA Stefano ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
LNG SHIPPING	Esercizio in Italia e all'estero di attività di navigazione e di trasporti marittimi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CHIALÀ Scipione Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. GRUGNI Giovanni POLCRI Elena Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35,71%	Presidente BELLO Mario Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BO Yonghao CLARKE David Scott EVENS Jos G D GASSERT Michael ZHENG Jianhua Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 1 Perc. di genere: 17%
RAFFINERIA DI MILAZZO	Raffinazione, trattamento industriale e deposito di idrocarburi, petrolio greggio e suoi derivati, semilavorati, prodotti petroliferi, petrolchimici e chimici in genere Milazzo (ME)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 50%		Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 3 Perc. di genere: 38%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SAIPEM	Esecuzione di perforazioni, ricerche, esplorazioni e coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerarie in genere San Donato Milanese (MI)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 31,19% dal MEF e al 12,82% da CDP	Presidente MERLO Silvia Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato PULITI Alessandro Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DIACETTI Roberto FERONE Alessandra GIANGUALANO Patrizia Michela MANUNTA Davide REGGIANI Marco SCHAPIRA Paul Simon TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
SEACORRIDOR	Detenzione e amministrazione delle partecipazioni in società che gestiscono infrastrutture di trasporto del gas naturale San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50,1% da ENI e al 49,9% da SNAM	Presidente MOLISANI Sergio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CARIA Francesco Camillo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. ALBERGANTE Roberto BELLAGAMBA Marta Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SERAM	Realizzazione e gestione di impianti nell'Aeroporto di Fiumicino per il ricevimento, l'immagazzinamento e la custodia, anche per conto di terzi, di prodotti petroliferi in genere o di qualsiasi altro prodotto relativo all'attività aeronautica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente PELAGALLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente PRISTERÀ Francesco Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. COSTANTINO Fortunato NIDASIO Giovanni POMPA Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
SERVIZI AEREI	Esercizio del trasporto aereo di persone, posta e merci San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MILANI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. FABRIZIO Elvira MAFFEI Giovanni Anteo REPETTI Paolo SQUEGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
SOCIETÀ OLEODOTTI MERIDIONALI	Costruzione, acquisto e esercizio di impianti per il trasporto, lo stoccaggio ed il caricamento di idrocarburi di qualsiasi genere e attività industriale e commerciale connessa Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente LO FASO Massimo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CAIANIELLO Maria FIGINI Mario MISTRI Matteo PRATI Claudia RACANO Emiliano RUGGIERO Gabriella Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SOCIETÀ PETROLIFERA ITALIANA	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 99,96%	Presidente PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. COLOMBO Davide Maria DE CARO Luca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
SOUTH ITALY GREEN HYDROGEN	Progettazione, sviluppo, costruzione, connessione alla rete di distribuzione nazionale e gestione di impianti per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente BRUNETTO Paola Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato PISANO Andrea Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BOSCHETTI Patrizia SACCÀ Mariangela Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 3 Perc. di genere: 75%
VERSALIS	Ricerca, produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti chimici e della raffinazione petrolifera San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PETRACCHINI Marco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato ALFANI Adriano Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ARGENTINO Cristiana DE SANTIS Luca Scadenza Carica: 31/12/2024 FIMIANI Grazia Scadenza Carica: Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
EUR TEL	Progettazione, realizzazione, gestione, commercializzazione e installazione di attività e servizi telematici con i relativi impianti, di software, di sistemi informatici, elettronici e di telecomunicazione Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65,63%	Amministratore unico LOSITO GERARDO Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
MARCO POLO JOINT VENTURE TRA AMA ACEA EUR	Servizi agli immobili, servizi urbani, servizi alle persone e servizi immobiliari. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 32,89%	Commissario liquidatore BOLOGNA Luciano ROMANO Alberto Scadenza Carica: A tempo indeterminato	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ANAS - SOCIETÀ PER AZIONI	Costruzione e gestione strade statali, controllo concessione autostrade Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VALENTE Edoardo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato ISI Aldo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. GIANGIACOMO Maria Cristina PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
BUSITALIA - SITA NORD	Impianto e/o esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BOVE Guglielmo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato BONORA Stefano Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. GIAMMANCO Anna Maria LIOTTI Antonio LUNGAROTTI Fabiana	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI	Attività di finanziamento con esercizio della concessione di linee di credito, mutui e finanziamenti in genere, credito commerciale, rilascio di garanzie, locazione finanziaria Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SALINI Silvio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato PIERINI Stefano Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ASQUASCIATI Marta LUNGAROTTI Fabiana MONTARULI Noemi Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI	Esercizio dei servizi di trasporto Bari (BA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MONELLO Venerando Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato BOTTI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BOI Gigliola CRUCIANI Claudia MARCOZZI Federico Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FERSERVIZI	Servizi amministrativi e di supporto alla gestione del personale e degli uffici per le società del gruppo Ferrovie dello Stato Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RONCHI Andrea Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato ANGELINO Andrea Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. GIORGETTI Massimo MARUCCI Leonilde PAPAEVANGELIU Kristalia Rachele Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FS INTERNATIONAL	Sviluppo e consolidamento nei mercati internazionali delle attività di progettazione, costruzione, gestione e manutenzione di linee, mezzi, stazioni e impianti ferroviari e di trasporto pubblico e privato Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico IORIO Renzo Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FS SECURITY	Prestazione di servizi di sicurezza e di vigilanza privata Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MASSI Roberto Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato FORONI Pietro Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. INNOCENZI Marco REGGIANI Giuseppina TATEO Anna Rita Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FS SISTEMI URBANI	Servizi integrati urbani e valorizzazione del patrimonio non funzionale all'esercizio dell'impresa ferroviaria anche attraverso la gestione integrata e lo sviluppo dei servizi immobiliari Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato LEBRUTO Umberto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BRUSCO Franca RUSSO Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
FSTECHNOLOGY	Erogazione di servizi ICT per il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e per il mercato, progettazione sistemi informativi, consulenza nell'ambito dell'information technology Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente TUNDO Roberto Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato IACOMUSSI Erminio Marco Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BARRA CARACCIOLO Marco CHIAPPINI Daniela SALVINI Laura Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
GRANDI STAZIONI IMMOBILIARE	Acquisto, costruzione, permuta e ristrutturazione di immobili o complessi immobiliari in genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente MARTUSCIELLO Antonio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato DE SIMONE Elena Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. COLLA Jari FINI Paola SACCARDI Sandro Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA	Ricerca e sviluppo tecnologico del sistema ferroviario; effettuazione di prove e sperimentazioni per la certificazione di componenti e sistemi ferroviari Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55,67%	Presidente GAETANO Rosario Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato ZAPPACOSTA Carmine Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MANENTI Alessandra Carla ORLANDO Nicolino Giovanni PELLEGRINI Luisa Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ITALFERR	Realizzazione, organizzazione, sperimentazione e gestione di opere, infrastrutture e tecnologie di trasporto ferroviario, anche ad alta velocità, nonché metropolitano, a guida vincolata e di traghettamento Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FIRMI Paola Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato NARDINOCCHI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BARTOLI Francesca BOFFOLI Maddalena FENOGLIO Franco Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MERCITALIA LOGISTICS	Servizi di logistica relativi a strutture quali interporti, centri intermodali, terminali, piattaforme logistiche, centri di distribuzione e dei relativi impianti e macchinari per la spedizione o il ricevimento di merci, prodotti e oggetti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato DE FILIPPIS Sabrina Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. GUGLIELMI Germano IEZZI Vittoria MORRONE Anna Maria Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
METRO 5	Esecuzione di attività inerenti la nuova Linea 5 della Metropolitana di Milano e successiva gestione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 36,70%	Presidente PASSALACQUA Roberto Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato LO PIANO Serafino Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BARALE Marco BARBAGLIA Paola Eugenia DEL BUONO Amerigo LANCIOTTO Domenico PECCHIOLI Roberto PIERINI Stefano VESCIA Micaela Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 2 Perc. di genere: 22%
NUOVA SISTEMI URBANI	Esercizio dei diritti e delle facoltà, nonché assolvimento degli obblighi, derivanti dall'essere proprietaria del compendio immobiliare di cui è titolare Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MARCEDULA Vincenzo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA	Progettazione, costruzione, gestione e manutenzione infrastruttura ferroviaria nazionale (stazioni e impianti), gestione sistemi controllo e sicurezza, integrazione infrastrutturale, certificazione ed omologazione materiali e componenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LO BOSCO Dario Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato STRISCIUGLIO Gianpiero Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CIPOLLA Manolo FAGGI Antonella LAI Sabrina Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
SITA - SOCIETÀ PER AZIONI	Impianto e/o esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Commissario liquidatore JUCCI Piergiacomo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
TRENITALIA	Esercizio del trasporto ferroviario passeggeri a media ed a lunga percorrenza, metropolitano, regionale e merci Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CUZZILLA Stefano Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CORRADI Luigi Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BELLETTI Caterina COLOMBO Paolo ZANELLA Federica Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TRENO ALTA VELOCITÀ - T.A.V.	Trasposto ferroviario passeggeri a media e lunga percorrenza; trasporto ferroviario metropolitano e regionale Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico SMARGIASSI Irenangela Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AU - ACQUIRENTE UNICO	Stipula e gestione di contratti di fornitura di energia elettrica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DELLA VOLPE Luigi Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MOLES Rocco Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CAMPANARI Marco FAZIO Maria Chiara TAPPI Rosaria Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI	Gestione del mercato elettrico e di quello del gas naturale Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SPENA Angelo Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato PUTTI Pietro Maria Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. ARROBBIO Paolo MASSARI Antonella MAZZOCCHI Paola Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO	Svolgimento di programmi a finanziamento pubblico nazionale ed internazionale nel settore elettro-energetico ed ambientale Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GIUSTI Carlo Alberto Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato COTANA Franco Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. DI STEFANO Michele JANNUZZELLI Lucrezia MASSARI Antonella Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Invimit - Investimenti immobiliari italiani Sgr

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
DISCOVERY HOTELS	Sviluppo, riqualificazione e gestione di strutture turistico-alberghiere Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico DULCETTI Francesco Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FUTURO & CONOSCENZA	Ricerca in tecnologie dei materiali per lo sviluppo di substrati cartacei e plastici e per lo sviluppo di elementi di anticontraffazione, sviluppo di elementi e di software di sicurezza digitale, anticontraffazione e identificazione IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata all'80%	Commissario liquidatore BERNARDIS Marco Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
VALORIDICARTA	Esercizio dell'industria e del commercio della carta e materiali collegati; progettazione e gestione sistemi per la tracciabilità, anticontraffazione e sicurezza dei dati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 81,74%	Presidente CECI Stefania Rita Maria Rosaria Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MANTOVANI Davide Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. PRETE Giorgia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 2 Perc. di genere: 100%

Società partecipate da ITA - Italia Trasporto Aereo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
VOLARE LOYALTY	Gestione e sviluppo in via diretta e/o attraverso società partecipate in qualità di co-promotore con società controllanti e/o collegate, dei programmi di fidelizzazione della clientela delle società del gruppo ITA e/o di altri vettori aerei Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico LIMOSANI Emiliana Anna Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ALEA	Produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico, in particolare produzione di programmi per elaboratori elettronici, smartphone, tablet Pordenone (PN)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 69,97%	Presidente FABIANI Milco Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MERLINO Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BERARDI Emanuela RIET Ermes Scadenza Carica: 31/12/2023 DI SANDRO Francesco Scadenza Carica: Fino alla scadenza dell`attuale CDA	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ANSALDOBREDA	Costruzione di materiale rotabile tecnologicamente avanzato per le reti ferroviarie e metropolitane Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PERROTTA Walter Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato LIGUORI Antonio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. NAPPI Rossella Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AVIO	Ideazione, sviluppo e realizzazione di sottosistemi, componenti e parti di ricambio per sistemi di controllo e propulsione, motori solidi e liquidi per razzi, veicoli di lancio Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 28,61%	Presidente ITALIA Roberto Scadenza carica: 31/12/2025 Vice Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato RANZO Giulio Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CAPPIELLO Raffaele COLUCCI Letizia ISAIA Donatella LOGLI Marcella Elvira A. PASQUALI Luigi PISONERO Elena SCIUTO Donatella SOCCODATO Giovanni Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 5 Perc. di genere: 45% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ELETTRONICA	Società operante nel settore dell'elettronica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,33%	Presidente BENIGNI Enzo Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente TURCO Roberto Scadenza carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
			C.d.A. DE FAZIO Marco MARIANI Lorenzo RATTI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2023		
			BENIGNI Domitilla CHARPENTIER RAVILLY Nathalie DAMMANN Hervé DUHAMEL Philippe André GAMBARARA Gabriele GENCO Alessandra KHAITRINE Julie Scadenza Carica: 31/12/2024		
G.E.M. ELETTRONICA	Esercizio dell'industria elettronica, costruzione di apparecchiature e di sistemi elettronici, attività di ricerca scientifica e tecnologica San Benedetto del Tronto (AP)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente BONTEMPI Antonio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MERLINI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. LEVATO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY	Acquisizione e gestione della commessa NATO/ NAMSA Depot Level Maintenance Contracts, avente quale scopo la prestazione di servizi riguardanti velivoli o attrezzature di velivoli Venezia (VE)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente B GLOBAL MANAGEMENT SPRL Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente MARFÈ Dario Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BURTON Stephane Eli C	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			POWALLA Christian WEINER-SILVA Dominique Scadenza Carica: 31/12/2023		
IVECO - OTO MELARA	Coordinamento in relazione alla produzione dei mezzi e materiali destinati alle Forze Armate Roma (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente DE FAZIO Marco Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente CATALANO Claudio Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			C.d.A. FICARA Mauro PERAZZO Luca Scadenza Carica: 31/12/2023		

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
LARIMART	Progettazione, costruzione e vendita di prodotti e componenti elettronici, elettrotecnici, elettroottici Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente LIOTTI Antonio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato BISCARINI Vittorio Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BASILE Mirella BISCARINI Matteo BISCARINI Paolo COSTA Wanda LEVATO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 2 Perc. di genere: 29%
LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING	Fornitura di servizi di supporto logistico e manutenzione di velivoli di addestramento M-346 e attività connesse Villasor (CA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente DE SERRE Gaetan Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. MARFE` Dario RECCHIA Giuseppe SCHMIDT Holger Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS	Acquisizione, vendita, permuta, locazione, comodato di immobili e diritti reali in genere su immobili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PARRELLA Andrea Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato GRASSI Stefano Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CUCCARO Manlio GUERRISI Patrizia NIGRO Flavia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
LEONARDO INTERNATIONAL	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali manifatturiere, sistemistiche e impiantistiche nei settori a tecnologia avanzata, anche mediante l'acquisizione di partecipazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARIANI Lorenzo Scadenza carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA Amministratore delegato GUALDARONI Carlo Scadenza carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA C.d.A. CIOFFI Margherita MOSCHINI Paola PANIZZARDI Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
LEONARDO PARTECIPAZIONI	Assunzione, detenzione, gestione e cessione di partecipazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PERROTTA Walter Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato TRONCONE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ANNICCHIARICO Mariaserena Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI	Partecipazione ad un programma internazionale denominato "Programma Orizzonte" attuato, da parte delle industrie delle Nazioni interessate, in conformità agli accordi intercorsi tra le Autorità Italiane e Francesi partecipanti allo stesso Genova (GE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente MARIANI Lorenzo Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato SORRENTINO Giovanni Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BERARDI Emanuela BISCEGLIA Matteo COSTA Wanda DE FAZIO Marco DESTE Dario VIERO Andrea Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 2 Perc. di genere: 25%
POLO STRATEGICO NAZIONALE	Progettazione, predisposizione e allestimento di un'infrastruttura informatica ad alta affidabilità Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente MANCINI Massimo Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato IANNETTI Emanuele Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BARABINO Angelo D'AGNESE Luca IORIO Paolino MICHELINI Alessandra PERUZZI Enrico RAMONDINO Rocco Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 1 Perc. di genere: 13%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ROTORSIM	Attività di addestramento al volo su simulatori Sesto Calende (VA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente SABOURIN Marc-Olivier Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. FERRAROTTI Giuseppe Maria PELLETTIER Eric PETROSSO Paolo Scadenza Carica: Fino alla revoca	Presidente: fino al 31/12/2023 (data certa) CdA: FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
TELESPAZIO	Esecizio di reti di telecomunicazioni a mezzo satellite e controllo in orbita di satelliti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 67%	Presidente CHARPENTIER EP RAVILLY Nathalie Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente GUALDARONI Carlo Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente PERUZZI Enrico Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato PASQUALI Luigi Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DERREY Hervé TOMASSI Stefania VANCHERI Caterina Daniela Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
UTM SYSTEMS & SERVICES	Sviluppo, realizzazione, installazione e gestione di piattaforme tecnologiche, sistemi e dispositivi per l'erogazione di servizi di gestione del traffico aereo di aeromobili rientranti nella categoria degli unmanned aerial vehicles Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 66,67%	Presidente GENTILE Maria Iole Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato PANSINI Angelo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BASILE Maria Teresa Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AGILE LAB	Consulenza del settore delle tecnologie dell'informatica e produzione di software non connessa all'edizione Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente AMORUSO Maddalena Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato FIRPO Alberto Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. PLATTER Paolo Carlo SALVATORI Armando SCARPELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
BANCOPOSTA FONDI SGR	Gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni di investimento Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente NERVI Antonio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato GIULIANI Stefano Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CUCURACHI Paolo Antonio MANGHETTI Anna SEGANTI Federica TROVATO Federica Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
CONSORZIO LOGISTICA PACCHI	Integrazione e controllo delle attività dei soci consorziati relativamente alle attività di invii postali, colli e merci in genere Roma (RM)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%		Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CONSORZIOSERVIZI	Fornitura all'utenza aziendale di Poste italiane di reti aziendali di comunicazioni elettroniche e relative piattaforme, sistemi e terminali, nonché dei relativi servizi di comunicazioni mobili, fissi, integrati e a valore aggiunto Roma (RM)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente CARDILLO Diego Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato DE MARTINO Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. LIONE Giovanni Maria SCARPELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI	Operazioni in campo immobiliare Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Presidente CECI Vladimiro Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato PANFILO Alberto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CAVAZZOLI Matteo D`AMICO Giacomo FABRIZIO Enrica	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
FINANCIT	Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente MACHETTI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato DI IORIO Erminio Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BIVIANO Barbara ESPOSITO Giuseppe MAZARA GRIMANI Carlo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MLK DELIVERIES	Organizzazione e svolgimento di attività di logistica nonché trasporto e consegna nell'ultimo miglio tramite software, piattaforme online e applicazioni per dispositivi mobili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CAVA Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MONTUOLO Francesco Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BENIGNI Lucia DI MONACO Caterina SCARPELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
NEXIVE	Servizio di notificazioni di cartelle di pagamento ed avvisi di mora Roma (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata all'85,89%	Presidente MONTICELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CESTARO Raffaele GREGORI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
NEXIVE NETWORK	Fornitura di servizi relativi alla raccolta, smistamento, trasporto e distribuzione degli invii postali senza obbligo di servizio universale Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROSINI Massimo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MONTICELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CAPOLUPO Saverio CESTARO Raffaele MODAFFARI Maria Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
PATENTIVIAPOSTE	Esecuzione, attraverso il coordinamento dell'attività dei soci consorziati, dei servizi di stampa centralizzata, consegna e recapito patenti Roma (RM)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 69,65%	i Presidente PICARDI Lucia Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CARDILLO Diego Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. FOLGORI Roberto MAURER Wolfgang Gerhard NIGRO Maria Santa Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
POSTE AIR CARGO	Acquisto e vendita di aeromobili ed elicotteri, nonché noleggio di aeromobili ed elicotteri, sia di proprietà sociale che di terzi Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DE RINALDIS Maurizio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato SCARFIGLIERI Gennaro Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CESTARO Raffaele GREGORI Francesca MORASSI Pamela Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
POSTE VITA	Esercizio di attività assicurative Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FARINA Maria Bianca Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato NOVELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. DIAZ DELLA VITTORIA Moroello FURLAN Laura MARTELLA Paolo PACCIANI Cosimo RAGANELLI Biancamaria Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
POSTE WELFARE SERVIZI	Gestione in outsourcing di fondi di assistenza sanitaria integrativa al SSN, di fondi sanitari sostitutivi, di compagnie di assicurazioni, di società di mutuo soccorso, casse ed associazioni nonché società di servizi Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PEZZI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato VECCHIETTI Marco Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. MONTELATICI Monica Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
POSTEL	Stampa tradizionale (stampa commerciale), stampa a dati variabili (stampa massiva), stampa di documentazione informativa e promopubblicitaria, stampa e diffusione di prodotti editoriali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente IALONGO Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato FANTASIA Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BISOGNI Maria Elena CROZZOLI Guido FABRIZIO Enrica Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
POSTEPAY	Attività finalizzate alla fornitura di servizi di comunicazione elettronica e servizi collegati e derivati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARTELLA Paolo Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato SIRACUSANO Marco Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BISOGNI Maria Elena ESPOSITO Andreana SCALFAROTTO Emilio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE	Esercizio professionale nei confronti del pubblico di servizi di investimento Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 45%	Presidente BELLANI Stefano Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato NEGRI Dario Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BERNERI Filippo Maria CRAPANZANO Domenico MANGHETTI Anna MEROLA Federico NEGRI Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 1 Perc. di genere: 17%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SDA EXPRESS COURIER	Trasporti e spedizioni aeree, marittime e terrestri per conto proprio e di terzi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROSINI Massimo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MANGIANTE Benedetto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CAPOLUPO Saverio FURLAN Laura SANESI Benedetta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
SENNDER ITALIA	Organizzazione e svolgimento di attività di trasporto e logistica attraverso l'utilizzo e lo sviluppo di servizi informatici e innovativi ad alto valore tecnologico Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente NOTHACKER David Antonio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato NOTHACKER Wolfgang Gregor Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BOCCHIO Luca CELOTTO Gennaro GATTORNO Sebastiano Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
SOURCESENSE	Progettazione, ideazione, consulenza e realizzazione di software di ogni genere Roma (RM)	Società per azioni Societò di II livello Partecipata al 70%	Presidente GREGORI Fabio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato BRUNI Marco Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CESTARO Raffaele DI GIOVANNI Giulia MARZUOLI Marco Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AUDITEL	Rilevazione e diffusione sistematica dei dati sull'ascolto televisivo in Italia Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 33%	Presidente IMPERIALI D'AFFLITTO Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. ARAIMO Alessandro BAULI Michele BEDUSCHI Massimo BIANCHI Corrado CAPPARELLI Elena CARDANI Matteo COPERCHINI Alberto DI CHIO Federico DI FONZO Andrea FORNARA Uberto FUNICIELLO Antonio GIRELLI Marco GIUNCO Maurizio LAVAZZA Giuseppe LUCCA Roberta NANNI Paolo NEPOTE Roberto PASTORE Raffaele PERRELLI Marzio PIGOZZI Lorenza PREVE Carlo Alberto SALA Stefano SPADINI Stefano STUCCHI Paolo TAGLIAVIA Gian Paolo TEODOLI Angelo TRAVAGLIA Marco ZUCCHELLI Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 29 Num. donne: 4 Perc. di genere: 14%

Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAI CINEMA	Acquisizione di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CLAUDIO Nicola Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato DEL BROCCO Paolo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. D'ANGELANTONIO Silvia VENTURA Felice ZUCCHELLI Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
RAI COM	Realizzazione, distribuzione e commercializzazione di prodotti e servizi interattivi e multimediali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MAZZOLA Claudia Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato SANTO Giuseppe Scadenza carica: Fino alla scadenza dell`attuale CDA C.d.A. FERRARA Roberto NICOLETTI Anna RIGOL Micol Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
RAI PUBBLICITÁ	Raccolta, sui mercati nazionale ed internazionale, di pubblicità e sponsorizzazioni destinate ai programmi radiofonici e televisivi Torino (TO)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FATTACCIO Maurizio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato TAGLIAVIA Gian Paolo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CIANNAMEA Marcello Giuseppe MARCHESINI Paola SORCIS Simona Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAI WAY	Realizzazione, sviluppo e gestione di reti di telecomunicazioni e di software, nonché predisposizione e gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 65,07%	Presidente PASCIUCCO Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CECATTO Roberto Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CICCONE Romano COSTANZO Alessandra LA PIETRA Michela MORGANTE Barbara MOSETTI Umberto PETRILLO Gian Luca TAGLIAVINI Paola annunziata Lucia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
TIVÙ	Promozione della piattaforma digitale terrestre, denominata "Tivù" Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,16%	Presidente SIGISMONDI Alberto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ENNI Roberta LUPPI Stefano ROSSINI Andrea SELLI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Sace

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SACE BT	Esercizio, sia in Italia sia all'estero, di attività assicurativa e riassicurativa in tutti i rami danni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MANCINI Rodolfo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BOCCIA Gianmarco CASSANO Nicoletta RUBINO Teresa SBARDELLA Alessandra SCIPIONE Monica TERENZI Mario Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 4 Perc. di genere: 57%
SACE FCT	Gestione, sia in Italia sia all'estero, di crediti di terzi derivanti dall'esercizio di impresa, arti o professioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente TRADITI Marco Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CATAUDELLA Daniela MORELLI Cristina SCHIRÒ Massimo SINNO Enrico Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Sogei

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
GEOWEB	Erogazione di servizi rivolti alla categoria dei geometri	•	Presidente NARDINI Marco	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1
	Roma (RM)	Partecipata al 40%	Scadenza carica: 31/12/2022	30/04/2023 o ii 30/06/2023 in occasione	Perc. di genere: 33%
			Amministratore delegato QUACIVI Andrea	dell'Assemblea di approvazione del	
			Scadenza carica: 31/12/2022	bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)	
			C.d.A. BRUZZESE Giuseppina Scadenza Carica: 31/12/2022	,	

Società partecipate da Sogin

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
NUCLECO - SOCIETÀ PER	Raccolta, trasporto e condizionamento dei rifiuti	Società per azioni Società di II livello	Presidente CHERUBINI Nadia	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1
L`ECOINGEGNERIA NUCLEARE	radioattivi e loro sistemazione nei luoghi di	Partecipata al 60%	Scadenza carica: 31/12/2024	30/06/2025 in occasione	Perc. di genere: 33%
	destinazione finale; decontaminazione di		Amministratore delegato RIVIECCIO Agostino	dell'Assemblea di approvazione del	
	impianti nucleari e non e di ambienti di lavoro		Scadenza carica: 31/12/2024	bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	
	contaminati Roma (RM)		C.d.A. LAZZERI Mario Scadenza Carica: 31/12/2024	,	

Società partecipate da Sport e Salute

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CONINET	Espletamento di attività informatiche e telematiche e di ogni altro servizio comunque connesso o inerente al settore dello sport, della mobilità, della sicurezza e dell'intrattenimento sportivo Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MELONI Riccardo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. D'AGOSTINO Alessandra D'ALBORA Stefano Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
PARCO SPORTIVO FORO ITALICO	Attività di conduzione e gestione del circolo polisportivo presso lo stadio del tennis al Foro italico Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico NEPI MOLINERIS Diego Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ANSALDO ENERGIA	Esercizio di attività industriali e commerciali nel settore della produzione e della generazione di energia Genova (GE)	Società per azioni Società di III livello Partecipata all'88,57%	Presidente FRANZINO Lorenza Franca Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente ZETTI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato FABBRI Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BARCHIESI Fabio BISAGNI Chiara DAINELLI Maurizio GIRDINIO Paola MASSARA Gaetano PELLEGRINI Fabiola Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
CDP VENTURE CAPITAL SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata CDP EQUITY al 70% Partecipata Invitalia al 30%	Presidente LAMBIASE Anna Scadenza carica: 31/12/2025	Rinnovo previsto entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDPE INVESTIMENTI	Attività di assunzione di partecipazioni in società ad alta rilevanza strategica Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 77,12%	Presidente BASILE Maurizio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MELE Francesco Renato Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CAMERANO Simona Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
FINCANTIERI	Esercizio di attività manifatturiere in settori a tecnologia avanzata Trieste (TS)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 71,32%	Presidente GRAZIANO Claudio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato FOLGIERO Pierroberto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. AMATO Paolo CONTINI Barbara Debra DELL`ACQUA Alberto DI CARLO Massimo MURATORIO Paola SCOCCHIA Cristina TREVISANI Valter VATTA Alice Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 4 Perc. di genere: 40% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FONDO ITALIANO D'INVESTIMENTO SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la gestione del patrimonio di uno o più fondi comuni di investimento mobiliare di tipo chiuso per il supporto allo sviluppo delle imprese, e la gestione dei rischi Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 55%	Presidente POGGIALI Barbara Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato BERTONE Davide Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BRANCADORO Gianluca CANU` Enrico CHIACCHELLA Esedra GANDINI Ines GHIRARDI Gaia MASTALIA Massimiliano MENAPACE Clelia MONTELLA Nicoletta PIAZZA Giorgio PIMPINELLA Domenico SABATINI Giovanni Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 6 Perc. di genere: 46%
GREENIT	Sviluppo, realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili in Italia San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 49%	Presidente CHIACCHIELLA Esedra Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato BELLUCCI Paolo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ARGENTINO Cristiana BARCHIESE Fabio PICCINELLI Claudio Marcello Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
HOLDING RETI AUTOSTRADALI	Acquisizione di partecipazioni nella società Autostrade per l'Italia S.p.a. e in qualsiasi altra società Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 51%	Presidente OLIVERI Elisabetta Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente VALERI Andrea Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato TOMASI Roberto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BATTAGLIA Roberta KELLY GRANT Jonathan MASSOLI Fabio PARSONS Gordon Ian Winston RICCI Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 2 Perc. di genere: 25%
HOTELTURIST	Produzione e vendita di servizi turistici Padova (PD)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 45,95%	Presidente DEBELLINI Graziano Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente PALMUCCI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato GAIBA Giuliano Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BENATI Francesca FORMICA Francesco FRANCESCHI Giorgio RAIMONDI Giovanni RANATI Emiliano RINVILLE Matthieu Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 1 Perc. di genere: 11%

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
OPEN FIBER HOLDINGS	Gestione delle partecipazioni in Open Fiber S.p.a. nonché acquisizione di partecipazioni in società del settore telecomunicazioni Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 60%	Presidente CIOCCA Paolo Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente RICCI Gianluca Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato GOLA GIUSEPPE Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BATTAGLIA Roberta FERIGO Giovanni HORROBIN Peter Mark TONETTI Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14%
RENOVIT	Realizzazione e gestione di interventi per la riduzione dei consumi energetici San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 30%	Presidente MANUNTA Davide Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato ACQUISTAPACE Cristian Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. GHIRARDI Gaia PEZZOLI Francesca SCHNEEBERG Daniele Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Cdp Reti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALGAS	Attiività di distribuzione e misura del gas Milano (MI)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 26,05%	Presidente NAVARRA Benedetta Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato GALLO Paolo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. DE MARCO Claudio MASCARDI Fabiola MONTANARI Gianmarco PAROLA Lorenzo SABBATINI Manuela SFERRUZZA Maria SHEN Qinjng Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
SNAM	Esercizio di attività di dispacciamento, distribuzione, rigassificazione, liquefazione, lavorazione e stoccaggio di gas San Donato Milanese (MI)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 31,35%	Presidente DE VIRGILIIS Monica Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato VENIER Stefano Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BERGAMI Massimo CAVATORTA Laura IANNINI Augusta MANZONI Piero ROLLI Rita SHEN Qinjng TONETTI Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società partecipate da Cdp Reti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE	Esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 29,85%	Presidente DE BIASIO Igor Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato DI FOGGIA Giuseppina Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. AUBERTIN Jean-Michel CORRADINI D'ARIENZO Regina CUCCHIANI Enrico Tommaso DONATI Angelica Krystle GIORGINO Marco GREGORI Gian Luca LITVACK Carina Audrey MELE Francesco Renato SHEN Qinjng SIGNORACCI Simona SVELTO Anna Chiara Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 6 Perc. di genere: 46% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ALFIERE	Valorizzazione urbanistica Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 100%	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SAITTA Daniela Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CALABRESI Guglielmo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
RESIDENZIALE IMMOBILIARE 2004	Compravendita di immobili Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 100%	Presidente RUFFINO Luca Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CALABRESI Guglielmo PASSONI Laura Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Cdp Immobiliare

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
M.T. MANIFATTURA TABACCHI	Compravendita di beni immobili Firenze (FI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 40%	Presidente VANZETTA Mara Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MANFREDI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MANZANARO FERNANDEZ Juan Ramon Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CALABRESI Guglielmo MANGIONE Luca Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

XIX LEGISLATURA



Allegato IV

Assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dai Ministeri della difesa, delle imprese e del made in italy, dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste, delle infrastrutture e dei trasporti e della cultura

Dati aggiornati al 31 gennaio 2024

Ministero della difesa

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
DIFESA SERVIZI	Gestione economica di	Società di I livello	Presidente	Rinnovo entro il	Num. attuali incaricati: 5
	beni, anche immateriali e servizi derivanti dalle	Partecipata al 100%	ALFANO Gioacchino Scadenza carica: 31/12/2025	30/04/2026 in	Num. donne: 2
	attività istituzionali del		Scaueriza carica. 31/12/2025	occasione dell'Assemblea di	Perc. di genere: 40%
	dicastero che non siano		Amministratore delegato	approvazione del	
	direttamente correlate alle		ANDREOLI Luca	bilancio (120 giorni dal	
	attività operative delle		Scadenza carica: 31/12/2025	31/12/2025)	
	Forze Armate		0 1 4		
	Roma (RM)		C.d.A. FABRIS Mauro		
			GEROSA Francesca		
			MINUTO Anna Carmela		
			Scadenza Carica: 31/12/2025		

Ministero delle imprese e del made in Italy

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CFI - COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA	Promozione di costituzione, sviluppo e consolidamento delle imprese costituite nella forma di società cooperativa Roma (RM)	Società di I livello Partecipata al 98,55%	Presidente FRANGI Mauro Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato BERNAREGGI Luca Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BARONI Pierpaolo DAL POZZO Luca DE ANGELIS Alessandra MONTALTI Francesca RIMONDI Silvia VANNI Monica Eleonora Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 4 Perc. di genere: 50%

Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
BUONITALIA	Promozione e valorizzazione dei prodotti agricoli e alimentari italiani IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società di I livello Partecipata al 70%	Commissario liquidatore CRISCUOLO Mario Commissario GIUSTINIANI Francesco Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
UNIRELAB	Diagnostica su prodotti di origine animale e vegetale; servizi di assistenza veterinaria e controllo antidoping presso ippodromi, centri di allenamento; studi e ricerche sul cavallo Roma (RM)	Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente MONACO Donato Scadenza carica: 31/12/2025 Vice Presidente RICCIARDO RIZZO Ivana Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. FLAMINI Domenico Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FERROVIE APPULO LUCANE	Esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o di cose Bari (BA)	Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente ALMIENTO Rosario Scadenza carica: 07/11/2023 C.d.A. DI MATTINA Salvatore Marcello TANTULLI Angela Scadenza Carica: 07/11/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
SOCIETÁ INFRASTRUTTURE MILANO-CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici Roma (RM)	Società di I livello Partecipata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35% e dal MEF al 35%	Presidente VECCHI Veronica Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SANT`ANDREA Luigivalerio Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DE AMICI Angelo FAVARETTO Valentina SANTINI Tommaso Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Ministero della cultura

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI	Esecuzione di attività concernenti i servizi nel settore dei beni culturali Roma (RM)	Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente DE SIMONI Mario Scadenza carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
			C.d.A. CIUCCIOVINO Silvia INTERLANDI Margherita Scadenza Carica: 31/12/2024	approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	

XIX LEGISLATURA



Allegato V

Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2024

Dati aggiornati al 31 gennaio 2024

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. AMIDANI ALIBERTI Livia CALVANO Paolo DE PASCALE Michele DECARO Antonio DI CIOMMO Francesco GIRELLO Anna MASSA Fabiana RIGHETTI Giorgio RUZZU Alessandra TOSCHI Giorgio Scadenza Carica: 31/12/2023	
CINECITTÀ	Presidente SBARIGIA Chiara Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato MACCANICO Nicola Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BAGNOLI ROSSI Federico CIOLFI Isabella DE MITA Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2023	

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
EUR	Presidente GASBARRA Enrico Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato COSSELLU Angela Maria Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. CIANNAVEI Paola MATTIACCI Alberto VACCARO Francesco Scadenza Carica: 31/12/2023	
FS - FERROVIE DELLO STATO ITALIANE	Presidente GIADROSSI Nicoletta Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato FERRARIS Luigi Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BARBIERI HERMITTE Riccardo BRACCO Pietro BUCCI Alessandra SCHWIZER Paola Gina Maria TANZILLI Tommaso Scadenza Carica: 31/12/2023	
GSE - GESTORE DEI SERVIZI ENERGETIC	Presidente ARRIGONI Paolo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato VIGILANTE Vinicio Mosè Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BELLETTI Caterina TOFFANIN Roberta Scadenza Carica: 31/12/2023	

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR	Presidente ALTIERI Trifone Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato DELLA POSTA Giovanna Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. AGRUSTI Raffaele CERAMI Carlo SCIPIONE Monica Scadenza Carica: 31/12/2023	
MEFOP - SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE	Presidente MARÈ Mauro Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. BOCCALI Wladimiro COCOZZA Rosa GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe TROVO` Annamaria Scadenza Carica: 31/12/2023	
RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA	Presidente SOLDI Marinella Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato SERGIO Roberto Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. AGNES Simona BRIA Francesca DE BIASIO Igor DI MAJO Alessandro DI PIETRO Davide Scadenza Carica: 31/12/2023	

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
SOCIETÁ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026	Presidente VECCHI Veronica Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato SANT`ANDREA Luigivalerio Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. DE AMICI Angelo FAVARETTO Valentina SANTINI Tommaso Scadenza Carica: 31/12/2023	
SOGEI - SOCIETÁ GENERALE D'INFORMATICA	Presidente CASTALDI Pasqualino Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato CANNARSA Cristiano Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. FUSCO Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING	Presidente BERNABÈ Franco Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato MORSELLI Lucia Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. DE LUCA Tiziana NIEDZIELA Eric OTRADOVEC Ondrej SOMMA Ernesto Scadenza Carica: 31/12/2023	
CANEPA	Presidente DE ANGELIS Paolo Alberto Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. BOSCO Carlo GUIDA Attilio ORICCHIO Gianluca PATHO`S Srls SOMMA Ernesto VILLA Marcello Scadenza Carica: 31/12/2023	
CORNELIANI	Presidente SALINI Silvio Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato BRANDAZZA Giorgio Mario Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. DAVIS Andrea Jayne FORTE Gabriella MONTIRONI Paolo Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
INVITALIA PARTECIPAZIONI	C.d.A. MARCHESE Giandomenico MONTALTO Rosa Scadenza Carica: 31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2019)
TALIA TURISMO	Amministratore unico LIOTO Dario Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2021)
ITALIAN COOL DESIGN	Presidente DI SERAFINO Enzo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. ORAZI Francesco RICCIO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2023	
SICAMB	Presidente KLINGER Marco Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. BERNASCONI Maximo Pedro KLINGER Giorgio LAM Wai Meng Jeffrey TOSI Saverio VERGANO Stefano Giuseppe YIP Yuen Cheong Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
SNAIDERO RINO	Presidente SNAIDERO Edi Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato TRIVILLIN Alessandro Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. COLOMBO Paolo DE ANGELIS Paolo Alberto FERRO LUZZI Giovanni Matteo SPINIELLO Salvatore Gaetano Antonio	
TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO	Presidente LANDI Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Vice Presidente ROSSI Carlo Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. ACCETTA Ciro CHIAPPINI Paolo MEDAGLINI Donata Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI

Denominazione

LIVORNO-GUASTICCE

Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza

Presidente

NASTASI Rocco Guido Scadenza carica: 31/12/2023

Vice Presidente ROMA Angelo

Scadenza carica: 31/12/2023

Amministratore delegato CIONI Raffaello

Scadenza carica: 31/12/2023

C.d.A.

DE QUATTRO Tiziana Stefania

GIUNTOLI Pierluigi

Scadenza Carica: 31/12/2023

Termini di rinnovo

Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA	Presidente LANZI Mario Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2022 (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)
	Vice Presidente ARIOLI Alice Scadenza carica: 31/12/2022	0171272022)
	C.d.A. MARIANO Peppino SCHINTU Fabrizio Angelo TIEZZI Marco Scadenza Carica: 31/12/2022	
MPS COVERED BOND 2	Presidente TROMBINI Samuele Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. CASINI Claudia STIVAL Pamela Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
CDP RETI	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. COLETTI Sabrina LIU Yanli SHEN Qinjing Scadenza Carica: 31/12/2023	
FINTECNA	Presidente DELLE FEMMINE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato TURICCHI Antonino Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. COLASIMONE Concetta DELLA CANANEA Giacinto DI GIACOMO Alessia IUCCI Lorenzo Scadenza Carica: 31/12/2023	

CESI - CENTRO ELETTROTECNICO

Denominazione

MOTTA

Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza

SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO

BORTONI Guido Pier Paolo Gian Luigi Scadenza carica: 31/12/2023

Amministratore delegato VILLANI Domenico Scadenza carica: 31/12/2023

Presidente

C.d.A. ARMANI Gianni Vittorio **CALVO Alberto** DALLA CHIESA Chiara DONNINI Giacomo ROMEO Fabio Ignazio **ROSSI Nicola** SALERNI Francesco VILLA Flavio

Scadenza Carica: 31/12/2023

Termini di rinnovo

Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT	Presidente ROMANELLI Francesco Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)
	C.d.A. FERRAZZA Francesca LIBE` Mauro Scadenza Carica: 31/12/2022	
ECOFUEL	Presidente MARCHINI Roberto Scadenza carica: 31/12/2023	Per il Presidente: rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2023
		Per il CDA rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 giorni dal 31/12/2024)
ENI CORPORATE UNIVERSITY	Presidente GRANATA Claudio Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato COLOMBO Tiziano Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. PAOLETTI Claudia Scadenza Carica: 31/12/2023	
ENI ENERGIA ITALIA	Amministratore unico CENCIONI Luca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
ENILIVE	Presidente BALLISTA Stefano Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2022)
	C.d.A. LODDO Fabrizio LUCARNO Raffaella Scadenza Carica: 31/12/2022	

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
ENIPROGETTI	Presidente ZARRI Francesca Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato MUCCIOLI Annalisa Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. FERRAZZA Francesca ROVELLI Stefano ZUCCARINI Serena Scadenza Carica: 31/12/2023	
RAFFINERIA DI MILAZZO	Presidente RIZZI Walter Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Vice Presidente ALHADLOQ Imad A H M Scadenza carica: 31/12/2023	
	Amministratore delegato ARCES Ignazio Scadenza carica: 31/12/2023	
	Amministratore delegato GRILLO Roberto Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. ALEISA Mai Mea ALFARAJ Fadhel A E M CARLONI Claudia SPADA Monica Scadenza Carica: 31/12/2023	

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
SAIPEM	Presidente MERLO Silvia Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato PULITI Alessandro Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. DIACETTI Roberto FERONE Alessandra GIANGUALANO Patrizia Michela MANUNTA Davide REGGIANI Marco SCHAPIRA Paul Simon TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia Scadenza Carica: 31/12/2023	
SERAM	Presidente PELAGALLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente PRISTERÀ Francesco	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. COSTANTINO Fortunato NIDASIO Giovanni POMPA Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2023	
SERVIZI AEREI	Presidente MILANI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. FABRIZIO Elvira MAFFEI Giovanni Anteo REPETTI Paolo SQUEGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2023	

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
SOCIETÀ OLEODOTTI MERIDIONALI	Presidente LO FASO Massimo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. CAIANIELLO Maria FIGINI Mario MISTRI Matteo PRATI Claudia RACANO Emiliano RUGGIERO Gabriella Scadenza Carica: 31/12/2023	
SOCIETÀ PETROLIFERA ITALIANA	Presidente PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. COLOMBO Davide Maria DE CARO Luca Scadenza Carica: 31/12/2023	
VERSALIS	C.d.A. FIMIANI Grazia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
ANAS - SOCIETÀ PER AZIONI	Presidente VALENTE Edoardo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato ISI Aldo Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. GIANGIACOMO Maria Cristina PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Scadenza Carica: 31/12/2023	
BUSITALIA - SITA NORD	Presidente BOVE Guglielmo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato BONORA Stefano Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. GIAMMANCO Anna Maria LIOTTI Antonio LUNGAROTTI Fabiana Scadenza Carica: 31/12/2023	
FS SISTEMI URBANI	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato LEBRUTO Umberto Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BRUSCO Franca RUSSO Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA	Presidente GAETANO Rosario Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)
	Amministratore delegato ZAPPACOSTA Carmine Scadenza carica: 31/12/2022	
	C.d.A. MANENTI Alessandra Carla ORLANDO Nicolino Giovanni PELLEGRINI Luisa Scadenza Carica: 31/12/2022	
ITALFERR	Presidente FIRMI Paola Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato NARDINOCCHI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BARTOLI Francesca BOFFOLI Maddalena FENOGLIO Franco Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
METRO 5	Presidente PASSALACQUA Roberto Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato LO PIANO Serafino Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BARALE Marco BARBAGLIA Paola Eugenia DEL BUONO Amerigo LANCIOTTO Domenico PECCHIOLI Roberto PIERINI Stefano VESCIA Micaela Scadenza Carica: 31/12/2023	
TRENO ALTA VELOCITÀ - T.A.V.	Amministratore unico SMARGIASSI Irenangela Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)

Società partecipate da Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
VALORIDICARTA	Amministratore delegato MANTOVANI Davide Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2024)

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
ALEA	Presidente FABIANI Milco Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato MERLINO Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BERARDI Emanuela RIET Ermes Scadenza Carica: 31/12/2023	
ELETTRONICA	C.d.A. DE FAZIO Marco MARIANI Lorenzo RATTI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY	Presidente B GLOBAL MANAGEMENT SPRL Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Vice Presidente MARFÈ Dario Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BURTON Stephane Eli C POWALLA Christian WEINER-SILVA Dominique Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
IVECO - OTO MELARA	Presidente DE FAZIO Marco Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Vice Presidente CATALANO Claudio Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. FICARA Mauro PERAZZO Luca Scadenza Carica: 31/12/2023	
LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING	Presidente DE SERRE Gaetan Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. MARFE` Dario RECCHIA Giuseppe SCHMIDT Holger Scadenza Carica: 31/12/2023	
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS	Amministratore delegato GRASSI Stefano Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)
LEONARDO INTERNATIONAL	C.d.A. CIOFFI Margherita MOSCHINI Paola PANIZZARDI Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
ROTORSIM	Presidente SABOURIN Marc-Olivier Scadenza carica: 31/12/2023	Presidente: fino al 31/12/2023 (data certa) CdA: FINO ALLA REVOCA

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
TELESPAZIO	Presidente CHARPENTIER EP RAVILLY Nathalie Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Vice Presidente GUALDARONI Carlo Scadenza carica: 31/12/2023	
	Vice Presidente PERUZZI Enrico Scadenza carica: 31/12/2023	
	Amministratore delegato PASQUALI Luigi Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. DERREY Hervé TOMASSI Stefania VANCHERI Caterina Daniela Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
FINANCIT	Presidente MACHETTI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato DI IORIO Erminio Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BIVIANO Barbara ESPOSITO Giuseppe MAZARA GRIMANI Carlo Scadenza Carica: 31/12/2023	
NEXIVE	Presidente MONTICELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. CESTARO Raffaele GREGORI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2023	
NEXIVE NETWORK	Presidente ROSINI Massimo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato MONTICELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. CAPOLUPO Saverio CESTARO Raffaele MODAFFARI Maria Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
PATENTIVIAPOSTE	Presidente PICARDI Lucia Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato CARDILLO Diego Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. FOLGORI Roberto MAURER Wolfgang Gerhard NIGRO Maria Santa Scadenza Carica: 31/12/2023	
POSTE WELFARE SERVIZI	Presidente PEZZI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato VECCHIETTI Marco Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. MONTELATICI Monica Scadenza Carica: 31/12/2023	
POSTEL	Presidente IALONGO Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato FANTASIA Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BISOGNI Maria Elena CROZZOLI Guido FABRIZIO Enrica Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE	Presidente BELLANI Stefano Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato NEGRI Dario Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BERNERI Filippo Maria CRAPANZANO Domenico MANGHETTI Anna MEROLA Federico NEGRI Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2023	
SDA EXPRESS COURIER	Presidente ROSINI Massimo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato MANGIANTE Benedetto Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. CAPOLUPO Saverio FURLAN Laura SANESI Benedetta Scadenza Carica: 31/12/2023	

DI FONZO Andrea FORNARA Uberto FUNICIELLO Antonio **GIRELLI Marco** GIUNCO Maurizio LAVAZZA Giuseppe LUCCA Roberta NANNI Paolo NEPOTE Roberto PASTORE Raffaele PERRELLI Marzio PIGOZZI Lorenza PREVE Carlo Alberto SALA Stefano SPADINI Stefano STUCCHI Paolo TAGLIAVIA Gian Paolo **TEODOLI** Angelo TRAVAGLIA Marco ZUCCHELLI Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2023

Cocietà portocipate de Dei

Societa partecipate da Rai		
Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
AUDITEL	Presidente IMPERIALI D`AFFLITTO Andrea Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. ARAIMO Alessandro BAULI Michele BEDUSCHI Massimo BIANCHI Corrado CAPPARELLI Elena CARDANI Matteo COPERCHINI Alberto DI CHIO Federico	

Società partecipate da Sogei

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
GEOWEB	Presidente NARDINI Marco Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)
	Amministratore delegato QUACIVI Andrea Scadenza carica: 31/12/2022	
	C.d.A. BRUZZESE Giuseppina Scadenza Carica: 31/12/2022	

Società partecipate da Sport e Salute

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
CONINET	Presidente MELONI Riccardo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. D`AGOSTINO Alessandra D`ALBORA Stefano Scadenza Carica: 31/12/2023	
PARCO SPORTIVO FORO ITALICO	Amministratore unico NEPI MOLINERIS Diego Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)

Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
FERROVIE APPULO LUCANE	Presidente ALMIENTO Rosario Scadenza carica: 07/11/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. DI MATTINA Salvatore Marcello TANTULLI Angela Scadenza Carica: 07/11/2023	
SOCIETÁ INFRASTRUTTURE MILANO- CORTINA 2020-2026	Presidente VECCHI Veronica Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato SANT`ANDREA Luigivalerio Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. DE AMICI Angelo FAVARETTO Valentina SANTINI Tommaso Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
HOTELTURIST	Presidente DEBELLINI Graziano Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Vice Presidente PALMUCCI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2023	
	Amministratore delegato GAIBA Giuliano Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BENATI Francesca FORMICA Francesco FRANCESCHI Giorgio RAIMONDI Giovanni RANATI Emiliano RINVILLE Matthieu Scadenza Carica: 31/12/2023	
OPEN FIBER HOLDINGS	Presidente CIOCCA Paolo Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente RICCI Gianluca	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato GOLA GIUSEPPE Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BATTAGLIA Roberta FERIGO Giovanni HORROBIN Peter Mark TONETTI Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2023	

Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
ALFIERE	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato SAITTA Daniela Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. CALABRESI Guglielmo Scadenza Carica: 31/12/2023	
RESIDENZIALE IMMOBILIARE 2004	Presidente RUFFINO Luca Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. CALABRESI Guglielmo PASSONI Laura Scadenza Carica: 31/12/2023	

XIX LEGISLATURA



Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

Monitoraggio e controllo

Servizio per il Controllo Parlamentare

N. 5 — Febbraio 2024