



Monitoraggio e controllo sulle società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi



Servizio
per il Controllo
Parlamentare

N. 49
Luglio 2023

- Indice
- In questo numero
 - Il quadro di sintesi
 - Lo stato dell'arte della riforma delle società partecipate
 - L'attuazione della normativa in materia di equilibrio di genere negli organi delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni
 - Novità normative in tema di società partecipate
 - Il controllo sulle società partecipate dallo Stato
 - Le novità in tema di assetti societari
 - Società i cui organi amministrativi sono da rinnovare negli anni 2023 e 2024
 - APPENDICE - Le società partecipate pubbliche e la riforma del 2016

Monitoraggio e controllo sulle società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

Servizio per il Controllo Parlamentare

N. 49 — Luglio 2023

**A cura del Servizio per il Controllo
Parlamentare**

066760-3206/3381

sgcp_segreteria@camera.it

La documentazione dei servizi e degli uffici della Camera è destinata alle esigenze di documentazione interna per l'attività degli organi parlamentari e dei parlamentari. La Camera dei deputati declina ogni responsabilità per la loro eventuale utilizzazione o riproduzione per fini non consentiti dalla legge. I contenuti originali possono essere riprodotti, nel rispetto della legge, a condizione che sia citata la fonte.

Indice

IN QUESTO NUMERO	1
1. IL QUADRO DI SINTESI	2
2. LO STATO DELL'ARTE DELLA RIFORMA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE	5
2.1 LIMITI E CONTROLLI ALLA COSTITUZIONE DI NUOVE SOCIETÀ PUBBLICHE	5
2.2 LA RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA	6
2.3 LA REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE	9
3. L'ATTUAZIONE DELLA NORMATIVA IN MATERIA DI EQUILIBRIO DI GENERE NEGLI ORGANI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	11
3.1 L'EVOLUZIONE DELLA DISCIPLINA E LE PIÙ RECENTI MODIFICHE NORMATIVE	12
FOCUS - LA NUOVA DIRETTIVA SULL'EQUILIBRIO DI GENERE NELLE SOCIETÀ QUOTATE	15
3.2 LA PARTECIPAZIONE FEMMINILE NEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE DELLE SOCIETÀ	18
3.3 IL BILANCIO DI GENERE 2021	21
3.4 L'EQUILIBRIO DI GENERE NELLE SOCIETÀ QUOTATE	23
4. NOVITÀ NORMATIVE IN TEMA DI SOCIETÀ PARTECIPATE	27
4.1 ASSETTO SOCIETARIO E <i>GOVERNANCE</i> DELLA STRETTO DI MESSINA S.P.A.	28
4.2 LA NUOVA "ENIT S.P.A."	31
4.3 NUOVA <i>GOVERNANCE</i> E AMPLIAMENTO DELLE FUNZIONI DI SPORT E SALUTE S.P.A.	32
4.4 IL NUOVO "ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE – S.P.A."	33
4.5 LA NUOVA SOCIETÀ "ACQUE DEL SUD S.P.A."	34
4.6 LA TRASFORMAZIONE DI ANPAL SERVIZI S.P.A. IN SVILUPPO LAVORO ITALIA S.P.A.	36
4.7 ATTRIBUZIONE DI CARICHE SOCIALI A SOGGETTI IN QUIESCENZA	37
4.8 PROROGA DELLA DISCIPLINA SPECIALE IN MATERIA DI SVOLGIMENTO DELLE ASSEMBLEE SOCIETARIE	37
5. IL CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DALLO STATO	38
5.1 IL CONTROLLO DELLA CORTE DEI CONTI SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE	38
5.2 LE RISULTANZE DEL CONTROLLO DELLA CORTE DEI CONTI	40
5.3 IL CONTROLLO PARLAMENTARE SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE E LA RICOGNIZIONE DEGLI ASSETTI ORGANIZZATIVI	63
6. LE NOVITÀ IN TEMA DI ASSETTI SOCIETARI	66
6.1 MUTAMENTI NELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	66
6.2 MUTAMENTI NELLA COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI AMMINISTRATIVI	67
6.3 COSTITUZIONE, LIQUIDAZIONE, CESSAZIONE E MODIFICHE NELLA DENOMINAZIONE DELLE SOCIETÀ	71
6.4 L'ACCORDO TRA ITA E LUFTHANSA S.P.A.	73

7. SOCIETÀ I CUI ORGANI AMMINISTRATIVI SONO DA RINNOVARE	74
NEGLI ANNI 2023 E 2024	
7.1 SOCIETÀ CON ORGANI AMMINISTRATIVI OGGETTO DI RINNOVO NEL 2023	75
7.2 SOCIETÀ CON ORGANI AMMINISTRATIVI DA RINNOVARE NEL 2024	88
7.3 IL CONTENUTO DEGLI ALLEGATI	92
APPENDICE - LE SOCIETÀ PARTECIPATE PUBBLICHE E LA RIFORMA DEL 2016	93
1 IL TESTO UNICO IN MATERIA DI SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA	94
2 LA NOZIONE DI "SOCIETÀ A CONTROLLO PUBBLICO"	95
3 CONDIZIONI E LIMITI DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE	97
4 GOVERNANCE E COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI	98
FOCUS – LE PROCEDURE PER LA NOMINA DEGLI ORGANI DI SOCIETÀ PARTECIPATE DAL MEF	100
5 LA DISCIPLINA DEI COMPENSI	102
FOCUS – LA DISCIPLINA DEI COMPENSI NELLE SOCIETÀ PARTECIPATE	103
6 MONITORAGGIO, INDIRIZZO E CONTROLLO	104
7 LA RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA E LA REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE	105
FOCUS – IL RAPPORTO DEL MEF SULLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE PUBBLICHE	107
ALLEGATI	
ALLEGATO I - QUADRO DELLE SOCIETÀ DIRETTAMENTE PARTECIPATE DAI MINISTERI E DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DI SECONDO LIVELLO	111
ALLEGATO II – QUADRO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DI TERZO LIVELLO DI CDP	125
ALLEGATO III - ASSETTI ORGANIZZATIVI DELLE SOCIETÀ DIRETTAMENTE PARTECIPATE DAL MEF E DI QUELLE DI SECONDO E TERZO LIVELLO	129
ALLEGATO IV - ASSETTI ORGANIZZATIVI DELLE SOCIETÀ DIRETTAMENTE PARTECIPATE DAI MINISTERI DELLA DIFESA, DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY, DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE, DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI E DELLA CULTURA	227
ALLEGATO V - SOCIETÀ PARTECIPATE I CUI ORGANI AMMINISTRATIVI SONO ANCORA DA RINNOVARE NEL 2023	233

In questo numero

■ Il presente *dossier* reca il monitoraggio dell'attuazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), nonché la ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica, anche con riferimento alla disciplina sull'equilibrio di genere, tenuto conto delle novità intervenute nel primo semestre dell'anno.

In questo numero si segnalano:

- l'aggiornamento, alla data del **1° luglio 2023**, degli **assetti organizzativi** delle società monitorate, con indicazione delle variazioni di quote di partecipazione, delle operazioni societarie e delle **nomine** negli **organi amministrativi** intervenute al di fuori delle ordinarie scadenze degli organi sociali ([v. par. 6](#)), unitamente alle nomine riferite alle società i cui organi sono oggetto di rinnovo nell'anno in corso ([v. par. 7.1](#));
- la verifica dell'attuazione della **riforma delle società a partecipazione pubblica** ([v. par. 2](#)) e della normativa in materia di **equilibrio di genere** negli organi societari ([v. par. 3](#));
- la ricognizione delle **innovazioni normative** intervenute in materia di **società a controllo pubblico**, ivi compresa la costituzione di nuove società e i mutamenti della *governance* di società esistenti ([v. par. 4](#));
- gli **abstract** delle **Relazioni della Corte dei Conti** trasmesse alle Camere nel periodo di riferimento sulla **gestione di 17 società partecipate** ([v. par. 5.2](#));
- l'indicazione riassuntiva dell'**elenco delle società monitorate** i cui **organi di amministrazione** debbono essere rinnovati, in tutto o in parte, nel biennio **2023-2024**, con il quadro delle nomine intervenute nel primo semestre 2023 ([v. par. 7](#)).

Come di consueto, negli **Allegati** del *dossier* sono state aggiornate la consistenza numerica dei consigli di amministrazione, la loro attuale composizione, con indicazione della percentuale del genere meno rappresentato in tali organi, le date di nomina, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le date previste di scadenza.

Le **informazioni societarie** riportate nel *dossier* sono estratte dalla banca dati del Registro delle imprese ([Telemaco](#)) alla data del **1° luglio 2023** e in taluni casi integrate dai dati pubblicati nei siti internet istituzionali delle Amministrazioni ovvero delle società interessate.

In [Appendice](#) sono riportati ulteriori approfondimenti in ordine alla riforma delle società a partecipazione pubblica.

1. Il Quadro di sintesi

■ Nell'ultimo semestre è proseguita l'attuazione della riforma delle società a partecipazione pubblica entrata in vigore nel 2016 con l'obiettivo di razionalizzare una galassia societaria che nel **2020** constava di **3.448 imprese attive a controllo pubblico**, con un totale di 582.669 addetti di cui oltre la metà nelle imprese controllate direttamente e o indirettamente dal MEF. La tendenza complessiva conferma una **progressiva riduzione** delle **società partecipate** dal settore pubblico: il numero di imprese attive a partecipazione pubblica si è infatti ridotto notevolmente, con una flessione del 25,8 per cento registrata nel 2020 rispetto al 2012. (cfr. [Rapporto ISTAT del gennaio 2023](#))

Di contro, negli ultimi anni, situazioni di crisi aziendale o fattori contingenti tra cui l'esigenza di attuazione delle missioni del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), hanno inciso sul comparto dando luogo alla **creazione di nuove società**, quali, ad esempio: **ITA-Italia** Trasporto Aereo; la **Holding Reti Autostradali**; il **PSN-Polo Strategico Nazionale** per la transizione digitale della PA; **DRI d'Italia** (*Direct Reduced Iron*) identificata quale soggetto attuatore del processo di decarbonizzazione del settore siderurgico italiano; **Green.It**, per la produzione di energia da fonti rinnovabili; **Renovit**, per promuovere l'efficienza energetica; **Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026**, per la realizzazione delle opere connesse allo svolgimento dei XXV Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali del 2026; "**Giubileo 2025**", per la realizzazione delle opere e degli interventi in vista del Giubileo della Chiesa Cattolica e, da ultimo, le società **ENIT** e **Acque del Sud** (cfr. [par. 6](#)).

Per quanto concerne l'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (**TUSP**), nell'anno in corso, dopo le deroghe agli obblighi di vendita nella **revisione straordinaria della partecipazioni** disposte fino al 2022 per le società in utile a tutela del patrimonio pubblico, sono tornate pienamente **applicabili** le disposizioni dell'**articolo 24** del medesimo Testo unico, che prevedono, nel caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo o di **mancata alienazione**, il **divieto per il socio pubblico di esercitare i diritti sociali** e la successiva **liquidazione** in denaro delle **partecipazioni** societarie detenute dalle pubbliche amministrazioni **non conformi ai requisiti** del TUSP.

È inoltre in corso di svolgimento la procedura di **razionalizzazione periodica** di cui all'**articolo 20** del TUSP, in base alla quale le amministrazioni entro il 16 giugno scorso erano tenute a comunicare al MEF i dati relativi ai **piani di revisione periodica** delle **partecipazioni societarie** detenute **al 31 dicembre 2021**, adottati entro il 31 dicembre 2022, nonché la relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione.

Sul piano dei provvedimenti attuativi della riforma, si segnala che alla data di pubblicazione del presente *dossier* **non risulta ancora adottato il decreto** del Ministro dell'econo-

mia e delle finanze che, ai sensi dell'articolo 11, comma 6, del TUSP, dovrebbe definire gli indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi al fine di individuare fino a **cinque fasce** per la classificazione delle **società a controllo pubblico** nell'ambito delle quali determinare il **limite dei compensi massimi** al quale gli organi delle società dovranno fare riferimento per la determinazione del trattamento economico annuo da corrispondere agli **amministratori**, ai titolari e componenti degli **organi di controllo**, ai **dirigenti** e ai **dipendenti** (*c.d. decreto fasce*). Per tali ragioni risulta ancora applicabile un regime transitorio incentrato sul criterio della spesa storica.

In proposito, si rileva come la recente [legge 21 aprile 2023, n.49](#), recante disposizioni in **materia di equo compenso delle prestazioni professionali**, possa avere riflessi in materia di compensi degli organi sociali, atteso che l'articolo 2, comma 3, prevede espressamente che le disposizioni della medesima legge si applichino anche alle prestazioni rese dai professionisti in favore delle società disciplinate dal TUSP.

Parimenti, non risulta ancora adottato il **regolamento** previsto dall'**articolo 6** della [legge 5 novembre 2021, n. 162](#), che ha **esteso** la disciplina sull'**equilibrio di genere** negli **organi amministrativi** delle **società quotate** in mercati regolamentati (**due quinti degli amministratori** eletti – 40 per cento – spettanti al genere meno rappresentato per sei mandati consecutivi) alle **società controllate** da pubbliche amministrazioni **non quotate**.

A tale ultimo riguardo, si evidenzia come non siano allo stato disponibili, con riferimento alle società a controllo pubblico non quotate, dati aggiornati agli ultimi esercizi, poiché la **Relazione triennale sullo stato di applicazione delle norme in tema di parità di genere nelle società a controllo pubblico**, prevista dall'articolo 4, comma 1, del [decreto del Presidente della Repubblica n. 251 del 2012](#) e che dovrebbe riferirsi al periodo febbraio 2019-febbraio 2022, **non risulta ancora presentata al Parlamento** alla data di pubblicazione del presente *dossier*. I dati più recenti, ancorchè parziali, sono rinvenibili nel **Bilancio di genere 2021**, che evidenzia come con l'entrata in vigore della legge Golfo-Mosca la presenza delle donne ai vertici delle società quotate sia fortemente aumentata: le **donne componenti dei consigli di amministrazione** sono infatti passate **dal 22,7 per cento nel 2014** al 33,6 per cento nel 2017, al 38,8 per cento nel 2020 raggiungendo il **41,2 per cento nel 2021**, superando pertanto la quota minima del 40 per cento prevista dalla normativa vigente (*per approfondimenti cfr. il [par. 3](#)*).

Sotto altro versante, si segnala che nell'ultimo semestre è entrato in vigore il [decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36](#), recante il nuovo **Codice dei contratti pubblici**, le cui disposizioni, che hanno acquistato efficacia il 1° luglio 2023, disciplinano in modo nuovo anche la **facoltà delle stazioni appaltanti** e degli enti concedenti di **affidare direttamente a società in house** lavori, servizi o forniture, nel rispetto di taluni principi, fermo restando che l'affidamento *in house* di servizi di interesse economico generale di livello locale rimane disciplinato dal [decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201](#), attuativo della delega disposta della Legge per la concorrenza 2021.

A tale proposito, si rileva come le **società in house** rivestano un significativo ruolo di supporto ai fini dell'attuazione del PNRR. L'articolo 225, comma 8, del nuovo Codice dei contratti pubblici dispone, infatti, che alle **procedure di affidamento** e ai **contratti** riguardanti **investimenti pubblici**, finanziati in tutto o in parte con le risorse previste dal **PNRR** e dal Piano nazionale per gli investimenti complementari (**PNC**), nonché dai programmi cofinanziati dai **fondi strutturali** dell'Unione europea, continuano ad applicarsi, anche dopo il 1° luglio 2023, le disposizioni di cui al decreto-legge n. 77 del 2021, che all'articolo 10 prevede che le amministrazioni possano avvalersi del supporto tecnico-operativo di società *in house* per sostenere la definizione e l'avvio delle procedure di affidamento ed accelerare l'attuazione degli investimenti pubblici, in particolare di quelli previsti dal PNRR e dai cicli di programmazione nazionale e dell'Unione europea 2014-2020 e 2021-2027.

In tale contesto, si segnala che nell'ultimo semestre sono state espressamente qualificate *ope legis* come società *in house* **ENIT S.p.A.**, società di nuova costituzione, e **Stretto di Messina S.p.A.**, in relazione alla quale sono state disposte importanti modifiche all'assetto societario. Si rammenta, inoltre, che nel periodo di riferimento del presente *dossier* sono intervenute la modifica della **governance** e delle **funzioni** di **Sport e salute S.p.A.** e l'**istituzione** di una ulteriore nuova società **Acque del Sud S.p.A.**

È stata inoltre disposta la **proroga al 31 dicembre 2023** del termine per la **trasformazione** dell'**Istituto per il credito sportivo** in **società per azioni** di diritto singolare e introdotta una deroga transitoria ai **divieti** previsti in materia di **attribuzione di incarichi** societari a **soggetti** collocati in **quiescenza** (cfr. [par. 4](#)).

Si segnala, infine, che nel primo semestre dell'anno sono intervenute molteplici modifiche sul piano degli **assetti organizzativi** delle società a controllo pubblico, che hanno interessato sia le **quote di partecipazione** sia la composizione degli **organi amministrativi** (cfr. [par. 6](#)), cui si aggiungono le nomine derivanti dalle ordinarie procedure di rinnovo degli organi sociali (cfr. [par. 7](#)).

Tra gli organi di vertice non in scadenza nell'anno in corso che sono nel frattempo mutati si segnalano gli **amministratori delegati** della **Sogei S.p.A.** e della **RAI S.p.A.**; per altre due società controllate dal MEF è stata **modificata la governance**: **GSE S.p.A.** è passata dall'amministratore unico a un consiglio di amministrazione di cinque componenti, nominati nel marzo scorso; per **AMCO S.p.A.** è stato invece elevato il numero dei consiglieri di amministrazione da tre a cinque, nominati nel giugno scorso. In altri casi, quali **Open Fiber Holdings S.p.A.** e **CONSIP S.p.A.**, sono cambiati i **presidenti** dei consigli di amministrazione.

2. Lo stato dell'arte della riforma delle società partecipate

■ Con l'entrata in vigore, il 23 settembre del 2016, del Testo Unico in materia di società partecipate (**TUSP**- v. *Appendice*), il **ricorso allo strumento societario** da parte della pubblica amministrazione, sia che si tratti di costituzione di un organismo nuovo, sia nel caso di acquisizione o mantenimento di partecipazioni in organismi esistenti, deve essere **motivato** da **preminenti ragioni di interesse pubblico**.

La riforma ha avuto infatti lo scopo di garantire un'**efficiente e trasparente gestione** delle partecipazioni pubbliche e la tutela e promozione della **concorrenza** e del mercato, nonché di contribuire alla riduzione della **spesa pubblica**, anche attraverso l'introduzione di procedure di **razionalizzazione periodica** e di **revisione straordinaria** finalizzate a **ridurre il numero delle società** partecipate, specie quelle degli enti locali.

In via generale, il TUSP – le cui disposizioni non si applicano alle società quotate e alle società da esse controllate, salvo che ciò sia espressamente previsto – fissa il **divieto**, per le amministrazioni pubbliche, di **costituire**, anche indirettamente, **società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie** per il perseguimento delle proprie **finalità istituzionali**, nonché di **acquisire o mantenere partecipazioni**, anche di minoranza, in tali società (articolo 4, comma 1), fatte salve alcune deroghe¹.

2.1 Limiti e controlli alla costituzione di nuove società pubbliche

In particolare, ai sensi dell'articolo 5 del TUSP, salvo i casi in cui la costituzione di una società o l'acquisto di una partecipazione avvenga in conformità a espresse previsioni legislative, l'**atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica** o di **acquisto di partecipazioni**, anche indirette, da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite, deve essere **analiticamente motivato** con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle **finalità istituzionali** indicate all'articolo 4 del medesimo Testo Unico, evidenziando, altresì, le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della **convenienza economica** e della **sostenibilità finanziaria**, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato.

La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i **principi di efficienza**, di **efficacia** e di **economicità dell'azione amministrativa**. L'atto deliberativo dà atto della compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei **trattati europei**

¹ Le deroghe al citato divieto riguardano le società aventi ad oggetto la **valorizzazione del patrimonio immobiliare**, le società di **sperimentazione nel settore sanitario**, le società aventi come oggetto sociale esclusivo la **gestione di fondi europei**, nonché le società elencate nell'**allegato A** del medesimo TUSP.

e, in particolare, con la disciplina europea in materia di **aiuti di Stato** alle imprese.

L'**amministrazione è inoltre tenuta a inviare l'atto deliberativo** di costituzione della società o di acquisizione della partecipazione diretta o indiretta:

- all'**Autorità garante della concorrenza e del mercato**, che può esercitare i poteri di cui all'articolo 21-*bis* della [legge 10 ottobre 1990, n. 287](#);
- alla **Corte dei conti**, che ai sensi dell'articolo 5 del TUSP – come modificato dall'articolo 11 della [legge 5 agosto 2022, n. 118](#) (*Legge annuale per il mercato e la concorrenza*) – delibera entro il termine di sessanta giorni dal ricevimento in ordine alla conformità dell'atto a quanto sopra citato, nonché agli articoli 4, 7 e 8 del TUSP, con particolare riguardo alla **sostenibilità finanziaria** e alla compatibilità della scelta con i predetti principi di **efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa**. Qualora la Corte non si pronunci entro il termine l'amministrazione può procedere alla costituzione della società o all'acquisto della partecipazione.

Si segnala che con la [deliberazione n. 32/2023/INPR del 15 febbraio 2023](#) la Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna della Corte dei conti ha specificato i meccanismi del controllo introdotto dal novellato articolo 5 del TUSP, fornendo una serie di **indicazioni istruttorie preliminari all'esame degli atti deliberativi** ivi previsti, compresa una tabella recante gli indicatori di sostenibilità finanziaria delle società.

2.2 La razionalizzazione periodica

Anche il **mantenimento delle partecipazioni** societarie esistenti deve essere sottoposto ad una **razionalizzazione periodica**. Infatti, ai sensi dell'articolo 20 del TUSP, le Amministrazioni pubbliche devono effettuare **annualmente**, con proprio provvedimento, un'**analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette**, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti stabiliti al comma 2 dell'articolo, un **piano di riassetto** per la loro **razionalizzazione, fusione o soppressione**, anche mediante messa in liquidazione o cessione, **entro il 31 dicembre di ogni anno**.

Circa gli esiti di tale processo di razionalizzazione periodica delle partecipazioni, il [Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche](#), finito di elaborare dal Dipartimento del Tesoro del MEF nel mese di dicembre 2022, presenta le analisi svolte sui dati relativi alle partecipazioni pubbliche al **31 dicembre 2020**, dalle quali si evince che un'**alta percentuale di partecipazioni sono prive dei requisiti necessari per poter essere mantenute** senza interventi di razionalizzazione, persistendo, quindi, un **basso tasso di adeguamento** delle amministrazioni alle prescrizioni del legislatore di adottare misure di

razionalizzazione idonee a ridurre il numero delle partecipazioni societarie non conformi ai parametri dettati dal TUSP.

In particolare:

- al 31 dicembre 2020 il numero delle **amministrazioni** soggette alle disposizioni del TUSP è pari a **12.877**. Di queste, 10.592 hanno assolto l'obbligo di comunicare i dati, circa l'82,26 per cento del totale;
- le **partecipazioni societarie**, dirette e indirette, dichiarate dalle amministrazioni, sono **39.989**, riconducibili a **5.260 società**;
- **su 26.821 partecipazioni societarie** per le quali è stata effettuata l'analisi di conformità rispetto al disposto normativo (riconducibili a 3.240 società costituite prima del 23 settembre 2016 e che hanno approvato nel quinquennio di riferimento tutti i bilanci d'esercizio), **11.872** (pari al 44,26 per cento del totale) **non rispettano uno o più parametri previsti dal TUSP per il mantenimento**. Per 9.179 di queste ultime (il 77,32 per cento dei casi) le pubbliche amministrazioni hanno espresso la volontà di mantenimento, nonostante l'obbligo di razionalizzazione disposto dal Testo Unico;

Esito della ricognizione comunicato dalle PA e conformità al TUSP delle partecipazioni. Dati 2020.

ESITO DELLA RICOGNIZIONE COMUNICATO	PARTECIPAZIONI (num.)	di cui: NON CONFORMI AL TUSP		CONFORMI AL TUSP	
		(num.)	(%)	(num.)	(%)
Mantenimento senza interventi di razionalizzazione della partecipazione	23.542	9.179	77,32%	14.363	96,08%
Razionalizzazione della partecipazione	3.279	2.693	22,68%	586	3,92%
TOTALE	26.821	11.872	44,26%	14.949	55,74%

FONTE: [Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche](#)

- a fronte dell'obbligo di razionalizzare le partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, disposto dall'articolo 20 comma 2, lettera e), del TUSP, il Rapporto segnala che su un totale di 3.240 società partecipate – **287 società**, circa l'**8,86 per cento del totale** – presentano un **risultato economico negativo in almeno quattro degli ultimi cinque esercizi**;

Società partecipate distinte per numero di esercizi in perdita nel quinquennio (2016-2020). Dati 2020.

SOCIETÀ PARTECIPATE (num.)	di cui: CON RISULTATI D'ESERCIZIO IN PERDITA (DAL 2020 AL 2016) PARI A:						% SOCIETÀ CON ALMENO 4 ESERCIZI SU 5 IN PERDITA
	0 (num. Società)	1 (num. Società)	2 (num. Società)	3 (num. Società)	4 (num. Società)	5 (num. Società)	
3.240	1.827	588	349	189	152	135	8,86%

FONTE: [Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche](#)

- rispetto al totale delle 932 partecipazioni riferibili alle suddette 287 società in perdita, **solo nel 41,20 per cento dei casi** (pari a 384 partecipazioni) le **amministrazioni hanno deciso di porre in essere delle azioni di razionalizzazione**, mentre per il restante 58,80 per cento (pari a 548 partecipazioni), le amministrazioni hanno dichiarato di voler mantenere la partecipazione nella società, senza porre in essere alcuna azione di razionalizzazione, sebbene per 347 delle 932 partecipazioni considerate le amministrazioni abbiano espresso legittimamente la volontà di mantenerle in quanto detenute in società che, pur presentando un risultato economico negativo per almeno 4 degli ultimi 5 esercizi, gestiscono un servizio di interesse generale rientrando pertanto nell'eccezione riportata nel disposto dell'articolo 20, comma 2, lettera e), del TUSP;

Partecipazioni in società con almeno 4 esercizi in perdita nel quinquennio (2016-2020) ed esito ricognizione. Dati 2020.

CASISTICHE OGGETTO DI ANALISI RELATIVE ALLE 310 SOCIETÀ CON ALMENO 4 ESERCIZI IN PERDITA SUL QUINQUENNIO 2016-2020	PARTECIPA- ZIONI	di cui: OGGETTO DI MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE		OGGETTO DI RAZIONALIZZAZIONE	
		(num.)	(%)	(num.)	(%)
Totale partecipazioni interessate	932	548	58,80%	384	41,20%
di cui: detenute in società per le quali è stata dichiarata la produzione di un servizio di interesse generale	347	236	68,01%	111	31,99%
detenute in società per le quali è stato dichiarato lo svolgimento di attività diverse (non conformi ex art. 20, co.2, let. e)	585	312	53,33%	273	46,67%

FONTE: [Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche](#)

- in sede di approvazione dei provvedimenti di revisione periodica, da adottarsi entro il 31 dicembre 2021, le amministrazioni pubbliche hanno dichiarato di aver **dismesso più di 1.000 partecipazioni dirette**, rispetto a quelle detenute al 31 dicembre 2019.

Da ultimo, si segnala che fino al **16 giugno 2023** è stato attivo l'applicativo del [Portale](#) del Dipartimento del Tesoro per l'acquisizione dei "*provvedimenti di revisione periodica*" delle partecipazioni societarie e per il "*censimento delle partecipazioni e dei rappresentanti*".

Le Amministrazioni pubbliche erano tenute a comunicare:

- i dati relativi ai **piani di revisione periodica** delle partecipazioni societarie detenute **al 31/12/2021**, adottati entro il 31/12/2022, nonché la relazione sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione;
- le informazioni sulle **partecipazioni** e sui **rappresentanti in organi di governo di società** e altri organismi al 31/12/2021, ai sensi dell'articolo 17, commi 3 e 4, del [decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90](#).

Le Amministrazioni pubbliche dovranno inoltre trasmettere, ai sensi dell'articolo 20, comma 3, del TUSP, alla competente **Sezione di controllo della Corte dei Conti**, i **provvedimenti di revisione periodica** delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2021.

2.3 La revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche

L'articolo 24 del TUSP ha introdotto, a fianco della procedura ordinaria di ricognizione e razionalizzazione delle partecipazioni, anche una **procedura di revisione straordinaria in esito alla quale le partecipazioni non rispondenti alle finalità istituzionali indicate nel TUSP avrebbero dovuto essere alienate** entro un anno dalla conclusione di una ricognizione da effettuare entro il 30 settembre 2017.

In caso di **mancata adozione dell'atto ricognitivo** ovvero di **mancata alienazione** entro i termini previsti, il Testo Unico (articolo 24, comma 5) ha previsto che il **socio pubblico non possa esercitare i diritti sociali** nei confronti della società e che, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è **liquidata in denaro** in base ai criteri stabiliti all'[articolo 2437-ter](#), secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'[articolo 2437-quater del codice civile](#).

Sul completamento di tale procedura di revisione straordinaria il Legislatore è intervenuto più volte.

Infatti, la [Legge di bilancio 2019](#) (articolo 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145) ha introdotto un comma *5-bis* all'articolo 24 del TUSP che ha previsto la **disapplicazione, fino al 31 dicembre 2021**, dell'**obbligo di alienazione** e della correlata sanzione in caso di sua violazione (**divieto per il socio pubblico di esercitare i diritti sociali** e successiva **liquidazione** coatta in denaro delle partecipazioni) nel caso di società partecipate che abbiano prodotto un **risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione**. Per queste società in utile la norma ha autorizzato pertanto l'amministrazione pubblica a **prolungare la detenzione delle partecipazioni societarie**, motivando tale intervento con la finalità di tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche. In seguito, il [decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73](#) (articolo 16, comma *3-bis*) ha inserito all'articolo 24 del TUSP un nuovo comma *5-ter* con il quale è stata **prorogata anche per l'anno 2022 la norma che disapplica** il citato **obbligo di alienazione** e le relative conseguenze in caso di inadempimento per le medesime società partecipate che abbiano prodotto un **risultato medio in utile nel triennio 2017-2019**.

L'ultimo [Rapporto](#) del MEF del 2019 sulla **revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche** prevista dall'articolo 24 del TUSP, evidenzia come dall'analisi dei dati raccolti emergano **due significative deviazioni rispetto alle finalità perseguite dalla riforma**.

In primo luogo, su un **totale di 32.427 partecipazioni detenute** dalle amministrazioni pubbliche, **18.124** (circa il 56 per cento) sono risultate **non conformi a quanto disposto dal TUSP** e pertanto avrebbero dovuto formare oggetto di misure di razionalizzazione. In

relazione a tale dato, si sottolinea inoltre che, per circa il 46 per cento (8.351) di dette partecipazioni non conformi ai requisiti del TUSP, le amministrazioni partecipanti hanno espresso la **volontà di mantenere la partecipazione**, senza prevedere alcun intervento di razionalizzazione. In secondo luogo, con riferimento alle amministrazioni che hanno dichiarato - in sede di revisione straordinaria - l'intenzione di procedere all'alienazione delle partecipazioni detenute, su un totale di 3.117 partecipazioni dichiarate cedibili, solo in 572 casi (il 18 per cento) è stato comunicato il buon esito della procedura.

Le **alienazioni** e i **recessi** posti in essere a valle della revisione straordinaria delle partecipazioni prevista dal TUSP hanno generato **introiti pari a circa 431 milioni di euro**.

Si segnala che elementi conoscitivi utili in ordine al processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute dai Ministeri e dagli altri enti pubblici soggetti al controllo sono rinvenibili nel referto di cui alla [Delibera n. 19 del 2 dicembre 2020](#) delle **Sezioni riunite in sede di controllo della Corte dei conti**.

Per ulteriori approfondimenti in ordine all'attuazione della riforma delle società a partecipazione pubblica si rinvia all'[Appendice](#) del presente *dossier*.

3. L'attuazione della normativa in materia di equilibrio di genere negli organi delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni

■ La [legge 12 luglio 2011, n. 120](#) (c.d. “legge Golfo-Mosca”) ha introdotto un meccanismo volto a rendere più equilibrata la rappresentanza dei generi all’interno degli organi collegiali delle **società italiane con azioni quotate** in mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell’Unione europea e delle **società, non quotate, controllate dalle pubbliche amministrazioni**.

Società quotate

In particolare, la legge ha introdotto modifiche agli articoli 147-ter e 148 del Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria di cui al [decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58](#) (TUF), volte a prevedere l’obbligo, per le società quotate, di inserire nei propri statuti disposizioni per garantire **l’equilibrio tra i generi negli organi collegiali di amministrazione e di controllo**, per **tre mandati consecutivi** decorrenti dal primo rinnovo successivo a un anno dalla data di entrata in vigore della medesima legge (intervenuta il 12 agosto 2011). La legge aveva quindi imposto un adeguamento degli statuti delle società quotate affinché fosse previsto, in sede di riparto degli amministratori da eleggere, che il genere meno rappresentato ottenesse **almeno un terzo degli amministratori eletti**. Analogo criterio era stato previsto per gli organi di controllo.

Nel sistema delle **società quotate**, anche controllate da pubbliche amministrazioni, la **funzione di controllo sul rispetto delle quote di genere** introdotte dalla legge n. 120 del 2011 è affidata alla Commissione nazionale per le società e la borsa (**CONSOB**), alla quale sono stati riconosciuti rilevanti **poteri sanzionatori** in caso di violazione della disciplina.

In particolare, qualora la composizione degli organi collegiali non rispetti il criterio di riparto stabilito, la CONSOB **diffida** la società ad adeguarsi entro un termine massimo di quattro mesi. L’inottemperanza alla diffida comporta una **sanzione pecuniaria** amministrativa da **100.000 euro a 1 milione di euro** e la fissazione di un ulteriore termine di tre mesi per adempiere. Solo all’inosservanza di tale ultima diffida consegue la **decadenza dei membri del consiglio di amministrazione**. Se lo squilibrio riguarda gli organi di controllo la sanzione è compresa tra 20.000 e 200.000 euro e anche in tal caso è prevista in ultima istanza la decadenza dei membri del collegio sindacale della società interessata.

Società non quotate

L’articolo 3 della legge n.120 del 2011 aveva poi **esteso tale disciplina anche alle società**, costituite in Italia, **controllate da pubbliche amministrazioni** ai sensi dell’articolo 2359, commi primo e secondo, del codice civile, **non quotate** in mercati regolamentati,

demandando ad apposito **regolamento** (poi adottato con il [decreto del Presidente della Repubblica 30 novembre 2012, n. 251](#)) la definizione di termini e modalità di attivazione del principio di equilibrio di genere nelle società a controllo pubblico².

Per quanto concerne il sistema dei controlli nelle società non quotate, l'articolo 4 del citato decreto del Presidente della Repubblica n. 251 del 2012 attribuisce al **Presidente del Consiglio dei ministri**, ovvero al **Ministro delegato per le pari opportunità**, i compiti di **monitoraggio e vigilanza** sull'applicazione delle **quote di genere** negli organi di amministrazione e controllo delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni a livello centrale, regionale e locale, da esercitare per il tramite del **Dipartimento per le pari opportunità**³.

3.1 L'evoluzione della disciplina e le più recenti modifiche normative

Successivamente all'adozione della legge n. 120 del 2011 e dei relativi regolamenti attuativi, diversi interventi normativi hanno modificato la disciplina concernente le quote di genere negli organi delle società quotate e nelle società, non quotate, assoggettate a controllo pubblico.

Le novità del TUSP

Per quanto riguarda le **società a controllo pubblico, non quotate**, è intervenuto dapprima l'articolo 11, comma 4, [TUSP](#), che si è fatto carico di garantire a regime l'**equilibrio di genere** nell'individuazione degli **amministratori** delle società a controllo pubblico, sia con riferimento al **numero complessivo delle nomine** da effettuare nelle società nel corso dell'anno, sia a livello di **singola società**, qualora si sia optato per un organo amministrativo a composizione collegiale.

In particolare, il Testo Unico stabilisce che nella scelta degli amministratori le Pubbliche Amministrazioni sono tenute ad assicurare il rispetto del principio di equilibrio di genere, **almeno nella misura di un terzo**, da computare sul **numero complessivo delle designazio-**

² In analogia con la previsione della legge n. 120 del 2011, il decreto del Presidente della Repubblica n. 251 del 2012 ha stabilito all'articolo 3 che gli obblighi sul rispetto dell'equilibrio di genere fossero introdotti negli **statuti** delle **società a controllo pubblico** e che tali obblighi fossero operativi per tre mandati consecutivi decorrenti dal primo rinnovo degli organi collegiali successivo all'entrata in vigore del regolamento, intervenuta il 12 febbraio 2013, ferma restando la riduzione ad almeno un quinto della quota riservata al genere meno rappresentato per il primo mandato (cfr. articolo 3, comma 2).

³ Si ricorda che ai fini del **monitoraggio** sull'applicazione della normativa il regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 251 del 2012 pone a carico delle società controllate dai soggetti pubblici l'obbligo di **comunicare al Presidente del Consiglio** dei ministri, o al Ministro delegato per le pari opportunità, la **composizione degli organi sociali** entro quindici giorni dalla data di nomina degli stessi o dalla data di sostituzione, in caso di modificazione della composizione in corso di mandato. È fatto poi obbligo all'organo di amministrazione e all'organo di controllo delle medesime società di comunicare al Presidente del Consiglio dei ministri, o al Ministro delegato per le pari opportunità, la **mancanza di equilibrio tra i generi**, anche quando questa si verifichi in corso di mandato (articolo 4, commi 2 e 3 del decreto del Presidente della Repubblica n. 251). Per le società a controllo pubblico si delinea, inoltre, un controllo a carattere "diffuso", posto che la segnalazione sul mancato rispetto degli obblighi stabiliti dalla legge può essere altresì fatta pervenire al Presidente del Consiglio dei ministri o al Ministro delegato per le pari opportunità da chiunque vi abbia interesse (articolo 4, comma 4). In ordine alle **sanzioni**, si prevede una **doppia diffida**, ciascuna con termine di **sessanta giorni**. Decorso inutilmente il secondo termine, è prevista la **decadenza degli organi**.

ni o nomine effettuate in corso d’anno; ciò comporta un obbligo specifico a carico delle amministrazioni che ha di fatto esteso la portata applicativa del suddetto principio anche alle società dotate di un organo amministrativo monocratico.

Qualora la società abbia un **organo amministrativo collegiale**, lo statuto deve comunque prevedere che la scelta degli amministratori da eleggere sia effettuata nel rispetto dei criteri stabiliti dalla legge n.120 del 2011, ossia che il genere meno rappresentato deve ottenere **almeno un terzo degli amministratori** eletti.

Tali **obblighi** previsti dal TUSP **a carico sia delle Pubbliche Amministrazioni “controllanti”, sia delle società controllate**, sono operativi a partire dall’entrata in vigore del citato articolo 11 (**23 settembre 2016**) e le società a controllo pubblico – già costituite al momento dell’entrata in vigore del Testo Unico – erano tenute ad adeguare i propri statuti entro il 31 luglio 2017.

Si segnala che la disciplina del TUSP riguarda il rispetto del principio della parità di genere esclusivamente negli organi amministrativi, mentre le disposizioni di cui alla legge n. 120 del 2011 e al decreto del Presidente della Repubblica n. 251 del 2012 riguardano la composizione sia degli organi amministrativi che di controllo, a composizione collegiale, delle società a controllo pubblico.

Inoltre, le **disposizioni del TUSP hanno un’efficacia permanente** e non invece temporanea come quelle della legge n. 120 del 2011 e del decreto del Presidente della Repubblica n. 251 del 2012, ove i criteri di riparto degli organi societari apicali volti a tutelare l’equilibrio di genere erano originariamente operativi per tre mandati consecutivi, a decorrere dal primo rinnovo degli organi interessati successivo all’entrata in vigore dei provvedimenti stessi.

La legge di bilancio 2020

A tale ultimo riguardo, occorre evidenziare che la [legge di bilancio 2020](#) (articolo 1, commi 302-305 della [legge 27 dicembre 2019, n. 160](#)), novellando gli **articoli 147-ter e 148 del Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria** (TUF), di cui al [decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58](#), ha:

- **prorogato** da tre a sei i **mandati** in cui trovano **applicazione**, per gli organi delle **società quotate**, le **disposizioni in tema di tutela del genere meno rappresentato** in origine introdotte dalla legge n. 120 del 2011;
- **modificato il criterio di riparto** degli amministratori e dei membri dell’organo di controllo, disponendo che il **genere meno rappresentato debba ottenere almeno due quinti degli amministratori eletti** (40 per cento), in luogo della quota di almeno un terzo (33 per cento circa) disposta dalle norme previgenti⁴.

⁴ Si rammenta che la **Consob**, in considerazione delle predette novità normative, ha modificato, con delibera n. 21359 del 13 maggio 2020, l’articolo 144-*undecies*.1 del Regolamento Emittenti per adeguare all’evoluzione della normativa primaria le previsioni regolamentari in materia di decorrenza e numero di mandati di applicazione dell’obbligo. Nella citata norma regolamentare è stato specificato che, in deroga al criterio di arrotondamento all’unità superiore già stabilito dal medesimo articolo, in caso di organi composti da tre membri si debba seguire un criterio di arrotondamento per difetto in quanto, diversamente, non sarebbe possibile per nessuno dei due generi il rispetto della quota dei due quinti dei componenti dell’organo. Si veda al riguardo anche l’[approfondimento di Assonime](#).

La medesima Legge di bilancio 2020 ha stabilito che il **criterio di riparto di almeno due quinti** venga applicato a decorrere **dal primo rinnovo degli organi di amministrazione e controllo delle società quotate successivo al 1° gennaio 2020** (data di entrata in vigore della legge di bilancio). Resta fermo, per il **primo rinnovo successivo alla data di inizio delle negoziazioni**, il criterio di riparto di almeno **un quinto** previsto dall'articolo 2 della legge Golfo-Mosca. La Legge di bilancio 2020 ha inoltre disposto che la Consob comunichi annualmente gli esiti delle verifiche sull'attuazione delle norme in esame al Dipartimento delle pari opportunità presso la Presidenza del Consiglio, per il quale è stato stanziato un contributo straordinario di 100.000 euro per gli anni dal 2020 al 2022.

Le società a controllo pubblico non quotate

Infine, si rammenta che sulla materia è da ultimo intervenuto l'**articolo 6** della [legge 5 novembre 2021, n. 162](#), che ha **esteso** la richiamata **disciplina in tema di equilibrio di genere negli organi amministrativi delle società quotate** di cui all'articolo 147-ter, comma 1-ter, del TUF ([decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58](#)) **alle società**, costituite in Italia e non quotate, **controllate da pubbliche amministrazioni** ai sensi dell'articolo 2359, commi primo e secondo, del codice civile.

Anche alle **società a controllo pubblico non quotate** si applicherà pertanto, per **sei mandati consecutivi**, il **medesimo criterio di riparto** degli amministratori delle **società quotate** volto ad assicurare che il genere meno rappresentato ottenga almeno **due quinti degli amministratori** eletti; parimenti, dal tenore del citato articolo 6, dovrebbe applicarsi la richiamata procedura di diffida e decadenza in caso di mancata ottemperanza.

Il comma 2 del medesimo articolo 6 ha demandato ad un apposito **regolamento**, da adottare entro due mesi dalla data di entrata in vigore della legge (ossia entro il 3 febbraio 2021)⁵, la definizione delle conseguenti **modifiche** al citato **decreto del Presidente della Repubblica n. 251 del 2012**.

Si segnala che, alla data di pubblicazione del presente dossier, tale regolamento non risulta ancora emanato.

Si osserva, da ultimo, come il predetto criterio di riparto degli amministratori (due quinti/40 per cento), appaia in linea con quanto previsto dalla nuova [Direttiva \(UE\) 2022/2381](#) del Parlamento europeo e del Consiglio del **23 novembre 2022**, riguardante il **miglioramento dell'equilibrio di genere fra gli amministratori delle società quotate e relative misure**, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione europea del 7 dicembre 2022 e il cui termine di recepimento è fissato al 28 dicembre 2024.

⁵ La legge è entrata in vigore il 3 dicembre 2021.

FOCUS - La nuova direttiva sull'equilibrio di genere nelle società quotate

La **direttiva (UE) 2022/2381**, c.d. “*Women on boards*”, mira a raggiungere una rappresentanza più equilibrata di donne e uomini fra gli amministratori delle società quotate, stabilendo misure dirette ad accelerare i progressi verso la parità di genere nelle società quotate.

In questa prospettiva, l'**articolo 5** della direttiva prevede che gli Stati membri provvedano affinché le **società quotate**, con esclusione di micro, piccole e medie imprese, siano **soggette al conseguimento di uno dei seguenti obiettivi** entro il **30 giugno 2026**:

- a) gli appartenenti al **sexo sottorappresentato** devono occupare **almeno il 40 per cento dei posti di amministratore senza incarichi esecutivi** (ovvero che non si occupano della gestione quotidiana della società, ma che svolgono una funzione di sorveglianza);
- b) gli appartenenti al **sexo sottorappresentato** devono occupare **almeno il 33 per cento del totale dei posti di amministratore**, con e senza incarichi esecutivi.

Le società **esentate dall'obbligo (piccole, medie e micro imprese)** devono invece fissare obiettivi individuali di miglioramento dell'equilibrio di genere tra gli amministratori aventi incarichi esecutivi.

Ai sensi dell'**articolo 6** della direttiva, gli **Stati membri che non conseguano gli obiettivi** di cui al citato articolo 5, paragrafo 1, lettera a) o b), dovranno adeguare la **procedura di selezione dei candidati** alla nomina o all'elezione per le posizioni di amministratore. Tali candidati dovranno essere selezionati sulla base di una **valutazione comparativa delle qualifiche**. A tal fine si dovranno applicare **criteri chiari**, formulati in modo **neutro e univoci in modo non discriminatorio** durante l'intera procedura di selezione. Tali criteri dovranno essere stabiliti prima del processo di selezione. Per quanto riguarda la selezione dei candidati alla nomina o all'elezione per le posizioni di amministratore, gli Stati membri devono provvedere affinché, **nella scelta tra candidati ugualmente qualificati in termini di idoneità, competenza e rendimento professionale**, sia **data priorità al candidato del sesso sottorappresentato**, a meno che, in casi eccezionali, motivi di maggiore rilevanza giuridica, quali il perseguimento di altre politiche in materia di diversità, invocati nell'ambito di una valutazione obiettiva basata su criteri non discriminatori, non facciano propendere per il candidato dell'altro sesso.

Gli Stati membri sono inoltre chiamati ad adottare le misure necessarie, conformemente ai loro sistemi giuridici nazionali, affinché, qualora un **candi-**

dato non selezionato del sesso sottorappresentato adduca elementi, dinanzi a un **organo giurisdizionale** o a un'altra autorità competente, che permettano di presumere la **parità delle proprie qualifiche** rispetto a quelle del candidato dell'altro sesso selezionato per la nomina o l'elezione a una posizione di amministratore, **incomba alla società quotata dimostrare che non è stato violato l'articolo 6, paragrafo 2**, della direttiva.

Ai sensi dell'articolo 7 una volta all'anno le **società devono fornire informazioni** alle autorità competenti **sulla rappresentanza di genere nei loro consigli** e in merito alle misure prese per conseguire l'obiettivo del 33 per cento o del 40 per cento e tali informazioni dovranno essere **pubblicate nel sito web** della società. Gli **Stati membri** dovranno invece **pubblicare** e aggiornare periodicamente un **elenco delle società che hanno raggiunto gli obiettivi** stabiliti dalla direttiva.

L'articolo 8 della direttiva impone agli Stati membri di stabilire le norme relative alle **sanzioni** applicabili in caso di violazione, da parte delle società quotate, delle disposizioni nazionali adottate conformemente all'articolo 5, paragrafo 2, e agli articoli 6 e 7, a seconda dei casi, e adottano tutte le misure necessarie per assicurarne l'applicazione. In particolare, gli Stati membri assicurano che siano disposte **procedure amministrative o giudiziarie che permettano di imporre il rispetto degli obblighi** derivanti dalla direttiva. Tali sanzioni possono comprendere ammende o la possibilità da parte di un organo giurisdizionale di annullare la decisione riguardante la selezione degli amministratori effettuata in violazione delle disposizioni nazionali adottate a norma dell'articolo 6 o di dichiararla nulla.

Gli Stati membri – che possono introdurre o mantenere disposizioni più favorevoli di quelle previste dalla direttiva per garantire una rappresentanza più equilibrata di donne e uomini nelle società quotate registrate sul loro territorio nazionale (articolo 9) – devono designare uno o più **organismi per la promozione dell'equilibrio di genere** nei consigli (articolo 10).

Il termine di **recepimento** della direttiva è fissato al **28 dicembre 2024** (articolo 11).

Tuttavia, ai sensi dell'articolo 12, uno **Stato membro può sospendere l'applicazione** del citato **articolo 6** in materia di selezione delle candidature e, se del caso, dell'**articolo 5, paragrafo 2**, in materia di obiettivi quantitativi individuali, se, entro il 27 dicembre 2022 in tale Stato membro sono state soddisfatte

le seguenti condizioni: a) gli appartenenti al sesso sottorappresentato occupano **almeno il 30 per cento delle posizioni di amministratore senza incarichi esecutivi o almeno il 25 per cento del totale delle posizioni di amministratore nelle società quotate**; o b) il **diritto nazionale** di tale Stato membro: 1) richiede che gli appartenenti al sesso sottorappresentato occupino **almeno il 30 per cento delle posizioni di amministratore** senza incarichi esecutivi o almeno il 25 per cento del totale delle posizioni di amministratore nelle società quotate; 2) include misure di esecuzione effettive, proporzionate e dissuasive in caso di inottemperanza ai requisiti di cui al punto 1); e 3) richiede che tutte le società quotate non contemplate in tale diritto nazionale fissino obiettivi quantitativi individuali per tutte le posizioni di amministratore. Qualora uno Stato membro abbia sospeso l'applicazione dell'articolo 6 e, se del caso, dell'articolo 5, paragrafo 2, sulla base di una delle predette condizioni, in tale Stato membro si considerano conseguiti gli obiettivi del 40 per cento o del 30 per cento di cui all'articolo 5, paragrafo 1.

Per completezza si rammenta, infine, che all'interno del PNRR la parità di genere rappresenta una delle tre priorità trasversali in termini di inclusione sociale, unitamente a Giovani e Mezzogiorno. In tale quadro, per contrastare le molteplici dimensioni della discriminazione verso le donne, il Governo ha adottato nell'agosto del 2021 una [Strategia nazionale per la parità di genere 2021-2026](#), ovvero un documento programmatico che, in coerenza con la [Strategia per la parità di genere 2020-2025](#) della Commissione europea, definisce un sistema di azioni politiche integrate volto a raggiungere entro il 2026 l'incremento di cinque punti nella classifica dell'Indice sull'uguaglianza di genere elaborato dall'Istituto europeo per l'uguaglianza di genere (EIGE), che nel 2020 vede l'Italia al 14esimo posto nella classifica dei Paesi UE-27. L'obiettivo di lungo periodo che la Strategia si propone è di guadagnare 5 punti nella classifica del [Gender Equality Index](#) dell'EIGE nei prossimi 5 anni, per raggiungere un posizionamento migliore rispetto alla media europea entro il 2026, con l'obiettivo di rientrare tra i primi 10 Paesi europei in 10 anni.

Per rafforzare la *governance* della Strategia 2021-2026, la **Legge di bilancio 2022** (articolo 1, commi 139-148, [legge n. 234 del 2021](#)), oltre a prevedere l'adozione di un Piano strategico nazionale per la parità di genere, ha disposto l'istituzione presso il Dipartimento per le pari opportunità di una **Cabina di regia interistituzionale**, istituita con [decreto 27 gennaio 2022](#), e di un **Osservatorio nazionale per l'integrazione delle politiche per la parità di genere**, istituito con [decreto 22 febbraio 2022](#).

Si ricorda, infine, che nell'ambito del PNRR il Dipartimento per le pari opportunità è titolare dell'investimento volto all'introduzione di un [Sistema nazionale di certificazione della parità di genere](#), che mira ad accompagnare le imprese nella riduzione dei divari di genere in tutte le aree più critiche per la crescita professionale delle donne.

3.2 La partecipazione femminile negli organi di amministrazione delle società

Dall'entrata in vigore della legge Golfo-Mosca sono stati fatti significativi passi in avanti per raggiungere un maggiore equilibrio di genere negli organi sociali delle società, anche se non sono allo stato disponibili, con riguardo alle società a controllo pubblico non quotate, dati aggiornati agli ultimi esercizi.

La **Relazione triennale sullo stato di applicazione delle norme in tema di parità di genere nelle società a controllo pubblico**, prevista dall'articolo 4, comma 1, del [DPR n. 251 del 2012](#) e che dovrebbe riferirsi al periodo febbraio 2019-febbraio 2022, non risulta ancora presentata al Parlamento alla data di pubblicazione del presente *dossier*.

L'ultima [Relazione](#) disponibile, inviata al Parlamento nel mese di gennaio 2020 e relativa al periodo dal **12 febbraio 2016 al 12 febbraio 2019**, evidenzia comunque come dall'entrata in vigore della normativa sull'equilibrio di genere la percentuale delle donne che ricoprono ruoli di vertice sia sensibilmente aumentata in Italia. In tale lasso temporale la **percentuale di donne nei boards delle società ha continuato a crescere con un ritmo sostenuto**, attestandosi, a **marzo 2019**, a **circa un terzo** dei componenti degli **organi di amministrazione e controllo delle società pubbliche non quotate**, seppur con notevoli differenze territoriali e con una proporzione di donne tra gli Amministratori unici (12,3 per cento a marzo 2019), estremamente più contenuta rispetto a quella registrata all'interno degli organi amministrativi collegiali.

Dati più recenti sono contenuti nel [Rapporto](#) dell'**Osservatorio interistituzionale sulla partecipazione femminile negli organi di amministrazione e controllo** delle società italiane dell'**8 marzo 2021**, istituito a seguito del [Protocollo d'intesa](#), sottoscritto nel novembre 2018 dal Dipartimento della Presidenza del Consiglio dei ministri per le pari opportunità, dalla Consob e dalla Banca d'Italia, per promuovere congiuntamente iniziative volte all'attuazione nel concreto della partecipazione femminile nei *boards* delle società, con la finalità di verificare nel tempo gli effetti dell'applicazione della legge n. 120 del 2011.

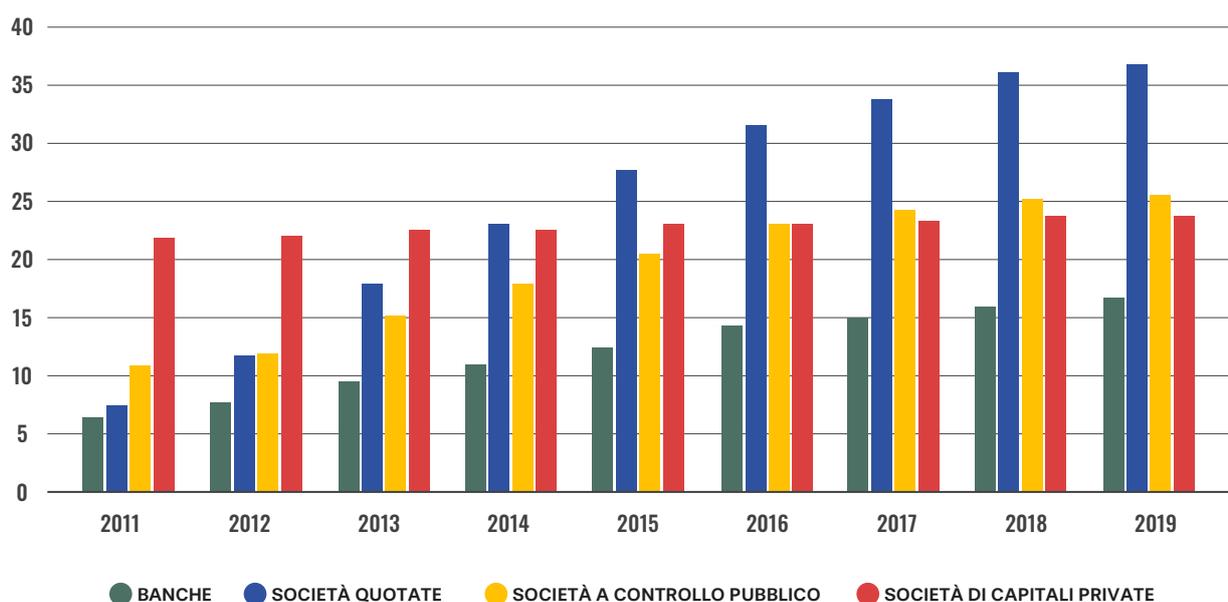
Il Rapporto – che descrive la composizione di genere negli organi di amministrazione e negli organi di controllo delle società soggette alle disposizioni della legge Golfo-Mosca (società quotate e società a controllo pubblico) nel confronto con la totalità delle società di capitali e delle banche, nel **periodo 2011-2019** – evidenzia come la **presenza femminile** nelle posizioni di vertice delle imprese italiane sia **nel complesso limitata, sebbene nell'ultimo decennio si siano registrati significativi progressi**, in particolare per le società interessate dalle disposizioni della legge n. 120 del 2011.

La quota delle donne nei consigli di amministrazione all'inizio del periodo era piuttosto bassa per tutte le tipologie di società considerate, pari al 22 per cento nelle società di capitali e significativamente inferiore nelle società quotate e nelle banche, dove si attestava rispetti-

vamente al 7 e al 6 per cento. La presenza delle donne negli organi amministrativi delle società è aumentata negli anni successivi, sebbene in misura eterogenea nelle diverse tipologie di società. **Nei settori senza vincoli sulla composizione di genere, la quota delle donne negli organi amministrativi è rimasta stabile (nelle società private) o è cresciuta in misura modesta (nelle banche) arrivando nel 2019 al 24 e al 17 per cento, rispettivamente.** Per le **società quotate e le società a controllo pubblico**, invece, si osserva un **aumento notevole della presenza femminile** per effetto delle misure introdotte dalla legge Golfo-Mosca, atteso che la quota nel **2019 era pari rispettivamente al 37 e al 25 per cento.**

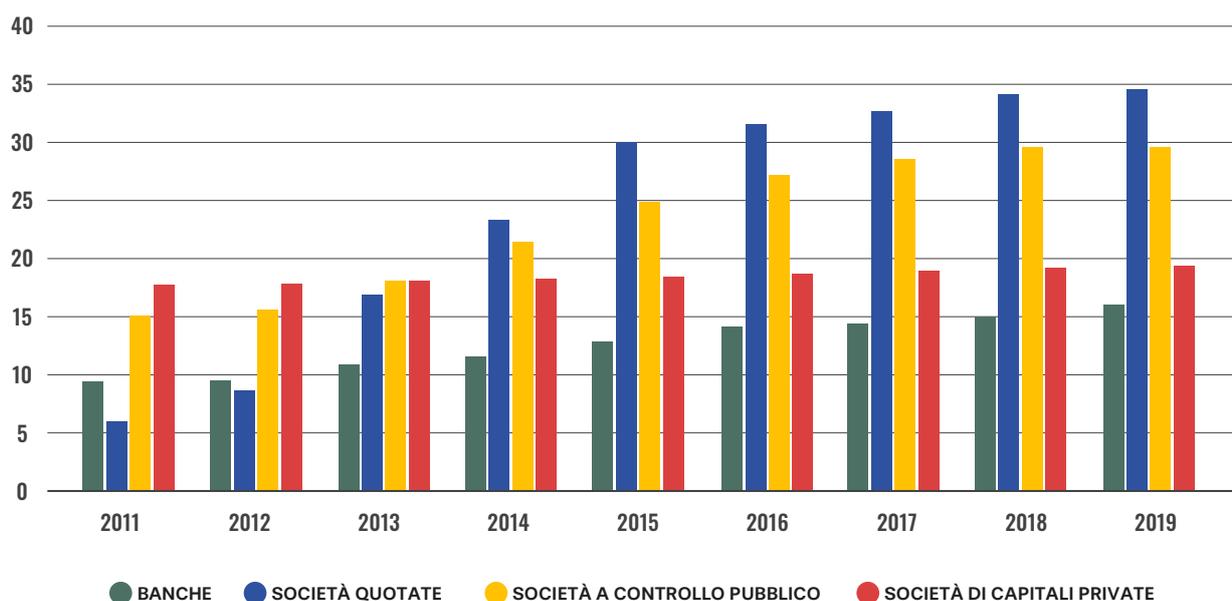
La minore presenza di donne negli organi amministrativi delle società a controllo pubblico rispetto alle società quotate è in parte attribuibile alla diffusione tra le prime di numerose **società con amministratore unico** (38,6 per cento del totale nel 2019). In tali società **solo il 10,4 per cento degli amministratori sono donne**, mentre **in quelle con un consiglio di amministrazione** queste ultime sono il **27,4 per cento** dei componenti.

Quota delle donne negli organi di amministrazione (valori percentuali)



Fonte: Elaborazioni su dati Banca d'Italia, CONSOB e Infocamere, citate in "Osservatorio interistituzionale sulla partecipazione femminile negli organi di amministrazione e controllo".

Per quanto riguarda gli **organi di controllo** delle società, i dati del suddetto Rapporto rilevano una situazione simile, evidenziando una dinamica in linea con quella osservata negli organi di amministrazione. Nel 2019, la presenza femminile raggiunge il 39 e il 33 per cento del totale degli incarichi nelle società quotate e a controllo pubblico, soggette alle quote di genere, mentre la crescita è stata moderata nelle banche e nelle società di capitali dove si colloca rispettivamente al 18 e al 22 per cento.

Quota delle donne negli organi di controllo (valori percentuali)


Fonte: Elaborazioni su dati Banca d'Italia, CONSOB e Infocamere, citate in "Osservatorio interistituzionale sulla partecipazione femminile negli organi di amministrazione e controllo".

Il Rapporto sottolinea in ogni caso come lungo tutto il periodo considerato la **quota delle donne con incarichi negli organi di amministrazione e di controllo** si colloca su un **trend univocamente crescente**, e porta la presenza femminile ai massimi storici.

Nelle considerazioni conclusive si evidenzia come i **progressi** ottenuti grazie all'introduzione della normativa sulle "quote" siano ragguardevoli e come essi siano stati **riconosciuti a livello europeo e internazionale**. L'indice sulla parità di genere dell'EIGE certifica, anche per il 2020, che la **componente femminile nell'ambito dei boards delle società quotate** si colloca molto **al di sopra della media europea**.

Nel contempo, il Rapporto sottolinea che i dati sulla composizione per genere della **tipologia di cariche ricoperte** nei consigli di amministrazione, disponibili solamente per le società quotate e per le banche, evidenziano tuttavia che molto **raramente gli incarichi di maggiore rilievo sono attribuiti alle donne** (nelle società quotate solo il 2 per cento delle donne ricopre il ruolo di amministratore delegato, nelle banche solo l'1 per cento). Inoltre, permangono **criticità** con riferimento alle **società con amministratore unico**, che costituiscono un segmento abbastanza ampio nel caso delle società a controllo pubblico.

3.3 Il Bilancio di genere 2021

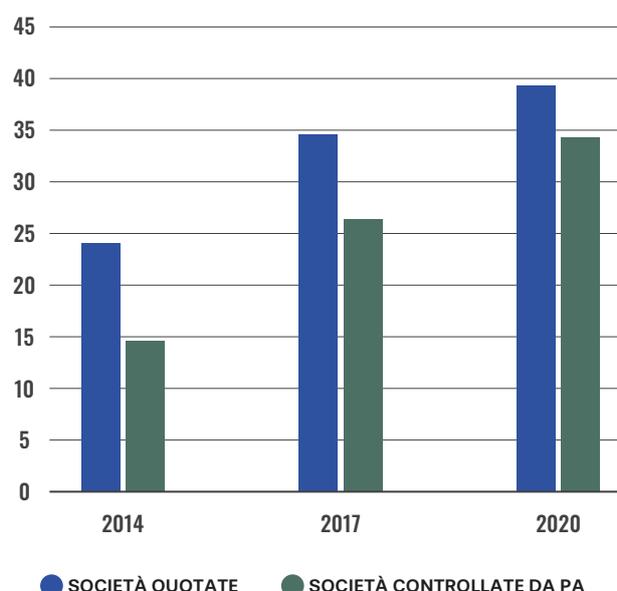
Elementi di valutazione utili, che comprendono un aggiornamento delle informazioni al 2021, emergono anche nel [Bilancio di genere 2021](#), predisposto dal Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato del Ministero dell'economia e delle finanze ai sensi dell'articolo 38-*septies*, comma 3-*bis* della [legge 31 dicembre 2009, n. 196](#).

Nel documento viene evidenziato come **proseguia la crescita della presenza femminile negli organi di amministrazione e controllo delle società quotate e delle società a controllo pubblico non quotate.**

In Italia nel **2021 quasi tutte le società quotate sono a dirigenza mista** e le donne rappresentano il **41,2 per cento dei componenti dei consigli di amministrazione.**

Il documento rileva poi come con l'entrata in vigore della legge Golfo-Mosca la presenza delle donne ai vertici delle società quotate sia fortemente aumentata.

Percentuale di donne nei CdA delle società quotate e delle società a controllo pubblico rispetto al totale dei membri. Anni 2014, 2017 e 2020.



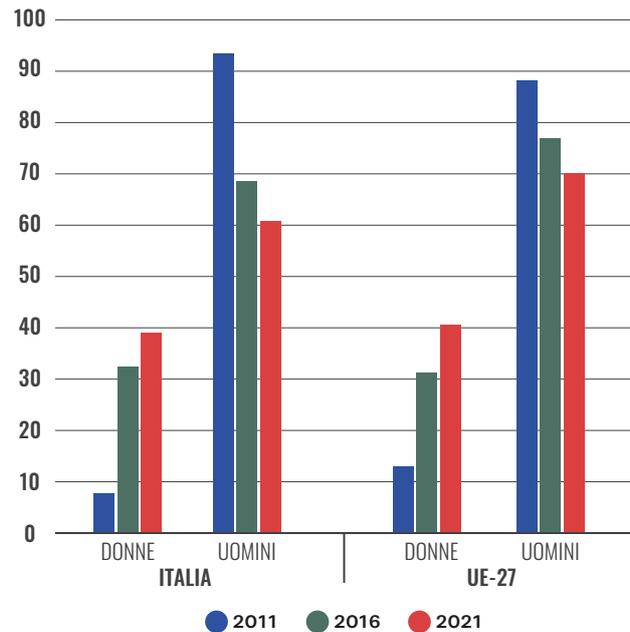
Fonte: Dipartimento per le Pari Opportunità - Presidenza del Consiglio dei Ministri, citato in "Il Bilancio di genere per l'esercizio finanziario 2021, a cura di RGS-MEF".

Le **donne componenti dei CdA** sono passate **dal 22,7 per cento nel 2014** al 33,6 per cento nel 2017, al 38,8 per cento nel 2020 raggiungendo il **41,2 per cento nel 2021**, superando la quota minima del 40 per cento prevista dalla normativa.

In linea con gli anni precedenti, nel 2020 in circa tre quarti dei casi le donne sono **consiglieri indipendenti** e sono più frequentemente titolari di più di un incarico di amministrazione (*interlocker*), circostanza che si verifica in un caso su tre: il dato risulta relativamente stabile nell'ultimo triennio dopo aver registrato una crescita significativa nel periodo 2013-2018.

Da una situazione di forte svantaggio in cui le donne italiane costituivano solamente il 5,9 per cento dei componenti dei *board* nel 2011 (rispetto a una media europea del 13,4 per cento) nel 2016 sono arrivate a costituire il 32,3 per cento superando così la media europea di più di 8 punti percentuali.

Percentuale dei membri dei CdA delle più grandi società quotate nella Borsa valori nazionale dei vari paesi europei, per genere. Anni 2019, 2020 e 2021

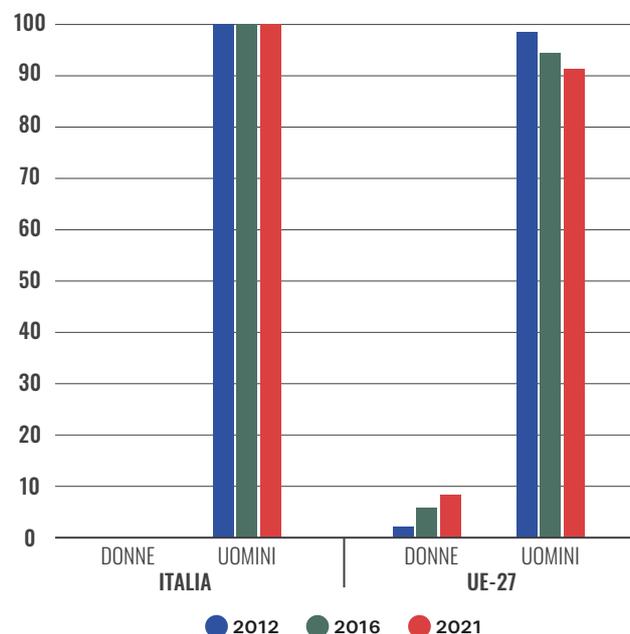


Fonte: EIGE (da 2017, precedentemente Commissione Europea, DG Giustizia) - Large listed companies, citato in Il Bilancio di genere per l'esercizio finanziario 2021, a cura di RGS-MEF.

Tuttavia, prosegue il documento, non sempre la maggior presenza delle donne tra i membri dei CdA ha avuto come conseguenza il raggiungimento di posizioni di comando, forse anche per le loro caratteristiche all'interno delle assemblee (principalmente consigliere indipendenti e *interlockers*). Più contenuta è infatti l'incidenza delle donne che ricoprono la posizione di presidente, pari al 23,5 per cento nel 2021, sebbene in crescita rispetto al 2011 anno in cui rappresentavano il 2,6 per cento. Inoltre, negli ultimi cinque anni, in Italia la **quota di donne presidente** è stata sempre **superiore a quella media dei Paesi europei** e con un divario che si è ampliato nel tempo (da 3,4 punti percentuali nel 2016 a 15 punti percentuali nel 2021).

Tra gli **amministratori delegati italiani**, invece, **nel 2021 non vi sono donne** (dopo una esigua presenza intorno al 3 per cento nel 2012 e nel 2019), mentre **a livello europeo coprono il 7,8 per cento degli incarichi** (in crescita rispetto al 2012 e 2016 – rispettivamente 2,2 per cento e 5,9 per cento).

Percentuale degli individui che ricoprono la carica di Amministratore delegato nelle più grandi società quotate, per genere. Anni 2012, 2016, 2021.



Fonte: EIGE (da 2017, precedentemente Commissione Europea, DG Giustizia) - Large listed companies, citato in Il Bilancio di genere per l'esercizio finanziario 2021, a cura di RGS-MEF.

Infine, si segnala che in Italia le donne in ruoli di **dirigente** sono il 14,4 per cento nel 2021, in aumento rispetto al 2012 (4,3 per cento) e al 2016 (10 per cento) e in linea con l'andamento registrato in Europa (10,3 per cento nel 2012, 14,7 per cento nel 2016 e 20,2 per cento nel 2021).

3.4 L'equilibrio di genere nelle società quotate

Un quadro aggiornato della presenza femminile negli organi societari è rinvenibile, con riguardo alle **società quotate** italiane, dal [Rapporto di corporate governance 2022](#) della Consob, secondo il quale alla fine del **2022**, per effetto dell'applicazione delle norme che riservano una quota dell'organo sociale al genere meno rappresentato, la **presenza femminile ha raggiunto il 43 per cento degli incarichi di amministrazione** e il **41 per cento** di quelli di componente dell'**organo di controllo**.

Presenza femminile negli organi sociali delle società quotate italiane

	2011	2020	2021	2022
ORGANI DI AMMINISTRAZIONE				
NUMERO DONNE	192	846	852	849
<i>PESO MEDIO SUL BOARD (%)</i>	7.4	38.8	41.2	42.9
NUMERO SOCIETÀ DIVERSE-BOARD	135	223	215	206
% TOTALE	51.7	99.6	99.5	99.5
ORGANI DI CONTROLLO				
NUMERO DONNE	57	269	274	262
<i>PESO MEDIO SUL BOARD (%)</i>	6.5	38.6	40.8	40.9
NUMERO SOCIETÀ DIVERSE-BOARD	53	221	213	204
% TOTALE	20.3	98.7	98.6	99.0

Fonte: CONSOB - Rapporto di corporate governance 2022

La **maggior parte delle società** (180, pari al 96,8 per cento della capitalizzazione di mercato) ha applicato la **quota di genere dei due quinti**. In tali società, le donne sono in media 4 e rappresentano il 43,6 per cento del *board*. La quota di genere di un quinto del *board*, prevista per il primo rinnovo successivo alla quotazione, è stata applicata da 14 emittenti, con una presenza in media di oltre 3 donne, pari al 37,1 per cento del CdA. La presenza femminile si attesta su livelli simili anche in 13 società di recente quotazione, che non hanno ancora effettuato alcun rinnovo dell'organo di amministrazione (in media 3 donne, pari al 36,3 per cento del *board*).

Applicazione delle norme sulle quote di genere nei consigli di amministrazione delle società quotate italiane

2022	TOTALE TOTAL	2/5 QUOTA (L.160/2019)	1/5 QUOTA (L.160/2019)	NON APPLICABILE NOT APPLICABLE
NUMERO SOCIETÀ	207	180	14	13
<i>CAPITALIZZAZIONE (%)</i>	100.0	96.8	2.1	1.1
AMMINISTRATORI DONNE				
<i>NUMERO MEDIO</i>	4.1	4.2	3.4	3.1
<i>PESO MEDIO SUL BOARD (%)</i>	42.9	43.6	37.1	36.3

Fonte: CONSOB - Rapporto di corporate governance 2022

In **media** nei *board* siedono **4 donne**, con una presenza femminile più elevata tra le società a medio-alta capitalizzazione e nel settore finanziario.

In linea con le tendenze osservate negli anni precedenti, a fine 2022, le donne ricoprono il **ruolo di amministratore delegato in 17 società** di piccole dimensioni (rappresentative del 2,1 per cento della capitalizzazione di mercato) e **presiedono l'organo amministrativo di 32 emittenti** di più elevate dimensioni (rappresentativi del 27,4 per cento della capitalizzazione complessiva); entrambi i dati mostrano un lieve incremento rispetto all'anno precedente (+1 amministratore delegato, +2 presidenti).

Circa tre donne su quattro si qualificano come consiglieri indipendenti e una donna su dieci è stata nominata dai soci di minoranza in applicazione del voto di lista (86 amministratrici, nominate in 68 società ad elevata capitalizzazione, rappresentative del 76 per cento del valore complessivo di mercato).

Ruoli delle donne nei consigli di amministrazione delle società quotate italiane

RUOLI DONNE	2011	2020	2021	2022
AMMINISTRATORE DELEGATO				
NUMERO INCARICHI	13	15	16	17
<i>% TOTALE INCARICHI FEMMINILI</i>	6.8	1.8	1.9	2.0
NUMERO SOCIETÀ	13	15	16	17
<i>% CAPITALIZZAZIONE TOTALE</i>	0.5	2.2	2.4	2.1
PRESIDENTE ONORAIO				
NUMERO INCARICHI	9	27	30	32
<i>% TOTALE INCARICHI FEMMINILI</i>	4.7	3.2	3.5	3.8
NUMERO SOCIETÀ	9	26	30	32
<i>% CAPITALIZZAZIONE TOTALE</i>	0.5	18.2	20.7	27.4
AMMINISTRATORE INDIPENDENTE (da Tuf e/o d CGC)				
NUMERO INCARICHI	71	616	635	619
<i>% TOTALE INCARICHI FEMMINILI</i>	37.0	72.8	74.5	72.9
NUMERO SOCIETÀ	55	216	209	201
<i>% CAPITALIZZAZIONE TOTALE</i>	28.8	99.8	99.9	99.9
AMMINISTRATORE DI MINORANZA				
NUMERO INCARICHI	11	84	91	86
<i>% TOTALE INCARICHI FEMMINILI</i>	5.7	9.9	10.7	10.1
NUMERO SOCIETÀ	11	67	71	68
<i>% CAPITALIZZAZIONE TOTALE</i>	19.3	75.8	73.6	76.1

Fonte: CONSOB - Rapporto di corporate governance 2022

Infine, i dati confermano che le **donne** sono **titolari di più di un incarico di amministrazione** con maggior frequenza rispetto agli uomini: tale situazione riguarda il 28,6 per cento delle donne, rispetto al 21 per cento dell'intera popolazione degli amministratori. Il dato dell'*interlocking* femminile mostra tuttavia una continua flessione negli anni recenti, dopo il massimo pari al 34,9 per cento raggiunto nel 2019.

Donne *interlockers* nei consigli di amministrazione delle società quotate italiane

	2011	2020	2021	2022
DONNE INTERLOCKERS				
NUMERO COMPLESSIVO	29	280	258	243
% TOTALE INCARICHI FEMMINILI	15.1	33.1	30.3	28.6
NUMERO MEDIO DI INCARICHI	1.29	1.47	1.41	1.54
AMMINISTRATORI INTERLOCKERS				
NUMERO COMPLESSIVO	711	516	466	414
% TOTALE INCARICHI	27.4	23.7	22.5	20.9
NUMERO MEDIO DI INCARICHI	1.46	1.32	1.30	1.39

Fonte: CONSOB - Rapporto di corporate governance 2022

4. Novità normative in tema di società partecipate

■ Nel primo semestre dell'anno in corso si segnalano le seguenti novità normative intervenute in materia di società partecipate:

- la **modifica dell'assetto societario della Stretto di Messina S.p.A.**;
- la previsione della costituzione di una nuova società *in house*, “**ENIT S.p.A.**”, e la contestuale **soppressione dell'ente pubblico ENIT – Agenzia nazionale del turismo**;
- la modifica della **governance** e delle **funzioni di Sport e salute S.p.A.**;
- la **proroga al 31 dicembre 2023** del termine per la **trasformazione dell'Istituto per il credito sportivo in società per azioni** di diritto singolare;
- l'**istituzione della nuova società Acque del Sud S.p.A.**, cui sono trasferite le funzioni del **soppresso ente EIPLI** (Ente per lo sviluppo dell'irrigazione e la trasformazione fondiaria in Puglia e Lucania);
- la trasformazione di **ANPAL Servizi** in **Sviluppo Lavoro Italia S.p.A.**;
- la previsione, in via transitoria, della **deroga ai divieti** previsti in materia di **attribuzione di incarichi a soggetti**, già lavoratori privati o pubblici, collocati **in quiescenza**, con riguardo alle cariche negli organi sociali delle **società controllate** da amministrazioni centrali che hanno come scopo unicamente la realizzazione di **un progetto di preminente interesse nazionale**;
- la **proroga al 31 luglio 2023** delle disposizioni speciali sullo **svolgimento delle assemblee** ordinarie delle società per azioni e delle società a responsabilità limitata, ivi comprese le società a controllo pubblico.

Si segnala, infine, l'approvazione in esame preliminare, nella riunione del Consiglio dei ministri del 16 marzo 2023, di uno schema di regolamento, da adottarsi con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri (DPCM), che introduce modifiche al DPCM 26 giugno 2019, n. 103, concernente l'**organizzazione del Ministero dell'economia e delle finanze**, finalizzate ad adeguarne l'organizzazione. Lo schema prevede, tra l'altro, la creazione del **Dipartimento dell'economia**, con competenza in materia di interventi finanziari, valorizzazione del patrimonio pubblico e **partecipazioni societarie dello Stato**. Sullo schema di regolamento è stato espresso dal Consiglio di Stato, nell'adunanza del 9 maggio 2023, un [parere](#) favorevole con osservazioni.

4.1 Assetto societario e *governance* della Stretto di Messina S.p.A.

L'articolo 1 del [decreto-legge 31 marzo 2023, n. 35](#) ha introdotto **importanti modifiche** relativamente all'**assetto societario** della **Stretto di Messina S.p.A.** (d'ora in avanti SDM), disciplinandone le **attività all'estero** e ridefinendo la composizione degli **organi di amministrazione e controllo** della medesima società. È stato inoltre previsto l'**affidamento a RFI S.p.A.** della gestione degli impianti ferroviari del Ponte e le relative spese, nonché la **qualificazione di società in house** della SDM medesima e sono disciplinati i profili relativi all'**attività di indirizzo e vigilanza** da parte del **Ministero delle infrastrutture e dei trasporti**, anche con la previsione della **possibilità di nomina con DPCM**, su proposta del Ministro delle infrastrutture qualora ne ravvisi la necessità, di un **commissario straordinario** che opera secondo specifiche disposizioni dell'articolo 12, lettera d), del [decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77](#). Viene infine disciplinata la costituzione di un **Comitato scientifico** con compiti di consulenza tecnica.

In particolare, novellando la [legge 17 dicembre 1971, n. 1158](#), sono state introdotte le seguenti modifiche nell'assetto societario della SDM:

- la **quota di maggioranza (51 per cento)** spetta al **Ministero dell'economia e delle finanze (MEF)** e non più, come invece previsto dal testo previgente, alla “società ANAS, le regioni Sicilia e Calabria, nonché altre società controllate, anche indirettamente, dallo Stato”;
- la **quota restante** viene attribuita a **RFI S.p.A., ANAS S.p.A.**, e alle **Regioni Sicilia e Calabria**, eliminando pertanto il riferimento, presente nel testo previgente, “alle altre società controllate, anche indirettamente, dallo Stato”;
- il **MEF** esercita i **diritti dell'azionista d'intesa** con il **MIT**;
- al **MIT** sono attribuite **funzioni di indirizzo, controllo, vigilanza tecnica e operativa sulla SDM** in ordine alle attività oggetto di concessione, coerentemente con quanto previsto all'articolo 3-*bis* della citata legge n. 1158 del 1971.

La **relazione illustrativa** ricorda che “attualmente, la Società risulta partecipata da **ANAS** (81,848 per cento), **Rete Ferroviaria Italiana – RFI** (13 per cento), **Regione Sicilia** (2,576 per cento), **Regione Calabria** (2,576 per cento). La modifica normativa conferma la partecipazione di RFI, ANAS e delle Regioni Sicilia e Calabria e introduce una **partecipazione, in misura non inferiore al 51 per cento, del Ministero dell'economia e delle finanze**, che per la rispettiva quota di partecipazione eserciterà i diritti dell'azionista d'intesa con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti. Si evidenzia che sia RFI che ANAS sono incluse nell'elenco ISTAT delle unità istituzionali appartenenti al settore delle amministrazioni pubbliche (Settore S.13). Ai fini dell'esercizio dei poteri di controllo analogo, al Ministro delle infrastrutture e dei trasporti sono attribuite funzioni di indirizzo, controllo e vigilanza sulla società in ordine alle attività oggetto di concessione”.

La **relazione tecnica** ricorda che il **capitale sociale** della SDM ammonta ad euro **383.179.794** ed è così ripartito: ANAS S.p.A. 313.623.561,60 euro; Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. 49.813.375,80 euro; Regione Calabria 9.871.678,56 euro; Regione Siciliana 9.871.178,04 euro. La stessa relazione evidenzia che “a seguito della riattivazione della Società si prevede la partecipazione, in misura non inferiore al 51 per cento, del Ministero dell’economia e delle finanze. La parte restante sarà distribuita fra ANAS, RFI e le regioni Sicilia e Calabria. La stessa relazione fa presente che le **quote effettive di partecipazione dei singoli soci saranno definite in sede di adozione dello Statuto della società** e che la società dispone già delle risorse necessarie a garantirne l’operatività”.

Organi della Società

La nuova disciplina prevede altresì la **ridefinizione della composizione degli organi di amministrazione e controllo**.

In particolare, il **consiglio di amministrazione (CdA)** è composto da **cinque membri**, di cui: **due designati dal MEF d’intesa con il MIT**, che ricoprono rispettivamente la carica di **presidente** e di **amministratore delegato**; **uno** designato dalla **Regione Calabria**; **uno** designato dalla **Regione Sicilia**; **uno** designato **congiuntamente dalle società R.F.I. e ANAS**⁶.

Viene altresì stabilito che il **collegio sindacale** è composto da **cinque membri**, di cui tre membri effettivi e due supplenti, e stabilisce che: un membro effettivo, in qualità di presidente del collegio sindacale, e un membro supplente sono designati dal MEF d’intesa con il MIT; un membro effettivo è designato dalla Regione Calabria congiuntamente alla Regione Sicilia; un membro effettivo e un membro supplente sono designati congiuntamente da RFI e ANAS.

Viene anche definita la **remunerazione dei componenti del CdA e del Collegio sindacale**, stabilendo che: quella dei consiglieri di amministrazione è determinata ai sensi dell’articolo 2389 del codice civile, mentre quella dei membri del Collegio sindacale ai sensi dell’articolo 2402 del codice civile.

La relazione illustrativa evidenzia che, per effetto del rinvio alle norme civilistiche, si opta per l’**applicazione alla SDM del regime ordinario dei compensi previsto per tutte le società**, “**derogando alla disciplina dei compensi prevista per gli amministratori e i dipendenti delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni**. La deroga trova ragione nella complessità dell’opera e nella conseguente necessità di attribuire alla Società le migliori professionalità”.

Qualificazione della Stretto di Messina S.p.A. come società in house

Il citato decreto-legge precisa che la Stretto di Messina S.p.A. **costituisce società in house** ai sensi dell’articolo 16 del TUSP.

⁶ Si ricorda che il 6 giugno 2023 l’assemblea dei soci di SDM ha nominato il nuovo CdA e approvato il nuovo Statuto, designando amministratore delegato Pietro Ciucci, presidente Giuseppe Recchi e componenti Eleonora Mariani, Ida Nicotra e Giacomo Francesco Saccomanno.

La relazione illustrativa, infatti, segnala che “per fugare ogni dubbio sulla natura giuridica della Società, la Stretto di Messina S.p.A. viene qualificata espressamente come società *in house*, ai sensi dell’articolo 16 del TUSP” e che “al fine di allineare lo statuto societario a tale qualifica sono introdotte plurime previsioni volte a garantire l’esercizio del controllo analogo sulla Società”⁷.

Il citato decreto-legge n. 35 del 2023 stabilisce, inoltre, che lo statuto della società prevede che oltre l’**ottanta per cento del fatturato** sia effettuato nello svolgimento dei **compiti a essa affidata dagli enti pubblici soci**. Si stabilisce, altresì, che, ai fini dell’esercizio del **controllo analogo**, lo statuto definisca **particolari prerogative e diritti** spettanti agli amministratori designati dal Ministero dell’economia e delle finanze, d’intesa con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti.

Con riferimento al **Ministero delle infrastrutture e dei trasporti**, si prevede che **provveda alla vigilanza** sull’attività della società e **definisca indirizzi** idonei a garantire che, coerentemente con quanto previsto dall’articolo 2, comma 1, lettera c), del TUSP, sugli obiettivi strategici e sulle decisioni significative della medesima sia esercitata una **influenza determinante da parte del medesimo Ministero**.

Si dispone inoltre che il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti proponga al Presidente del Consiglio dei ministri la **nomina di un commissario straordinario qualora ne ravvisi la necessità**, tenuto conto dell’attività di vigilanza svolta ai sensi del comma 4. Il commissario straordinario:

- è nominato con **DPCM**, su proposta del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, sentito il Ministro dell’economia e delle finanze;
- opera **secondo le disposizioni** di cui all’articolo 12, comma 1, secondo periodo, comma 5, primo e quinto periodo, comma 6, terzo e quarto periodo del [decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77](#), **relative alla disciplina dei poteri sostitutivi** nel caso di **mancato rispetto** da parte di regioni, province autonome, città metropolitane, province, comuni e ambiti territoriali sociali degli obblighi e **impegni finalizzati all’attuazione del PNRR**, e assunti in qualità di soggetti attuatori;
- si avvale, per l’espletamento delle proprie funzioni, delle risorse umane, strumentali e finanziarie della società concessionaria, nonché di quelle della **Struttura tecnica di**

⁷ Si rammenta che il citato articolo 16 del TUSP prevede che le **società in house** ricevono **affidamenti diretti di contratti pubblici** dalle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo o da ciascuna delle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo congiunto solo se non vi sia partecipazione di capitali privati, ad eccezione di quella prescritta da norme di legge e che avvenga in forme che non comportino controllo o potere di veto, né l’esercizio di un’influenza determinante sulla società controllata. Il **“controllo analogo”** è definito dall’articolo 2, comma 1, lettera c) del TUSP come la situazione in cui l’amministrazione esercita su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, esercitando **un’influenza determinante** sia sugli **obiettivi strategici** che sulle **decisioni significative** della società controllata. Tale controllo può anche essere esercitato da una persona giuridica diversa, a sua volta controllata allo stesso modo dall’amministrazione partecipante. Gli statuti delle società *in house* devono prevedere che **oltre l’80 per cento del loro fatturato** sia effettuato nello svolgimento dei compiti a esse affidati dall’ente pubblico o dagli enti pubblici soci.

missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'alta sorveglianza del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica.

Con **decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti** si provvede inoltre, con oneri a carico della società concessionaria, nel limite massimo di 500 mila euro annui, alla costituzione di un **Comitato scientifico**, composto da **9 membri**, scelti tra soggetti dotati di adeguata specializzazione ed esperienza; la scelta dei membri è effettuata **d'intesa con le regioni Calabria e Sicilia** le quali si esprimono entro quindici giorni dalla richiesta dell'intesa; decorso tale termine, l'intesa si intende acquisita. Il Comitato scientifico: svolge compiti di **consulenza tecnica**, anche ai fini della supervisione e dell'indirizzo delle attività tecniche progettuali; opera secondo principi di **autonomia e indipendenza**; esprime, in particolare, **parere al Consiglio di amministrazione** della società in ordine al **progetto definitivo ed esecutivo** dell'opera e delle **varianti**.

Per ulteriori approfondimenti in ordine alla disciplina in esame si rinvia alla [documentazione](#) predisposta dal Servizio Studi.

4.2 La nuova "ENIT S.p.A."

I commi da 1 a 8 dell'**articolo 25** del [decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44](#) hanno autorizzato il **Ministero del turismo** a costituire nell'anno **2023 una società per azioni denominata "ENIT S.p.A."** con un **capitale sociale iniziale di 7 milioni** di euro, prevedendo, contestualmente, la soppressione dell'ente pubblico ENIT – Agenzia nazionale del turismo.

La costituzione di ENIT S.p.A.

ENIT S.p.A. è qualificata come **società in house**, ai sensi dell'articolo 16 del TUSP, sottoposta ai poteri di **indirizzo, vigilanza e controllo** del Ministero del turismo. Le **azioni** sono attribuite al **MEF** che esercita i diritti dell'**azionista**. La nascita di ENIT S.p.A. è finalizzata a **supportare e promuovere l'offerta turistica nazionale**, così da potenziarne la attrattività, anche attraverso adeguate forme di **destagionalizzazione, diversificazione** dell'offerta, **valorizzazione** mirata di strutture e siti con spiccata vocazione turistica, nonché tramite la **formazione specialistica** degli addetti ai servizi e lo sviluppo di un ecosistema digitale per la più efficiente e razionale fruizione dei beni e servizi offerti in tali settori.

La **costituzione** della società ENIT S.p.A. è **disposta con decreto del Ministro del turismo**, da adottarsi entro trenta giorni dalla data di entrata in vigore del decreto-legge citato, che ne determina **scopi, patrimonio e organizzazione**, nonché lo **schema di statuto**.

Le nuove disposizioni prevedono che la società sia amministrata da un **consiglio di am-**

⁸ Per la nozione di **società in house** ai sensi dell'articolo 16 del TUSP si rinvia alla nota **Z**.

ministrazione composto da **tre membri**, di cui uno con funzioni di **presidente** e uno con funzioni di **amministratore delegato**. Il presidente del **collegio sindacale** della società è designato dal Ministro dell'economia e delle finanze e gli altri due componenti dal Ministro del turismo.

La nuova **società** è **assoggettata al controllo della Corte dei conti** con le modalità previste dall'articolo 12 della [legge 21 marzo 1958, n. 259](#).

La soppressione dell'ente pubblico ENIT – Agenzia nazionale del turismo

Il **personale** a tempo **determinato e indeterminato** in servizio presso l'Agenzia nazionale del turismo alla data di entrata in vigore del decreto- legge richiamato viene contestualmente **trasferito a ENIT S.p.A.** in ragione delle medesime funzioni esercitate dall'ente, con **mantenimento del trattamento economico** complessivo in godimento.

Fatto salvo il trasferimento del personale, tutti i **rapporti attivi e passivi** esistenti alla data di costituzione di ENIT S.p.A., come risultanti dalle scritture contabili, nonché tutte le risorse finanziarie e strumentali sono trasferiti al Ministero del turismo. A tale fine, il Ministro del turismo nomina con proprio decreto **un commissario liquidatore che, entro sei mesi** dalla soppressione, predispone un **inventario del patrimonio dell'ENIT** (Agenzia). Con successive determinazioni, il Ministero del turismo **assegna alla società ENIT S.p.A. le risorse strumentali necessarie per il perseguimento degli obiettivi**.

Per ulteriori **approfondimenti** si rinvia al [dossier](#) del Servizio Studi.

4.3 Nuova governance e ampliamento delle funzioni di Sport e salute S.p.A.

I commi da 2 a 4 dell'articolo 22 del [decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44](#) hanno introdotto alcune modifiche alla **governance** e alle **funzioni di Sport e salute S.p.A.** In sintesi, la novella incide sotto i seguenti profili:

- porta **da 3 a 5 i componenti del consiglio di amministrazione** (compresi il presidente e l'amministratore delegato);
- elimina la **coincidenza fra presidente del consiglio di amministrazione e amministratore delegato**, figura che viene contestualmente **introdotta e disciplinata** (prevedendosene la nomina da parte dell'autorità di Governo competente in materia di sport, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti);
- prevede che i **tre componenti** restanti siano **nominati**, rispettivamente, dal Ministro della **salute**, dal Ministro dell'**istruzione e del merito** e dal Ministro dell'**università e**

della ricerca (di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita l'autorità di Governo competente in materia di sport e **previo parere delle Commissioni parlamentari** competenti). La disposizione consente così la nomina di un componente anche al MUR, che, dopo lo scorporamento dal Ministero dell'istruzione, non concorreva più alla nomina, attribuita nel testo previgente al Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca;

- precisa che i **componenti** del consiglio di amministrazione **attualmente in carica cesseranno** il loro **mandato** con l'**insediamento** dei **nuovi componenti**, nominati secondo le modalità qui descritte.

Infine, le disposizioni citate ampliano le **funzioni** della società, là dove, per sostenere l'**attuazione** degli **investimenti pubblici** previsti dal **PNRR**, dal **fondo sviluppo e coesione** e da tutti gli **altri fondi** di provenienza **nazionale** o **europea**, Sport e salute S.p.A. è **autorizzata** a fornire **supporto tecnico operativo** alle amministrazioni interessate, mediante la stipula di **apposite convenzioni** o **protocolli d'intesa**.

Per ulteriori approfondimenti si rinvia al [dossier](#) del Servizio Studi.

4.4 Il nuovo "Istituto per il credito sportivo e culturale - S.p.A."

Si ricorda che i commi da 619 a 626 dell'articolo 1 della [Legge di bilancio per il 2023 \(legge 29 dicembre 2022, n.197\)](#), hanno disciplinato la trasformazione dell'Istituto per il credito sportivo in società per azioni. Il nuovo ente è denominato "**Istituto per il credito sportivo e culturale**" e se ne prevede l'assoggettamento alle disposizioni del Testo Unico in materia bancaria e creditizia, nonché ai poteri di controllo della Corte dei conti. Alla medesima società **non si applicano** invece le disposizioni previste dal **TUSP**, nonché i **limiti ai compensi** per gli amministratori e i dipendenti delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni (articolo 23-*bis* del [decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201](#)).

Nel dettaglio, si prevede che, al fine di assicurare la continuità della promozione e del sostegno delle attività di soggetti pubblici e privati nello sport e nella cultura, l'**Istituto per il credito sportivo**, istituito con [legge 24 dicembre 1957, n. 1295](#), all'esito di specifica procedura sia trasformato in **società per azioni di diritto singolare**, denominata «Istituto per il credito sportivo e culturale S.p.a.», che succede nei rapporti attivi e passivi, nonché nei diritti e negli obblighi dell'Istituto medesimo esistenti alla data di efficacia della trasformazione. Tale **trasformazione in società per azioni** è realizzata sulla base di un **progetto deliberato dal consiglio di amministrazione**, che definisce il programma e lo statuto della nuova società. Il comma 621 della Legge di bilancio per il 2023 prevede che la nuova società persegua una missione di pubblico interesse esercitando l'**attività bancaria** finalizzata

allo **sviluppo e al sostegno dei settori dello sport e della cultura**, mediante la raccolta del risparmio tra il pubblico sotto forma di depositi e in ogni altra forma, l'esercizio del credito e di ogni altra attività finanziaria nonché la promozione, secondo logiche e a condizioni di mercato, dello **sviluppo di attività finanziarie e di investimento** nei predetti settori, informando la propria attività alla responsabilità sociale e allo sviluppo sostenibile, in favore di soggetti pubblici o privati.

A uno o più **decreti** di natura non regolamentare del Ministero per lo sport e i giovani, da adottare, entro 90 giorni dalla data di entrata in vigore della disposizione in commento, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e con il Ministero della cultura, sentita la Banca d'Italia, è demandata la definizione, tra l'altro, dei **principi di governo della società** concernenti la **composizione** e la **nomina degli organi di amministrazione e controllo** in coerenza con le finalità istituzionali e l'assetto proprietario, la destinazione dell'utile di esercizio e le modalità per garantire la vigilanza sull'attività da parte delle Autorità competenti.

Si segnala, inoltre, che l'articolo 16, comma 3, del [decreto-legge 29 dicembre 2022, n. 198](#), ha **prorogato** il **mandato degli organi** dell'**Istituto per il credito sportivo** al 30 giugno 2023, modificando a tal fine l'articolo 1, comma 24, del citato decreto-legge n. 228 del 2021, che aveva disposto la proroga degli organi fino al 31 dicembre 2022. L'articolo 5, comma 1, del [decreto-legge 10 maggio 2023, n. 51](#) ha poi **ulteriormente prorogato** dal 30 giugno al **31 dicembre 2023** la durata in carica del presidente e degli altri organi dell'Istituto, prorogando conseguentemente i termini entro i quali dovrà essere perfezionata la trasformazione dell'Istituto da ente pubblico in società per azioni.

4.5 La nuova società "Acque del Sud S.p.A."

L'**articolo 23, comma 2-bis**, del [decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44](#), prevede la costituzione, dal **1° gennaio 2024**, di una **nuova società, Acque del Sud S.p.A.**, cui sono trasferite le funzioni del soppresso **EIPLI** (Ente per lo sviluppo dell'irrigazione e la trasformazione fondiaria in Puglia e Lucania).

Nel dettaglio, il comma *2-bis* interviene, sostituendolo, sul **comma 11** dell'articolo 21 del [decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201](#), prevedendo la costituzione di una nuova società per azioni con **capitale sociale** iniziale di **5 milioni** di euro, le cui azioni sono attribuite al **Ministero dell'economia e delle finanze**, che **può trasferirle nel limite del 5 per cento a soggetti pubblici**, nel **limite del 30 per cento a soggetti privati individuati come soci operativi**, secondo le disposizioni dell'articolo 17 del TUSP, tenuto conto del piano industriale della società, e **per la restante parte a società controllate** ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

Si rammenta che sulla materia in oggetto è intervenuto di recente l'articolo 15, comma 2, del [decreto-legge 29 dicembre 2022, n. 198](#), che modificando il citato comma 11 ha pro-

rogato **fino al 31 dicembre 2023** il termine previsto per il **trasferimento delle funzioni** del **soppresso EIPLI** ad una **nuova società per azioni a totale capitale pubblico**.

Ai sensi della nuova disciplina sono **organi della società** il presidente, il consiglio di amministrazione, il collegio sindacale e l'assemblea dei soci.

Il **consiglio di amministrazione** è composto da **sette membri** di cui uno con funzioni di presidente. Il **presidente e due componenti del consiglio** di amministrazione sono **nominati dal Ministro dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste**, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze; **un componente è nominato dal Ministro delle infrastrutture e dei trasporti**, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze; **un componente è nominato dal Ministro per gli affari europei, il Sud, le politiche di coesione e il PNRR**, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze; **i restanti componenti, tra i quali è individuato l'amministratore delegato, sono nominati dall'assemblea dei soci**.

Il presidente ha la rappresentanza legale della società e presiede il consiglio di amministrazione. Il presidente del **collegio sindacale** è designato dal Ministro dell'economia e delle finanze. Lo **statuto** è adottato con **decreto del Ministro dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste**, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, entro trenta giorni dalla costituzione della società. Nei successivi sessanta giorni sono nominati i componenti del consiglio di amministrazione.

Per quanto non derogato dalle disposizioni in esame, **si applicano le norme** sulle società per azioni contenute nel **codice civile** e le norme generali di **diritto privato**.

A decorrere dalla data di costituzione sono **trasferite alla società Acque del Sud le funzioni** del soppresso **EIPLI**, con le relative **risorse umane e strumentali**, nonché i **diritti** a questo attribuiti in forza di **provvedimenti concessori**, liberi da qualsiasi vincolo e a titolo originario. Con decreto del Ministro dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste, su proposta del commissario liquidatore dell'EIPLI, è operata la ricognizione delle risorse da trasferire. Tutti i **contratti di fornitura idrica** del soppresso Ente sono trasferiti alla società Acque del Sud e sono rinnovati entro i successivi centoventi giorni con l'inserimento di una clausola di garanzia a prima richiesta a carico dell'utente.

Al fine di **accelerare le procedure per la liquidazione dell'Ente** e di **semplificare il contenzioso in essere**, agevolando il commissario liquidatore nella definizione degli accordi transattivi, le disposizioni in esame prevedono altresì che **i crediti e i debiti sorti in capo all'Ente**, unitamente ai **beni immobili diversi da quelli aventi natura strumentale** all'esercizio delle relative funzioni, siano **esclusi dalle operazioni di trasferimento al patrimonio della società Acque del Sud S.p.A.**

Il successivo **comma 2-ter** dell'articolo 23 del [decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44](#) stabilisce infine che la pubblicazione della **legge di conversione** del medesimo decreto tiene luogo degli **adempimenti in materia di costituzione di società per azioni** previsti dalle vigenti disposizioni.

4.6 La trasformazione di ANPAL Servizi S.p.A. in Sviluppo Lavoro Italia S.p.A.

L'articolo 3 del [decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75](#) (in corso di conversione al momento della pubblicazione del presente *dossier*) ha disposto, a decorrere dalla data di entrata in vigore del DPCM di riorganizzazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, il **trasferimento** al medesimo **Ministero** delle **funzioni** esercitate dall'ente pubblico **ANPAL**, con le relative risorse strumentali, finanziarie ed umane, ad eccezione del personale del comparto ricerca che viene trasferito all'INAPP. Conseguentemente, a decorrere dalla medesima data, l'ANPAL viene soppressa.

A decorrere dalla data di soppressione, la società ANPAL Servizi S.p.A. tornerà ad assumere la denominazione di **Sviluppo Lavoro Italia S.p.A.** – che aveva prima della costituzione dell'ANPAL –, configurata come soggetto *in house* del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Il Ministero eserciterà in via esclusiva la vigilanza e il controllo analogo sulla società, senza più il coinvolgimento dell'ANPAL. Gli indirizzi di carattere generale sono proposti dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali e approvati dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano.

Il suddetto cambiamento di denominazione è connesso alle riforme in materia di servizi e politiche attive del lavoro, che – secondo quanto riferisce la relazione illustrativa – rendono necessaria l'individuazione di un nuovo ruolo della Società nell'attuazione di tali politiche, nel rispetto del dettato costituzionale che assegna competenze concorrenti tra lo Stato, le regioni e le province autonome.

Per realizzare tale *governance*, la norma dispone una diretta partecipazione all'organo amministrativo da parte delle regioni e delle province autonome di Trento e Bolzano oltre che la definizione delle linee di indirizzo in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano.

Per quanto concerne gli organi sociali, si prevede che il **consiglio di amministrazione** sia composto da **cinque membri**, di cui **tre**, incluso il **presidente**, **nominati dal Ministro del lavoro** e delle politiche sociali, **uno** nominato dal **Ministro dell'economia** e delle finanze e **uno** nominato su designazione della **Conferenza permanente** per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano. Sul punto, la relazione illustrativa specifica altresì che dalla nuova composizione del consiglio di amministrazione, i cui **componenti passano da 3 a 5**, non derivano nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica, atteso che la società non è mai stata dotata di un finanziamento pubblico specifico per la remunerazione dei suoi organi e che tale remunerazione è operata nei margini complessivi dei contributi istituzionali (invariati) di cui è già dotata. Tale incremento dei componenti, come specificato dalla relazione tecnica, si giustifica con l'esigenza di maggiore rappresentatività delle istanze regionali.

Per ulteriori approfondimenti in merito a tale disciplina si rinvia al *dossier* del Servizio Studi.

4.7 Attribuzione di cariche sociali a soggetti in quiescenza

Il comma 3-*undecies* dell'articolo 20 del [decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44](#), inserito nel corso dell'esame parlamentare, ha introdotto una **deroga** a quanto previsto dall'articolo 5, comma 9, del [decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95](#), prevedendo che, a decorrere dalla data di entrata in vigore della legge di conversione del medesimo decreto e **fino al 31 dicembre 2026**, al conferimento di **cariche negli organi sociali** delle **società controllate** da **amministrazioni centrali** dello Stato, che hanno come **scopo unicamente la realizzazione di un progetto di preminente interesse nazionale**⁹, **non si applicano i divieti** previsti in materia di attribuzione di **incarichi a soggetti**, già lavoratori privati o pubblici, **collocati in quiescenza**.

Sono **esclusi da tale deroga** i soggetti che accedono al trattamento di pensione anticipata (“**quota 102**” o “**quota 100**”) o alla cd. “**pensione anticipata flessibile**”. Per ulteriori approfondimenti si rinvia al relativo [dossier](#) del Servizio Studi.

4.8 Proroga della disciplina speciale in materia di svolgimento delle assemblee societarie

Per quanto concerne la **tempistica** dei rinnovi societari, l'articolo 3, comma 10-*undecies*, del [decreto-legge n.198 del 2022](#), ha esteso l'applicabilità delle norme di cui all'articolo 106 del [decreto legge n. 18 del 2020](#) sullo svolgimento delle assemblee ordinarie delle società per azioni e delle società a responsabilità limitata, ivi comprese le società a controllo pubblico, alle assemblee sociali tenute entro il **31 luglio 2023**. Per effetto della proroga, il termine entro il quale l'assemblea ordinaria delle società dev'essere convocata è fissato a **centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio** e si applicano alcune norme speciali (*voto in via elettronica, interventi con mezzi di telecomunicazione, ecc.*) per lo svolgimento delle assemblee, anche in deroga alle disposizioni statutarie. Per ulteriori approfondimenti in merito a tale disciplina si rinvia al [dossier](#) del Servizio Studi.

⁹ Si segnala che, di recente, l'articolo 39 del nuovo [Codice dei contratti pubblici](#) ha disciplinato le procedure di pianificazione, programmazione e progettazione delle **infrastrutture strategiche** la cui realizzazione riveste carattere di **urgenza** e di **preminente interesse nazionale**, stabilendo, al comma 2, che la qualificazione delle infrastrutture strategiche e di preminente interesse nazionale è disposta dal Governo con **delibera del Consiglio dei ministri** sulla base di specifici criteri (cfr. il relativo [dossier](#)).

5. Il controllo sulle società partecipate dallo Stato

■ A seguito delle operazioni di privatizzazione avviate negli anni Ottanta e Novanta e del superamento degli enti di gestione delle partecipazioni statali, è venuto meno il controllo parlamentare - sino ad allora esercitato nelle forme previste dalla legge [12 agosto 1977, n. 675](#) e dalla [legge 24 gennaio 1978, n. 14](#) - sulle società di diritto comune derivanti dalla trasformazione degli enti pubblici economici.

La disciplina generale per il controllo parlamentare sulle nomine negli enti pubblici di cui alla citata legge n.14 del 1978 fu infatti ritenuta non applicabile agli organismi societari sorti dalle privatizzazioni. Problemi interpretativi si posero anche in relazione al controllo della Corte dei conti e furono risolti con la [sentenza 28 dicembre 1993, n. 466](#) della Corte Costituzionale che ha chiarito come la **funzione di controllo della Corte dei conti** si eserciti su tutti gli enti che godono di un apporto dello Stato al patrimonio in capitale, servizi, beni ovvero mediante concessione di garanzia, ivi comprese pertanto le **società derivanti dalla trasformazione degli enti pubblici economici in società per azioni**, fino a quando permanga la partecipazione maggioritaria dello Stato o degli altri pubblici poteri al capitale sociale.

La Corte evidenziò, in particolare, come il concetto di diritto pubblico, ai sensi della [legge n. 259 del 1958](#), ricorra anche quando ci sia una gestione che, pur non potendosi ricondurre ai caratteri tipici dell'ente pubblico, è pur sempre una gestione di derivazione finanziaria statale, con contribuzioni ordinarie o che si avvale del contributo dello Stato in forma di partecipazione al capitale o al patrimonio. Finché le risorse gestite dalle partecipate conserveranno la loro derivazione dalla finanza pubblica, nella specie da quella statale, il controllo della Corte dei conti continuerà pertanto ad essere svolto. Tale interpretazione è stata poi estesa a tutte le società partecipate nazionali.

5.1 Il controllo della Corte dei conti sulle società partecipate

Il controllo sulla gestione finanziaria degli enti a cui lo Stato contribuisce in via ordinaria è esercitato dalla **Corte dei conti** a mezzo della “**Sezione del controllo sugli enti**”, istituita ai sensi dell'articolo 9 della citata [legge n. 259 del 1958](#), che si ricollega direttamente al dettato dell'[articolo 100 della Costituzione](#).

In particolare, la Corte dei conti controlla la gestione degli enti che, a prescindere dalla forma giuridica privatistica o pubblicistica: a) godono di **contribuzione** continuativa o periodica **a carico dello Stato** o **si finanziano con imposte, contributi, tasse** che sono autorizzati a imporre o che siano a essi devolute; b) godono di un **apporto al patrimonio in capitale** o **servizi o beni** ovvero mediante concessione di **garanzia finanziaria**.

L'individuazione della platea delle società oggetto del controllo è prevista direttamente

dalla legge, oppure da un decreto del Presidente del Consiglio dei ministri che ha il compito di riconoscerne la sussistenza dei presupposti; la Corte detiene, peraltro, attraverso la Sezione centrale, un potere di sollecitazione nei confronti della Presidenza del Consiglio, quando sorgono nuovi organismi che dovrebbero essere assoggettati al controllo.

Il **controllo** svolto dalla Corte dei conti si articola in **due tipologie**¹⁰.

La **prima forma di controllo**, disposta ai sensi degli articoli 2, 3 e 6 della legge n.259 del 1958, è di carattere cartolare: gli enti pubblici o privati che fruiscono di contribuzioni periodiche hanno l'obbligo di trasmettere alla Corte i **conti consuntivi** e i **bilanci** di esercizio col relativo conto dei profitti e delle perdite corredati dalle relazioni dei rispettivi organi amministrativi e di revisione; la relativa istruttoria è affidata ad un magistrato della Sezione e si conclude con la redazione di un **referto** che sarà poi approvato in sede collegiale dalla stessa Sezione. Gli enti sottoposti a tale forma di controllo sono oltre **200**, tra i quali si richiamano, a titolo esemplificativo, la **RAI**, le **Ferrovie dello Stato (FS)**, il **CONI**, l'**ACI**, l'**ENEA**, l'**ENAV** e l'**ENAC**.

La **seconda forma di controllo**, la c.d. forma "**diretta**" di cui all'articolo 12 della legge n. 259 del 1958, è riservata agli enti a cui lo Stato contribuisce con apporti di patrimonio in capitale o di servizi o di beni ovvero mediante concessione di garanzia finanziaria. Nei confronti di tali enti il controllo di gestione è esercitato, oltre che con la trasmissione dei consuntivi e dei bilanci, mediante la **presenza alle sedute degli organi di amministrazione o di revisione** dell'ente di un **magistrato** della Sezione di controllo designato dal Consiglio di Presidenza della Corte dei conti. Tra i circa **60 enti** sottoposti a tale forma di controllo, si possono annoverare l'**ENI**, l'**ENEL**, l'**ANAS**, l'**ISTAT**, l'**INPS** e l'**INAIL**.

Oltre a tali controlli di tipo referente la Corte può formulare in qualsiasi momento, se accerti **irregolarità nella gestione** di un ente e, comunque, quando lo ritenga opportuno, i suoi **rilievi** al Ministro dell'economia e al Ministro competente.

Una **nuova forma di controllo** è stata recentemente introdotta dall'articolo 11 della [legge 5 agosto 2022, n. 118](#) (*legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021*), che ha novellato l'**articolo 5 del TUSP** prevedendo che la **Corte dei conti sia tenuta a pronunciarsi**, entro il **termine di sessanta giorni** dal ricevimento, sull'**atto deliberativo di costituzione di una società** a partecipazione pubblica o di **acquisto di partecipazioni**, anche indirette, da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite, valutandone la conformità con quanto disposto dagli articoli 4, 7 e 8 del Testo unico, con particolare riguardo alla **sostenibilità finanziaria** e alla compatibilità della scelta con i **principi di efficienza**, di **efficacia** e di **economicità** dell'azione amministrativa. Qualora la Corte non si pronunci entro il termine,

¹⁰ Ci si riferisce in particolare al controllo della Corte dei conti che si svolge in modo diretto sulla gestione delle società nazionali, laddove invece negli altri casi, quali ad esempio le società partecipate dagli enti territoriali, il controllo delle sezioni regionali si svolge per il tramite dell'amministrazione locale, sui cui bilanci refluiscono i risultati della gestione.

l'amministrazione può procedere alla costituzione della società o all'acquisto della partecipazione¹¹.

Si rammenta inoltre che una delle principali novità del TUSP consiste nell'individuazione, nell'ambito del MEF, di una [Struttura](#) competente per l'**indirizzo**, il **controllo** e il **monitoraggio** sull'attuazione del medesimo Testo unico, dotata di **poteri di indirizzo e ispettivi nei confronti delle società a partecipazione pubblica** e chiamata a promuovere le migliori pratiche, nonché a gestire un [elenco pubblico](#), accessibile anche via telematica, di tutte le società a partecipazione pubblica esistenti. Tale Struttura è stata individuata con il [decreto ministeriale 16 maggio 2017](#) nella Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro.

Con [Protocollo d'Intesa del 10 maggio 2021](#) sottoscritto dal Presidente della **Corte dei conti** e dal **Ministro dell'economia e delle finanze** è stata consolidata una collaborazione tra la predetta Struttura di monitoraggio del MEF e le competenti Sezioni della Corte dei conti al fine di rafforzare l'efficacia delle rispettive attività di monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP.

Si segnala, infine, che con **Determinazione del 23 febbraio 2023, n. 16**, la Sezione del Controllo sugli enti della Corte dei Conti ha approvato il [Programma delle attività di controllo per l'anno 2023](#), con il quale vengono **definite** le **linee programmatiche** dell'**attività della Sezione** per l'anno 2023, in coerenza con gli indirizzi ed i criteri di riferimento deliberati dalle Sezioni riunite in sede di controllo nell'adunanza del 23 dicembre 2022, al fine di **garantire** che le **funzioni di controllo** siano **esercitate** secondo **canoni uniformi**. Nel Programma, la Corte rileva che gli **enti assoggettati a controllo** mediante DPCM o specifica disposizione normativa sono, al 31 dicembre 2022, complessivamente **317** (314 nel 2021), di cui: **211** (222 nel 2021) **enti pubblici**; **40** (37 nel 2021) **società** e **66** (55 nel 2021) **persone giuridiche di diritto privato** diverse dalle società.

5.2 Le risultanze del controllo della Corte dei conti

Al termine di ogni esercizio finanziario la Corte dei conti adotta una pronuncia nella quale svolge le proprie **valutazioni sulla gestione finanziaria** dell'ente controllato secondo le modalità sopra richiamate. La **relazione** è **inviata al Parlamento** per l'esercizio della **funzione di controllo**, nonché all'ente controllato e ai Ministeri vigilanti per far loro adottare i provvedimenti necessari a rimuovere le eventuali irregolarità contabili, amministrative e gestionali riscontrate.

L'**articolo 149** del [Regolamento](#) della Camera dei deputati dispone al riguardo che le relazioni che la Corte dei conti invia al Parlamento sulla gestione degli enti cui lo Stato

¹¹ I medesimi atti deliberativi debbono essere altresì trasmessi all'Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri di cui all'articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287.

contribuisce in via ordinaria sono assegnate all'esame della **Commissione competente per materia**. La Commissione, su richiesta di un quinto dei suoi componenti, o un suo Comitato, possono, tramite il Presidente della Camera, invitare la Corte dei conti a fornire **ulteriori informazioni ed elementi di giudizio**. La Commissione competente può altresì votare una risoluzione a norma dell'articolo 117 del Regolamento.

Nel periodo **gennaio - giugno 2023** sono pervenute alla Camera le seguenti 17 relazioni concernenti il **controllo su società direttamente o indirettamente partecipate** da amministrazioni centrali, presentate dalla Corte dei conti, Sezione del controllo sugli enti, ai sensi dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958:

- 1) **ANAS S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 38*);
- 2) **Consip S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 41*);
- 3) **Simest S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 42*);
- 4) **SACE S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 45*);
- 5) **Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. – IPZS** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 50*);
- 6) **Asset Management Company – AMCO S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 60*);
- 7) **Società per lo Sviluppo del Mercato dei Fondi Pensione – Mefop S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 62*);
- 8) **Investimenti immobiliari italiani – Società di gestione del risparmio – Invimit Sgr S.p.A.**, per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 64*);
- 9) **ENEL S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 67*);
- 10) **Italia Trasporto Aereo - ITA S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 74*);
- 11) **ENAV S.p.a.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 78*).
- 12) **ENI S.p.a.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 79*).
- 13) **Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa – Invitalia S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 80*).
- 14) **Rete Ferroviaria Italiana – RFI S.p.A.** per l'esercizio 2020 (*Doc. XV, n. 84*);
- 15) **Gestore dei Servizi Energetici – GSE S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 89*, annuncio all'Assemblea del 17 maggio 2023).
- 16) **Arte Lavoro e Servizi – ALES S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 92*);
- 17) **RAI – Radiotelevisione Italiana S.p.A.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 96*, annuncio all'Assemblea del 7 giugno 2023).

Si espone di seguito la sintesi di ciascuna delle predette relazioni della Corte dei conti, direttamente consultabili attraverso l'apposito link o QR-Code.

LA GESTIONE 2021 DI ANAS S.P.A.

[Doc. XV, n. 38](#)



La Sezione controllo enti della Corte dei conti ha approvato, con Delibera n. 146/2022, la relazione sulla gestione 2021 di ANAS S.p.a., direttamente **controllata** da **Ferrovie dello Stato Italiane S.p.a.**, che ne redige il bilancio consolidato.

Secondo quanto segnalato nella relazione, nell'anno 2021 si sono registrati **ritardi negli investimenti rispetto alle previsioni del contratto di programma**, con uno **scostamento** tra la previsione ed il consuntivo che evidenzia una **forte variazione negativa (-51 per cento) in termini di investimenti per nuove opere**.

Inoltre, ammonta a **5,25 miliardi** di euro l'importo complessivo dei **lavori in corso**, relativi a **nuove infrastrutture stradali**, mentre si attestano, rispettivamente, a **1,31 miliardi** e a **154 milioni** di euro gli importi dei **lavori avviati** e di quelli **ultimati**.

I lavori di manutenzione ricorrente e programmata ammontano, invece, rispettivamente a 156 e 799 milioni di euro.

Le attività di **controllo delle opere d'arte** fanno registrare una **positiva evoluzione** nella sorveglianza, con **69.506 ispezioni ricorrenti** e **15.703 ispezioni principali**. L'incremento del personale tecnico e il perfezionamento dei sistemi di monitoraggio digitale di ponti e viadotti hanno consentito ad ANAS di **migliorare le performance** per la **sicurezza** ed il **mantenimento del patrimonio infrastrutturale in gestione**.

I giudici contabili segnalano poi come continui a destare **preoccupazione** per **taluni aspetti critici irrisolti** la società **ANAS international enterprise S.p.a. (AIE)**, soprattutto per quanto attiene all'esecuzione dell'originario progetto di riassetto delle attività estere che, avviato da ANAS nel 2020 e profondamente rivisitato, **non ha ancora trovato compimento** dopo diversi differimenti.

Il conflitto russo-ucraino e l'adozione di sanzioni economiche da parte dell'Occidente hanno reso necessario un **ulteriore approfondimento** sull'ipotizzato **trasferimento** in ANAS della **partecipazione** detenuta da AIE in **AIE Rus**.

La Relazione rileva che il **patrimonio netto 2021** (2.441.467.804 euro) è in **diminuzione** sul 2020 di 190.712 euro. Le **disponibilità liquide**, che si attestano a 388.259.310 euro, registrano un **aumento** di 157,848 milioni. Il **conto economico** chiude con un **utile** di 0,4 milioni, riferibile all'aumento dei ricavi ed al risultato positivo della gestione finanziaria.

La **gestione operativa** evidenzia – sempre secondo la Corte – una **riduzione**

del saldo rispetto al 2019 che, pur restando positivo (147,36 milioni), è **eroso** da **ammortamenti** e **svalutazioni** per un valore netto di 153,9 milioni di euro, facendo registrare un Ebit negativo di 6,61 milioni.

A fronte di questo risultato operativo, la **gestione finanziaria** mostra un **dato positivo** di 6,98 milioni di euro, con un miglioramento sul 2020 legato per lo più al minor accantonamento (156,7 milioni) effettuato, nel 2021, al fondo svalutazione IFRS 9, a copertura dell'attività finanziaria verso la società Strada dei Parchi.

La Corte rileva infine che il **valore contabile 2021** della concessione ANAS-MIMS è pari a **1.093,13 milioni di euro**.

LA GESTIONE 2021 DI CONSIP S.P.A.

[Doc. XV, n. 41](#)



Secondo quanto rilevato dalla Corte dei Conti nella relazione sulla gestione 2021 di Consip S.p.a., approvata con Delibera n. 1/2023, il sempre **maggiore ricorso** agli **strumenti digitali** come **MePa** e **Sdapa**, nell'ambito del mercato virtuale in cui si incontrano la domanda e l'offerta di contratti pubblici, ha **spostato il ruolo di Consip da soggetto gestore a soggetto regolatore delle gare**.

La magistratura contabile evidenzia, per il **2021**, una **crescita** del 38 e del 20 per cento nell'**utilizzo**, rispettivamente, dello strumento dell'**accordo quadro** e delle **convenzioni**, con il **MePa** che, tra gli strumenti di negoziazione, mostra un **rialzo** del 16 per cento e **compensa il calo** del 18 per cento registrato per lo **Sdapa**.

Tale andamento – prosegue la Corte – con la tendenza in crescita (+57 per cento) dell'erogato dalle gare in ASP, fa registrare, da un lato, un **valore complessivo** delle **spese erogate** attraverso tutti gli strumenti, **superiore ai 17 miliardi di euro** (+13 per cento sul 2020) e, dall'altro, un **risparmio potenziale 2021** pari a **2.497 milioni di euro** (+7 per cento).

Un dato, quest'ultimo, puramente potenziale – rimarcano i magistrati contabili – che rende **opportuno il monitoraggio sugli effettivi acquisti di beni e servizi realizzati** con gli strumenti Consip, poiché **non corrispondente a risparmi accertati a consuntivo sui capitoli di bilancio** delle singole amministrazioni.

Sul versante della gestione economica, Consip registra un **utile 2021** di **3.226.328 euro**, **in calo** del 29,70 per cento sui 4.589.253 del 2020, per via del **peggioramento del saldo della gestione operativa**, con una discesa dei ricavi inferiore a quella dei costi. **Sale** a 17,97 milioni di euro il **flusso finanziario della gestione reddituale** che, nel 2020, segnava quota 11,37 milioni. Al netto delle attività di **investimento** e di **finanziamento**, entrambe di **segno negativo**, le **dispo-**

nibilità liquide 2021 ammontano a 39,83 milioni, **in crescita** di 11,68 sul 2020.

Sul fronte, infine, delle **dimensioni del contenzioso**, la complessa **legislazione sui contratti pubblici** – ribadisce infine la Corte – **facilita il ricorso alle azioni giudiziarie**, incide sull'efficienza dell'azione amministrativa – con risorse dedicate agli aspetti giuridici piuttosto che a quelli gestionali – e porta **elementi di incertezza sul mercato di lavori, servizi e forniture, impedendo la stipula dei contratti** riferiti alle gare oggetto di accertamenti giudiziari e **incidendo** sia sui **ricavi** delle aziende che sull'azione delle amministrazioni interessate.

LA GESTIONE 2020 DI SIMEST S.P.A.

Doc. XV, n. 42



Dalla relazione della Sezione controllo enti della Corte dei conti sulla gestione 2020 della SIMEST S.p.a., approvata con Delibera n. 4/2022, emerge che per il perseguimento degli obiettivi istituzionali SIMEST S.p.a. (Società italiana per le imprese all'estero) ha **mobilitato e gestito** nel complesso **4.337 milioni di euro** nel **2020**, a valere su risorse proprie e su quelle dei fondi agevolati. Particolare **importanza** ha assunto la **gestione del Fondo 394/81**, più volte **rifinanziato** per il **contrasto** alla **crisi economica** innestata dalla **pandemia**, nell'ambito delle risorse assegnate allo scopo dal **PNRR**.

I giudici contabili rilevano, inoltre, che, malgrado gli effetti economici globali dovuti alla crisi pandemica, la società ha **proseguito** – in linea con il Piano Industriale 2019-2021 di Cassa Depositi e Prestiti – nella sua **mission istituzionale** di **assistenza** alle **imprese** impegnate sui mercati internazionali, al fine di favorire il sostegno all'*export*.

La **gestione economica** – pur condizionata, osserva la Corte, dagli eventi pandemici – evidenzia un **utile 2020** di 4,61 milioni di euro, in **netto miglioramento** rispetto al **risultato negativo** del **2019**: esito da imputarsi al risultato di gestione (che passa da -21,68 a 11,32 milioni) e, soprattutto, al “risultato netto dell'attività obbligatoriamente valutate al *fair value* con impatto a conto economico”, aumentato di 17,37 milioni di euro rispetto al 2019, in cui era negativo per 27,13 milioni.

Il “**margin di intermediazione**”, risultato dell'attività principale della società, è **aumentato** da 16,35 a 30,67 milioni di euro; il **risultato di gestione** ammonta a 11,32 milioni di euro. Dall'esame condotto dalla Corte sul rendiconto finanziario, emerge che le **tre aree di attività** (operativa, di investimento e di finanziamento) mostrano un **miglioramento** 2020 nei saldi, nello specifico, di 51,2 milioni di euro per l'attività operativa e di 7,09 per quella di investimento. **Migliorato** di 37,09 milioni di euro anche il **risultato finale**

di tesoreria rispetto al 2019.

Il **patrimonio netto** della **SIMEST** al 31 dicembre 2020 consiste in **305,13 milioni di euro**; le “**attività finanziarie**”, che ammontano a 532,36 milioni, si confermano **voce principale dell’attivo** e costituiscono il 96,44 per cento dell’**intero ammontare**.

Le **partecipazioni** al 31 dicembre 2020, iscritte al costo storico, raggiungono un valore complessivo di **660,30 milioni** di euro, in **aumento** del 22,3 per cento sulla stessa data dell’anno precedente.

LA GESTIONE 2021 DI SACE S.P.A.

[Doc. XV, n. 45](#)



Nell’analisi condotta sulla gestione 2021 di Servizi assicurativi del commercio estero S.p.a. (SACE), approvata con Delibera n. 2/2023, la Corte dei conti ha rilevato che, a fronte dei **46 miliardi** di euro mobilitati nel **2020** per le azioni straordinarie a sostegno delle imprese durante la fase acuta della pandemia, nel 2021 il Gruppo SACE ha **mobilitato ulteriori risorse per 27,6 miliardi**, di cui 12,7 nel comparto *export* e internazionalizzazione, 12 miliardi a supporto del programma “Garanzia Italia” e 2,9 per “Garanzia Green”.

Nel documento, i giudici contabili, da un lato osservano come la **concentrazione dei rischi** costituisca una **criticità tradizionale** per SACE, in quanto *Export Credit Agency*, mentre dall’altro sottolineano la particolare **problematicità** della **concentrazione settoriale** (che nel **settore croceristico** supera il 50 per cento del totale delle esposizioni verso controparti private) e ribadiscono la **necessità** di una **maggiore diversificazione** tra i **settori**, previa analisi dell’evoluzione dei rischi assunti.

È in **aumento** del 2,2 per cento sul 2020 il **patrimonio netto** 2021 (4,9 miliardi di euro), indice di un **livello di patrimonializzazione molto elevato** rispetto ai rischi assunti. La crescita (+32,5 per cento) del risultato economico (105,6 milioni di euro) conferma la capacità di SACE di **riaffermare** il proprio **equilibrio economico** anche dopo le innovazioni normative del 2020.

LA GESTIONE 2021 DELL’ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO (IPZS S.P.A.)

[Doc. XV, n. 50](#)



La Relazione della Corte dei conti, approvata con Delibera n. 9/2023, riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell’Istituto

Poligrafico e Zecca dello Stato, società per azioni con azionista unico il Ministero dell'economia e delle finanze che **fornisce prodotti e soluzioni** per la **sicurezza dei sistemi** di riconoscimento e identificazione, tracciabilità, certificazione di qualità, anticontraffazione, **funzionali alla fede pubblica**. Realizza il sito internet "Normattiva" e **stampa la Gazzetta Ufficiale** della Repubblica Italiana.

Nel 2021 il **fatturato** di IPZS risulta pari a **418,8 milioni**, **più elevato** rispetto a quello conseguito nell'anno precedente (401,9 milioni).

Il **patrimonio netto** al 31 dicembre 2021 si è attestato a 474,3 milioni, in misura **pressoché pari** rispetto ai valori del 2020 (474,7 milioni).

Il Poligrafico ha chiuso l'esercizio 2021 con un **utile netto** pari a 50,8 milioni, **inferiore** a quello dell'esercizio precedente (54 milioni nel 2020).

Positivo è stato l'andamento delle **marginalità operative**, con un Ebitda pari a **137,2 milioni** (136,4 milioni nel 2020). In corso di esercizio è stato inoltre erogato il **dividendo ordinario** del 2020 per **51 milioni**. Gli **investimenti** dell'esercizio sono stati pari a **37,3 milioni**. La **posizione finanziaria netta** si presenta positiva per 460 milioni ed è **composta** da **disponibilità liquide** e **crediti finanziari** a breve per 465 milioni, da **indebitamento a breve** per 230 mila euro e da **indebitamento a medio e lungo termine** per 4,4 milioni.

Nel **bilancio consolidato**, l'esercizio 2021 presenta un **utile netto** di **51 milioni**, rispetto ai 54,5 milioni del 2020. Il **patrimonio netto** nel **bilancio consolidato** al 31 dicembre 2021 è pari a 481,1 milioni, in **misura analoga** ai valori del 2020 (481,4 milioni). La **posizione finanziaria netta** nel **bilancio consolidato** al 31 dicembre 2021 è **positiva** per 469 milioni.

Il **costo del lavoro** si è attestato nel 2021 a 98,4 milioni, risultando **in linea** con i costi sostenuti nel **periodo precedente**. In diminuzione il costo per retribuzioni e componenti aggiuntive, nonostante gli aumenti derivanti dal rinnovo del CCNL di settore, in conseguenza del calo delle risorse presenti in azienda (70 unità). Per contro si è assistito ad un **maggior ricorso al lavoro in somministrazione** (27 unità medie in più) per esigenze di flessibilità dovute alle incertezze derivanti dal perdurare della pandemia.

LA GESTIONE 2021 DI ASSET MANAGEMENT COMPANY S.P.A.

[Doc. XV, n. 60](#)



La Sezione controllo enti della Corte dei conti ha approvato, con Delibera n. 20/2023, la relazione sulla gestione 2021 di Asset Management Company S.p.a. (AMCO), società **acquisita** dal Ministero dell'economia e delle finanze nel **2017** nel quadro del **piano di risoluzione** della **crisi finanziaria** di Veneto Banca e

Banca Popolare di Vicenza: ad essa, in particolare, è stata affidata *ex lege* la **gestione** di un rilevante compendio di **crediti deteriorati** di tali banche, allo scopo di promuovere ogni utile azione per il **recupero** delle pertinenti **esposizioni**. A tal fine, i portafogli sono stati conferiti in distinti patrimoni separati.

Nel corso del primo triennio di attività (2018/2020), la Società ha realizzato un rilevante processo di trasformazione e riorganizzazione, funzionale all'assolvimento dei suoi rinnovati scopi istituzionali, nell'ambito del quale è stato altresì **progressivamente ampliato l'oggetto sociale** e, quindi, il suo perimetro di attività. In particolare, le modifiche statutarie sono state mirate a consentire l'accesso della Società ad **ulteriori strumenti di intervento sul mercato delle "non performing exposures"**, consolidandone l'operatività al di là del compendio di posizioni provenienti dalle ex banche venete: ciò, nella prospettiva di soluzioni diversificate per la migliore gestione delle posizioni debitorie suscettibili di risanamento, in alternativa ad azioni meramente recuperatorie.

Quanto alla gestione, l'esercizio 2021 – rileva la Corte – presenta una **duplice connotazione: positiva**, per quanto attiene al buon andamento delle generali **attività di gestione dei crediti deteriorati**, con sensibile crescita di volumi; **negativa**, per l'effetto finanziario seguito alla **rivalutazione delle posizioni del compendio acquisito** (fine 2020) da Monte dei Paschi di Siena, con **esposizioni caratterizzate** da un **GBV** (*gross book value*) di 8,1 miliardi di euro, un valore netto nominale di 4,2 miliardi e conseguenti rettifiche di valore per 528,6 milioni di euro, da cui è scaturita una **perdita netta civilistica** di 419,3 milioni.

Tra le **componenti, crescono** rispettivamente dell'83,6 e del 91,3 per cento gli **interessi attivi e passivi**, con un **ulteriore aumento** del "**marginale di interesse**", pari al 78 per cento. Si conferma **rilevante l'incidenza dei costi amministrativi** (+118 per cento) sulla dimensione complessiva del bilancio. **Crescita** analoga (+92 per cento) registrano i **costi operativi**.

Il giudice contabile rileva, inoltre, che, per quanto attiene ai **dati patrimoniali**, l'**attivo 2021** (**6,1 miliardi** di euro, circa) è in **calo** del 10,3 per cento sul 2020 e il **patrimonio netto** si attesta a 2.394.010.320 euro (-15 per cento). Anche i dati del **bilancio consolidato** evidenziano una **diminuzione delle voci attive** (dai 6.900.373.000 euro del 2020 ai 6.187.592.000 del 2021), risultate peraltro lievemente maggiori, nel complesso, di quelle dell'attivo individuale, soprattutto per la crescita delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato.

Sale, su un altro versante, il volume delle **passività finanziarie** rispetto al bilancio individuale. Il **dato consolidato del patrimonio netto** si presenta **migliorativo** rispetto a quello individuale, per l'incremento dell'utile, del sovrapprezzo di emissione e dell'operazione Monte dei Paschi di Siena.

Sul fronte dell'attività di gestione e recupero dei crediti conferiti nei patrimoni destinati delle ex banche venete, i **flussi di cassa retrocessi** da AMCO

ammontano a 639 milioni di euro (357 relativi al Gruppo Vicenza e 282 al Gruppo Veneto Banca), con un **risultato in crescita** rispetto a quello 2020 (431 milioni). I **dati gestionali** 2021, **migliori** di quelli 2020, registrano 665 milioni di euro di incassi, a fronte dei 612 precedenti.

LA GESTIONE 2021 DI MEFOP S.P.A.

[Doc. XV, n. 62](#)



La Sezione controllo enti della Corte dei conti ha approvato, con Delibera n. 21/2023, la relazione sulla gestione finanziaria 2021 della Società per lo Sviluppo dei Mercati dei Fondi Pensione per Azioni (MEFOP S.p.A.).

La Società Mefop S.p.A. è controllata dal Ministero dell'economia e delle finanze e svolge attività di formazione, studio, assistenza e promozione, in materie attinenti alla **previdenza complementare**, al fine di favorire lo sviluppo dei fondi pensione, promuovendo iniziative per contribuire allo sviluppo della previdenza complementare.

Per quanto riguarda i **risultati di bilancio** 2021, il **conto economico** chiude con un **utile d'esercizio** di euro 729.579 (475.496 nel 2020), mostrando, nel raffronto con il precedente esercizio, un **incremento** di euro 254.083 (+53,44 per cento); tale utile è dovuto principalmente ad un **incremento dei ricavi** pari al 12,06 per cento **rispetto** ad un **incremento dei costi** pari al 3,13 per cento.

Tale utile è stato interamente riportato a nuovo, con conseguente incremento del **patrimonio netto**, che passa da euro 6.423.024 nel 2020 ad euro 7.152.603 nel 2021, segnando, nel confronto con l'anno precedente, una **crescita** dell'11,36 per cento.

L'Assemblea, su proposta del Consiglio di amministrazione, come già avvenuto negli ultimi esercizi, ha deciso di non distribuire il dividendo; ciò ha contribuito all'incremento delle **disponibilità liquide** che, al 31 dicembre 2021, ammontano ad euro 8.136.352, con un incremento del 12,07 per cento rispetto ad inizio dell'anno. Non si registrano flussi derivanti da attività di finanziamento.

Con riferimento agli **organi sociali**, il cui **costo complessivo** si è **ridotto** del 13,33 per cento rispetto al 2020, si segnala che, nell'assemblea ordinaria del 9 agosto 2021, che ha approvato il bilancio 2020, sono stati rinnovati i componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale che dureranno in carica fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023; per entrambi gli organi sono stati confermati i presidenti già in carica.

Il **costo del personale dipendente** è stato pari a euro 1.605.605, in **aumento** rispetto al 2020, per euro 37.764 (+2,41 per cento). Con riferimento alla **politica retributiva del personale**, la società ha rappresentato che gli **incrementi di**

costo sin qui registrati sono stati **compensati** dall'**aumento dei ricavi** e sono stati **rispettati gli obiettivi di contenimento dei costi operativi** fissati dal MEF. La Corte richiama tuttavia l'attenzione sull'esigenza di **verificare il rispetto del quadro normativo** applicabile al **sistema premiale**, con riferimento anche all'erogazione di *benefit* o premi con modalità diverse dall'erogazione in denaro, avuto riguardo agli eventuali limiti applicabili e al corretto regime fiscale.

LA GESTIONE 2021 DI INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SOCIETÀ DI GESTIONE DEL RISPARMIO SPA (INVIMIT SGR S.P.A.)



Doc. XV, n. 64

La Sezione controllo enti della Corte dei conti ha approvato, con Delibera n. 19/2023, la relazione sulla gestione 2021 di Investimenti Immobiliari Italiani Società di gestione del Risparmio (InvImIt Sgr), costituita nel 2013 per **gestire, valorizzare e dismettere il patrimonio immobiliare statale**, di regioni ed enti locali, ai fini della riduzione del debito pubblico, nonché di quello delle stesse regioni e degli enti locali.

InvImIt, il cui capitale sociale è interamente detenuto dal MEF, è autorizzata dalla Banca d'Italia alla **gestione collettiva del risparmio** attraverso la **promozione** e la **gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi**, la **gestione del patrimonio** di fondi comuni di investimento di propria o altrui istituzione e di **altri organismi** di investimento collettivo.

Risulta **stabile** la **spesa totale** per gli organi 2021 (508.203 euro, contro i 508.426 del 2020). È legata alla **variazione interna** delle **qualifiche** (due nuove figure dirigenziali) nella composizione delle 42 unità di personale complessive, la **crescita** delle relative **spese** (da 3,3 a 3,6 milioni di euro), con un costo medio – rileva la Corte – in aumento del 10,21 per cento, che rimane **elevato rispetto al costo medio unitario** delle società pubbliche. Pur a fronte della **diminuzione** del 33,53 per cento dei **costi** per le **consulenze**, la Corte, in virtù dell'aumento della spesa media del personale, ha ribadito l'**invito a ottimizzare l'utilizzo delle risorse interne** nell'ottica di **ridurre i costi** per il ricorso a professionalità esterne.

Il **patrimonio netto** 2021 (15.746.946 euro) **crece** del 19,95 per cento sul 2020. L'**utile di esercizio scende** da 3.112.480 a 2.611.769 euro, con un **calo** sia delle **commissioni di gestione** (9.138.729 euro, in discesa del 9,84 per cento sul 2020) che dei **costi di struttura** (5.240.433 euro, in diminuzione dell'1,27 per cento). Dei 2.611.769 euro relativi all'utile d'esercizio, 130.589 euro sono stati destinati a riserva legale e 2.481.180 a utili a nuovo.

Il **rendiconto finanziario** – conclude la Corte – evidenzia un **incremento**

delle **disponibilità liquide**, a fine esercizio, da 12,1 a 14,6 milioni di euro, legato principalmente all'**attività operativa** e alla **manca**za di **distribuzione degli utili**.

LA GESTIONE 2021 DI ENEL S.P.A.

Doc. XV, n. 67



La relazione sulla gestione 2021 di ENEL S.p.a., approvata dalla Sezione controllo enti della Corte dei conti con Delibera n. 30/2023, evidenzia che il **bilancio d'esercizio** di ENEL S.p.a. ha chiuso il 2021 con un **risultato netto** di **4,76 miliardi** di euro, **più che raddoppiato** rispetto al 2020 e **influenzato**, in particolare, dall'**entrata** dovuta alla **cessione** del 50 per cento del capitale di **Open Fiber S.p.a.** e dai **proventi** da **partecipazioni**, parzialmente compensati dalle rettifiche di valore delle stesse.

La magistratura contabile rileva, inoltre, una **crescita** 2021 del **patrimonio netto** della società (34,97 miliardi di euro) pari al 13,74 per cento rispetto al 2020, imputabile principalmente all'utile complessivo, alla distribuzione dei dividendi e all'emissione di obbligazioni ibride perpetue. Questo – specifica la Corte – in un contesto in cui la **progressiva ripresa** delle **attività economiche** dopo le chiusure della pandemia ha prodotto **squilibri** tra **domanda** e **offerta** su scala globale, causando **distorsioni** sulle **catene di approvvigionamento**, **spingendo verso l'alto** i **prezzi** delle **materie prime** (comprese quelle energetiche) e generando **spiral**i **inflazionistiche**.

I risultati del Gruppo sono stati influenzati da un **incremento dei ricavi** (33,3 per cento) dovuto alle **maggiori vendite** di **energia** a **prezzi medi crescenti** e da un **incremento dei costi** (44,2 per cento), legato prevalentemente ai maggiori approvvigionamenti dei combustibili con prezzi medi in aumento. Sempre a livello di Gruppo, il **bilancio consolidato** al 31 dicembre 2021 si è chiuso con un **risultato netto** di 3,189 miliardi di euro, in **aumento** del 22,2 per cento sui 2,610 del 2020, esercizio maggiormente condizionato dagli effetti pandemici sul settore dell'energia.

Si attesta al **23,6 per cento** circa la **partecipazione del MEF** al capitale di ENEL, in presenza di un'**elevata quota di azionisti** (investitori istituzionali italiani ed esteri, oltre a circa 640.000 risparmiatori individuali, detentori di circa il 17 per cento del capitale) e una proprietà diffusa (il cosiddetto "flottante") che ammonta, quindi, al 76,4 per cento circa in capo al mercato.

Il **patrimonio netto** 2021 del Gruppo (29,653 miliardi di euro) **cre**sce del 4,7 per cento rispetto ai 28,325 miliardi del 2020, sostanzialmente in virtù dell'**utile dell'esercizio** e dell'**aumento della riserva per strumenti di capitale**. Diminuisce invece del 9,6 per cento il patrimonio netto di terzi. L'**indebitamento finan-**

ziario netto 2021 del Gruppo, attestatosi a 51,95 miliardi di euro, è in **aumento** del 14,4 per cento sul 2020, principalmente per effetto del fabbisogno generato dagli investimenti del periodo.

Persiste – rileva, infine la Corte – una **tendenza in crescita dell'indebitamento**, con il **rapporto tra indebitamento finanziario netto ed Ebitda ordinario** (*earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*, ovvero “utili prima degli interessi, delle imposte, del deprezzamento e degli ammortamenti”) in **crescita** rispetto all'anno precedente (pari a 2,7), seppur ancora inferiore alla media di settore.

LA GESTIONE 2021 DI ITA S.P.A.

Doc. XV, n. 74



La relazione sulla gestione finanziaria di Italia trasporto aereo - S.p.A. (ITA), per l'esercizio 2021, approvata dalla Sezione controllo enti della Corte dei conti con Determinazione n. 48/2023, rileva che, nel corso di tale esercizio, l'operato della Società, costituita con decreto interministeriale del 9 ottobre 2020, è stato **principalmente rivolto all'avvio delle attività societarie**.

“ITA Airways”, infatti, ha **iniziato le attività di volo**, come programmato, il **15 ottobre 2021** in un contesto di mercato ancora fortemente condizionato dall'epidemia sanitaria, con un **recupero atteso** dei volumi di traffico stimato al **38 per cento** di quello **pre-Covid**. Alla data della partenza operativa la flotta era rappresentata da **52 aeromobili**, acquisiti da Alitalia, di cui **7 di lungo raggio** (*wide body*) e **45 di breve/medio raggio** (*narrow body*).

I **ricavi totali** si sono attestati, in **diminuzione** rispetto alle previsioni di *budget*, a **90 milioni** circa, di cui: 74,5 circa riferibili al traffico passeggeri, 9,6 circa al settore cargo, 1,4 al segmento *business charter*; 4,5 circa ad altri ricavi accessori derivanti dal traffico passeggeri.

L'**esercizio** si è **chiuso con un risultato operativo (EBIT) negativo** per 177,7 milioni e una **perdita complessiva** (che è stata riportata a nuovo) di 147,9 milioni, sostanzialmente in linea con le ipotesi di *budget*, che erano state elaborate in considerazione della condizione di *start up* della Società e della partenza operativa in un periodo dell'anno storicamente caratterizzato da scarso traffico rispetto alla stagione estiva.

I **costi operativi** sono ammontati complessivamente a **267,6 milioni**, con una prevalenza dei costi per servizi, che hanno fatto registrare un valore di 166,2 milioni. Gli **ammortamenti**, al netto delle svalutazioni, si sono attestati, invece, a **24,2 milioni**, i **costi del personale** a **35,5 milioni**, quelli per **consumi** di materie prime e materiali di consumo a **40,3 milioni**, e, residuamente, gli **altri**

costi a 1,4 milioni.

La spesa sostenuta per le **consulenze esterne** è ammontata a **9,343 milioni** circa ed è principalmente riferibile all'**ampio ricorso a prestazioni specialistiche** che si sono rese necessarie per l'**elaborazione del piano industriale** e per la **partenza operativa** della compagnia aerea in un brevissimo lasso temporale. Da questo punto di vista, la **Corte**, pur riconoscendo la necessità del ricorso a competenze professionali specialistiche esterne nelle attività aventi particolare carattere di straordinarietà, complessità e rilievo economico, ha, nondimeno, **raccomandato**, per il futuro, di **limitare l'utilizzo delle prestazioni di professionisti esterni** ai soli casi in cui, in osservanza al generale principio della corretta gestione delle risorse disponibili, secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità, l'esigenza da soddisfare trascenda effettivamente le possibilità operative della struttura societaria.

Per effetto dell'operato aumento di capitale di 700 milioni, il **patrimonio netto** si è attestato ad un valore di **568,1 milioni**, mentre la **disponibilità finanziaria a fine esercizio** è risultata pari a **446,6 milioni**.

LA GESTIONE 2021 DI ENAV S.P.A.

[Doc. XV, n. 78](#)



La Sezione controllo enti della Corte dei conti ha approvato, con Delibera n. 36/2023, la relazione sulla gestione 2021 dell'Ente nazionale per l'assistenza al volo (ENAV S.p.A.), che eroga i servizi di **gestione e controllo del traffico aereo e altri servizi** essenziali per la navigazione aerea nei cieli italiani e negli aeroporti di competenza.

I dati 2021 sulla qualità del servizio di gestione del traffico aereo – in termini di **puntualità dei voli e continuità dell'erogazione** dei servizi di navigazione aerea in rotta – confermano la **positiva gestione operativa** di ENAV. L'**esercizio** è stato **condizionato**, soprattutto nella prima parte dell'anno, dalla **persistenza degli effetti pandemici** e dalle **conseguenti restrizioni** alla libera circolazione imposte dagli Stati, con un graduale recupero dei volumi di traffico nel secondo semestre.

I **valori complessivi** 2021 delle unità di servizio di rotta per l'Italia, pur in aumento del 44,9 per cento, sono risultati **inferiori** ai livelli pre-pandemici, in linea con i maggiori Stati di riferimento europei. L'**esercizio** 2021 chiude con un **utile** di 61,6 milioni di euro, **in aumento** sui 43,3 del 2020. I **ricavi complessivi** passano da 752,1 a 817,2 milioni (+ **8,7** per cento rispetto al 2020). I **ricavi da attività operativa**, si attestano a 477,8 milioni, in **crescita** del 45 per cento sull'anno precedente. I **costi operativi** sono pari a 617 milioni (**+8,2 per cento**). Il **patrimonio netto** (1.136,1 milioni di euro) registra un **incremento**

di 62,2 milioni.

Sul fronte **PNRR**, l'intervento "Innovazione digitale dei sistemi aeroportuali" prevede una **dotazione finanziaria di 110 milioni di euro** e l'approvazione di 9 progetti implementativi del Gruppo. Al 31 dicembre 2022, gli obiettivi in scadenza sono stati raggiunti da 5 progetti, finanziati per un importo di 73,1 milioni di euro (pari al 96 per cento del finanziamento complessivo). Ammontano a 24,6 milioni di euro i pagamenti effettuati.



LA GESTIONE 2021 DI ENI S.P.A.

Doc. XV, n. 79

Nella Delibera n. 47/2023 della Sezione controllo enti, la Corte dei conti ha esaminato la gestione finanziaria per l'anno 2021 di ENI S.p.A., azienda globale dell'energia che svolge **attività di esplorazione, estrazione e produzione**, nonché **distribuzione e commercializzazione di prodotti energetici**, fino allo sviluppo di processi di **economia circolare**. È società emittente, con **azioni quotate** sul Mercato telematico azionario gestito da **Borsa italiana S.p.a.** e con titoli quotati negli Stati Uniti sul **New York Stock Exchange (NYSE)**.

Il Ministero dell'economia e delle finanze, in forza della partecipazione azionaria detenuta, sia direttamente (con il 4,37 per cento), sia indirettamente (con il 25,96 per cento), tramite Cassa depositi e prestiti S.p.a. (CDP S.p.A.), dispone dei **voti sufficienti** per esercitare un'**influenza dominante** nell'assemblea ordinaria della Società.

Al 31 dicembre 2021, il Gruppo ENI S.p.A. è presente in **69 Paesi** con **31.888 dipendenti**, di cui 11.256 all'estero. La **Società controlla**, come Capogruppo, **329 società** (83 in Italia e 246 all'estero) e detiene **partecipazioni in ulteriori 127 società** controllate congiuntamente (*joint venture e joint operation*), di cui 32 in Italia e 95 all'estero e altre 26 partecipazioni rilevanti (4 in Italia e 22 all'estero).

La Corte evidenzia che nel complesso, il **2021** ha visto il **significativo rimbalzo dei risultati consolidati**, che chiudono con un **utile di 5,82 miliardi** rispetto alla perdita di 8,64 miliardi nel 2020 e un **flusso di cassa operativo** di 12,86 miliardi, **cresciuto** di circa 8 miliardi rispetto al 2020. I risultati del 2021 sono stati influenzati in maniera significativa dalla ripresa dello scenario dei prezzi delle *commodity* energetiche.

Nel 2021, l'**occupazione complessiva cresce di 1.113 persone** rispetto al 2020, pari a +3,6 per cento, con una **riduzione in Italia** (-538 dipendenti) e una **crescita all'estero** (+1.651 dipendenti). Il costo del lavoro del Gruppo, nel 2021,

è sostanzialmente in linea rispetto al 2020 (+25 milioni, pari allo 0,9 per cento), principalmente a seguito dell'apprezzamento dell'euro rispetto al dollaro USA compensato da maggiori oneri per incentivazione all'esodo.

In ordine ai principali risultati economico-finanziari, la Corte rileva che **ENI S.p.A.** chiude l'**esercizio** 2021 con un **utile netto** di 7.675 milioni, rispetto a 1.607 milioni del 2020, con un **incremento** di 6.068 milioni, per effetto, essenzialmente, del **miglioramento del risultato operativo** (+4.554 milioni), del migliore **risultato finanziario** (+92 milioni), dei maggiori **proventi su partecipazioni** (+399 milioni) e di **minori imposte** per 1.023 milioni.

Il **patrimonio netto** di ENI risulta pari a 51.039 milioni, in **aumento** del 14,2 per cento rispetto al 2020 (esercizio in cui era pari a 44.707 milioni), per effetto, principalmente, dell'**incremento dell'utile dell'esercizio** (+6.068 milioni), a fronte dell'**incremento** delle **azioni proprie** (+377 milioni) e del **decremento** delle altre riserve di **utili disponibili** (-1.367 milioni).

L'**indebitamento finanziario netto**, al 31 dicembre 2021, è pari a 14.324 milioni, in **riduzione** di 2.262 milioni rispetto al 2020. I **debiti finanziari** e le **obbligazionarie ammontano a 27.794 milioni**, di cui 4.080 milioni a breve termine e 23.714 milioni a lungo termine.

Nel 2021, il **risultato della gestione industriale** di Gruppo prima degli oneri straordinari e la generazione di cassa operativa hanno registrato un **incremento** di quasi 8 miliardi per entrambi rispetto al 2020, dovuto essenzialmente allo **scenario prezzi degli idrocarburi**. I **ricavi** della gestione caratteristica conseguiti nel 2021 (76.575 milioni) sono **aumentati** di 32.588 milioni rispetto al 2020 (+74,09 per cento).

LA GESTIONE 2021 DI INVITALIA S.P.A.

[*Doc. XV, n. 80*](#)



Nella Delibera n. 42/2023 della Sezione controllo enti, la Corte dei conti ha esaminato la gestione 2021 dell'Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa (**Invitalia S.p.A.**), Società di proprietà del MEF in qualità di azionista unico, la sua missione è dare impulso alla crescita economica del Paese anche attraverso il sostegno di settori strategici per lo sviluppo e l'occupazione e il rilancio delle aree di crisi, con particolare riguardo al Mezzogiorno.

Invitalia ha consolidato, nel 2021, il ruolo di **soggetto qualificato** per l'**attuazione dei Contratti istituzionali di sviluppo (CIS)** e di **supporto alla pubblica amministrazione** nell'attuazione degli interventi, finanziati dal **PNRR** e dai **cicli di programmazione nazionale e comunitaria 2021-2027**, in materia di rigenerazione urbana, riqualificazione/valorizzazione del patrimonio pubblico e miglioramento della qualità delle reti, degli impianti e dei servizi.

La relazione dei giudici contabili certifica un **risultato di bilancio positivo** per il 2021, pari a 80,2 milioni di euro, in **crescita** sui 35,4 dell'anno precedente. Le **disponibilità liquide** al 31 dicembre 2021 ammontano a 166 milioni (+33 rispetto al 2020), con uno **stato patrimoniale consolidato** che, a livello di Gruppo, registra un **aumento di valore** nell'attivo 2021 pari a 1.020 milioni di euro rispetto al 2020.

A livello di Gruppo, lo **stato patrimoniale consolidato** espone nell'**attivo** un **aumento di valore** pari a 1.020 milioni rispetto all'anno precedente. Le **passività finanziarie**, valutate al costo ammortizzato, risultano in **aumento** di 390,9 milioni, passando da 3.151 milioni nel 2020 a 3.542. I debiti diminuiscono di circa 399,7 milioni nel 2021 rispetto al 2020. Alla luce di quanto sopra evidenziato, il **patrimonio netto consolidato** è **in aumento**, passando da 805,5 milioni nel 2020 a circa 873,7 milioni nel 2021. Il **conto economico consolidato** dell'esercizio 2021 registra un **risultato positivo** di euro 84,5 milioni, in crescita rispetto all'anno precedente.

Il bilancio 2021 mostra un incremento di 635,5 milioni delle attività patrimoniali, principalmente dovuto all'**aumento delle partecipazioni** (+530 milioni di euro) e delle altre attività (+215,4 milioni), rappresentate in gran parte dai prestiti obbligazionari (Fondo PMI) sottoscritti nell'ambito del Quadro temporaneo per le misure di aiuto Stato a sostegno dell'economia per l'emergenza Covid-19. Sono, invece, in **calo** di 116 milioni di euro le **attività finanziarie valutate al costo ammortizzato**.

In particolare, le **partecipazioni iscritte a patrimonio** al 31 dicembre 2021 sono pari a euro **1.350.413.000**, in aumento rispetto al 2020 (euro 820.592.000), e riguardano principalmente Acciaierie d'Italia Holding S.p.A. per 400 milioni, Reithera S.r.l. per 15 milioni e TLS Sviluppo S.r.l. per 15 milioni, nonché la controllata Infratel S.p.a. per 7 milioni, l'acquisto della Banca popolare di Bari, attraverso la controllata Medio credito centrale, in attuazione del decreto-legge n. 142 del 2019, con un contributo in conto capitale di 430 milioni erogato dal MEF.

La Corte rileva come alla luce dei **rischi** e delle connesse **responsabilità** patrimoniali correlate alla **situazione gestionale delle società partecipate** a fronte dell'esigenza di tutela degli *asset* e degli interessi strategici nazionali, si appalesano necessarie puntuali **azioni di monitoraggio e verifica** dell'andamento di tali operazioni e degli impatti che possano da esse derivare per le PA coinvolte, a partire dal MEF, titolari delle medesime partecipazioni.

Crescono di 561,5 milioni le **passività** (da 1.896 a 2.457 milioni, tra il 2020 e il 2021). Le passività finanziarie, costituite da debiti per 263,6 milioni di euro e titoli in circolazione per 351,9, ammontano a circa 615,5 milioni, contro i 551,9 del 2020. Le altre passività, che si attestano nel 2021 a 1.810 milioni (1.300 nel 2020) comprendono i **debiti per fondi di terzi in gestione**, relativi a misure age-

volative di cui l’Agenzia è responsabile per l’attuazione (in calo dai 694 milioni del 2020 ai 682 del 2021). Il **patrimonio netto** passa dai circa 824,2 milioni del 2020 agli 898,2 del 2021.

La consistenza di **personale** di Invitalia al 31 dicembre 2021 è pari a complessive **2.120 unità** (+313 unità sul 2020), di cui 302 con contratti atipici. Il relativo **costo** registra nel 2021 un **aumento** sul 2020, passando da 109,9 milioni a circa 122,9 milioni. A livello di Gruppo la consistenza di personale passa da 2.331 unità a 2.725 unità, con un costo complessivo, nel 2021, di 166,3 milioni (+16,9 milioni rispetto al 2020).

LA GESTIONE 2020 DI RFI S.P.A.

[Doc. XV, n. 84](#)



Nella Delibera n. 43/2023 della Sezione controllo enti, la Corte dei conti ha esaminato la gestione finanziaria della **Rete Ferroviaria Italiana (RFI)**, per l’esercizio 2020, società per azioni interamente partecipata dalla Ferrovie dello Stato italiane (FS) S.p.A. *holding*.

I rapporti tra concessionario della rete (RFI) e concedente (MIT) sono regolati da **uno o più contratti di programma** e nell’ottobre 2020 si è concluso l’*iter* di **approvazione dell’aggiornamento 2018/2019**. Successivamente, il 26 novembre 2021 è stato sottoscritto l’**aggiornamento 2020/2021**.

Le **risorse finanziarie contrattualizzate** sono pari a **31,7 miliardi** di euro. RFI ha evidenziato come le misure di semplificazione e velocizzazione introdotte abbiano consentito un’**accelerazione** della **fase approvativa** dei nuovi contratti di programma. La Corte, prendendo atto della riduzione dei ritardi in precedenza rilevati, ha auspicato che si prosegua in questa direzione.

Nel 2022 il Cda di RFI ha approvato il **nuovo Piano Industriale** del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, con orizzonte temporale **2022-2031**, elaborato nell’ambito del Piano industriale del Gruppo FS.

Inoltre, il Piano commerciale di RFI descrive gli **interventi programmati** per il **potenziamento e sviluppo** della rete e gli obiettivi ad essi connessi. Redatto per la prima volta nel 2018, è stato oggetto di **aggiornamenti** nel **2020** e nel **2021**. Nell’agosto 2021, è stata pubblicata l’**edizione speciale** del Piano commerciale derivante dal **PNRR**, con l’obiettivo di dare evidenza a tutti gli *stakeholder* dei principali investimenti che RFI, grazie alle risorse stanziare nell’ambito del PNRR, introdurrà nel **quinquennio 2022-2026**.

La relazione ricorda che RFI è chiamata a svolgere un ruolo primario nell’attuazione degli interventi previsti dal **PNRR**: al 31 dicembre 2022, **RFI risulta destinataria**, in qualità di **soggetto attuatore**, di **24,12 miliardi di euro**, per

152 interventi, a cui si aggiungono ulteriori interventi, in cui la Società riveste parimenti la posizione di attuatore di primo o secondo livello, per un importo, derivante dal PNRR e dal Piano nazionale di investimenti complementari, di 483 milioni, nonché quelli per cui la stessa opera quale “responsabile dell’intervento”, per un importo di 33,5 milioni.

Quanto ai **risultati contabili**, nel 2020 il **patrimonio netto** è pari a 33,66 miliardi con una **riduzione** di 53,22 milioni rispetto al 2019 (-0,16 per cento).

Il **conto economico** di RFI nel 2020 espone un **risultato netto** positivo pari a 38,29 milioni, in **netta riduzione** rispetto ai 301,93 milioni nel 2019.

La Società RFI ha effettuato una stima dei principali effetti imputabili al **Co-vid-19** sul conto economico al 31 dicembre 2020, rispetto al 31 dicembre 2019, valutando un **effetto negativo** pari a 87 milioni.

L’**utile** è stato **destinato**, per il 5 per cento (pari in valore assoluto ad euro 1,91 milioni), a **riserva legale**; la parte **restante**, pari a 36,38 milioni, ad **utili portati a nuovo**. Sotto il **profilo finanziario**, le **disponibilità liquide** a fine 2020 si **riducono** da 639,8 milioni a 400,9 milioni.

Per quanto riguarda gli organi sociali la Corte rileva che nel 2020 i **compensi annui** per gli **amministratori** e i **sindaci** sono ammontati complessivamente a **963.245 euro**, compresa la retribuzione per il Direttore generale, la cui funzione è attribuita all’Amministratore delegato.

Al 31 dicembre 2020 la **consistenza del personale** era pari a n. **26.395 unità** (26.407 nel 2019) di cui 259 dirigenti e 26.136 tra addetti e quadri. Rispetto al 2019, si registra una **riduzione** del **costo del personale a ruolo** del 9,7 per cento, dei **costi per lavoro interinale** (-15,4 per cento) e degli **altri costi** collegati al personale (-3,9 per cento). Presentano invece un **incremento** i **costi del personale autonomo** (27,6 per cento). **Complessivamente** il costo del personale **decresce** da 1,52 a 1,37 miliardi.

LA GESTIONE 2021 DI GSE S.P.A.

[Doc. XV, n. 89](#)



Nella Delibera n. 52/2023 la Corte dei conti ha esaminato la gestione finanziaria 2021 del Gestore dei servizi energetici (GSE), Società **interamente partecipata** dal **Ministero dell’economia e delle finanze** che nel 2021 ha svolto le proprie attività secondo gli **indirizzi strategici** pianificati dal **Ministero dello sviluppo economico** (dal marzo 2021 dal Ministero della **transizione ecologica**) onde perseguire e conseguire gli obiettivi di sostenibilità ambientale, basati sui **due pilastri** delle **fonti rinnovabili** e dell’**efficienza energetica**. GSE ha altresì un ruolo importante anche nel mercato del gas attraverso il meccanismo dello

stoccaggio virtuale; a partire dall'anno 2012, il Gestore colloca sul mercato le quote CO2 spettanti all'Italia quale Stato membro.

Nel 2021 la Società ha gestito oltre **1,3 milioni di contratti**, quasi 70 TWh di energia incentivata e ha erogato circa **12,5 miliardi** di euro a titolo di **incentivi**. Secondo quanto risultante dal rapporto sulle attività 2021, l'ammontare delle risorse destinate alla **promozione della sostenibilità**, ovvero dei costi sostenuti da consumatori e soggetti obbligati per tale finalità, è stato calcolato come pari ad un **controvalore economico di 15,1 miliardi**, di cui 10,6 per l'incentivazione dell'energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili, 1 miliardo ascrivibile all'efficienza energetica e alle rinnovabili termiche, 1 miliardo relativo ai biocarburanti e 2,5 riconducibili ai proventi derivanti dall'ETS.

Sotto il **profilo patrimoniale ed economico finanziario**, come illustrato dalla Corte, nel 2021 il **patrimonio netto** si è **incrementato** di 3,1 milioni per effetto del risultato dell'esercizio al netto degli utili distribuiti nel periodo. La Società nel 2021 ha realizzato un **utile** pari a circa 8,1 milioni di euro (in aumento di euro 755 mila rispetto all'anno precedente) e una **redditività** del 13,6 per cento; a livello consolidato, grazie anche al **contributo** delle **società controllate** AU, GME e RSE, il Gruppo ha registrato un fatturato di 54,9 miliardi di euro e un utile di 7,1 milioni di euro. I **ricavi complessivi** della Capogruppo ammontano a 14,5 miliardi, registrando un **incremento** di 1,2 miliardi rispetto all'anno precedente.

Anche la voce del **conto economico "altri ricavi"** si **incrementa**, per i maggiori ricavi legati all'**incentivazione** del **biometano** e dei **biocarburanti** avanzati (92,2 milioni) e per i **ricavi dei differenziali** FER Elettriche a favore del GSE in relazione al DM FER1 (25,6 milioni) non presenti nell'esercizio precedente.

I **costi di competenza**, pari a 14,5 miliardi, registrano un **incremento** di 1,2 miliardi rispetto all'esercizio precedente, dovuto principalmente, come per i ricavi, all'**aumento** del **prezzo di negoziazione**, che ha comportato maggiori costi per RID e SSP (850,8 milioni) e costi per energia acquistata sul Mercato Elettrico (405,7 milioni).

In particolare, i **costi per acquisti** di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci, pari a 5,14 miliardi, si **riducono** di circa 996,4 milioni.

I **costi per servizi**, pari a euro 27,8 milioni, registrano una **diminuzione** di 2,1 milioni rispetto all'esercizio precedente. La **voce più consistente** rimane quella relativa alle **prestazioni professionali** (11 milioni), che pure registra una **contrazione**. Il **risultato della gestione caratteristica**, pari a -4,6 milioni, rispetto al 2020 presenta una **variazione negativa** di 5,5 milioni. L'**utile netto** dell'esercizio è pari a **8,1 milioni**.

In materia di **personale**, la Corte rileva che il **costo del lavoro** della società nel 2021 è ammontato a 51,6 milioni ed ha registrato un **incremento** di 2,1 milioni rispetto all'esercizio precedente, da ascrivere sia all'incremento della **consistenza media** del personale che è passata da 638 unità nel 2020 a 658 nel

2021, sia agli **aumenti retributivi** connessi all'evoluzione professionale, nonché all'anzianità di servizio.

Infine, la Corte **auspica** la sollecita **emanazione** del **decreto** ministeriale in materia di **controlli su impianti incentivati**, da adottare a seguito della novella all'articolo 42 del decreto legislativo n. 28 del 2011 disposta dall'articolo 56 del [decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76](#) (c.d. decreto semplificazioni), che ha modificato portata e presupposti per l'esercizio dei poteri riconosciuti al GSE nell'ambito dei procedimenti di verifica e controllo su impianti incentivati.

LA GESTIONE 2021 DI ALES S.P.A.

[Doc. XV, n. 92](#)



Nella Delibera n. 59/2023 della Sezione controllo enti, la Corte dei conti ha esaminato la gestione finanziaria 2021 di ALES – Arte Lavoro e Servizi S.p.A. (ALES) società *in house* **totalmente partecipata** dal **Ministero della cultura** che svolge, prevalentemente per detto Ministero, attività ed iniziative volte alla **gestione, valorizzazione e tutela dei beni culturali**, in ambito nazionale ed internazionale, nonché la **promozione** ed il **sostegno finanziario, tecnico-economico** ed **organizzativo** di progetti ed altre iniziative di investimento a favore delle attività culturali e dello spettacolo, anche attraverso la ricerca di *sponsor*.

Nonostante il perdurare delle conseguenze negative della pandemia, i **ricavi** per **prestazioni di servizi**, pari a 64,7 milioni, risultano **aumentati** rispetto all'analogo dato dell'esercizio precedente – ammontante a 51,8 milioni – a seguito dell'incremento di commesse acquisite e di un minor impatto sul fatturato per effetto dei *lockdown* rispetto a quanto avvenuto nel 2020.

Si registra inoltre un **aumento** di oltre 15 milioni dell'**attivo** che passa da 96,98 milioni nel 2020 a 112 milioni nel 2021. Il **patrimonio netto** – ammontante ad euro 20,61 milioni – registra un **incremento** pari ad euro 1,86 milioni da 18,75 milioni nel 2020.

In esecuzione del deliberato assembleare del 29 aprile 2022, si è provveduto a **destinare la quota** (5 per cento) di **utile** dell'esercizio 2021, pari ad euro 193.499,35 a **riserva legale**, quota di legge, e il **restante** (euro 3.676.486,65) quale **dividendo** al Ministero della cultura. Nel 2021 si registra un **incremento dei debiti**, che si attestano ad euro 84,11 milioni mentre nel 2020 ammontavano ad euro 70,38 milioni.

Il **saldo delle disponibilità liquide** al 1° gennaio 2021 era pari a **74.753.510 euro** mentre al 31 dicembre è pari ad euro 81.160.486 in relazione principalmente alle erogazioni relative ai progetti *ex Arcus*.

L'**utile d'esercizio** del 2021 si attesta a 3,86 milioni (2,11 milioni nel 2020), in **aumento** rispetto all'esercizio 2020 in misura di euro 1,75 milioni. L'**incremento del valore della produzione** pari a 16,21 milioni, passato da 55,11 milioni

nel 2020 a 71,33 milioni nel 2021, è **accompagnato** da un **incremento dei costi della produzione**, passati da 51,67 milioni del 2020 a 64,23 milioni nel 2021, con un **risultato operativo positivo** di 7,09 milioni, mentre nel 2020 era stato pari a 3,43 milioni.

I **compensi lordi** spettanti agli **organi** sono rimasti **immutati** rispetto al precedente esercizio. L'**organico del personale** al 31 dicembre 2021 è pari a 1.614 lavoratori con contratti di lavoro subordinato (con esclusione dei collaboratori e del personale in somministrazione), a fronte dei 1.330 al 31 dicembre 2020, con un **aumento** di 284 risorse. Gli **operai** si sono **ridotti** nel 2021 rispetto al 2020 di 16 unità, mentre sono **umentati** gli **impiegati** di 279 unità ed i quadri di 1 unità; il numero dei **dirigenti** è invece rimasto **stabile** nel tempo.

Il **costo del personale** dipendente è passato dai 40,9 milioni del 2020 ai 53,4 milioni del 2021, con un **incremento** in valore assoluto di circa 13 milioni da porre in relazione all'aumento delle prestazioni di servizi, e, di conseguenza, del personale, nonché a maggiori oneri per adeguamenti contrattuali. Al riguardo, la Corte evidenzia l'esigenza che gli organi sociali e l'azionista pongano **attenzione** sull'**incremento dei costi per il personale**, in un'ottica di **mantenimento dell'equilibrio** del bilancio della Società.

LA GESTIONE 2021 DI RAI S.P.A.

[Doc. XV, n. 96](#)



Nella Delibera n. 64/2023 della Sezione controllo enti, la Corte dei conti ha esaminato la gestione finanziaria per il 2021 della RAI-Radiotelevisione italiana S.p.A. (RAI), la Società **concessionaria in esclusiva**, per espressa previsione di legge, del **servizio pubblico radiofonico, televisivo e multimediale**. Il Gruppo RAI è oggi composto, oltre dalla Capogruppo RAI, da quattro società: RAI Way, RAI Cinema, RAI Com, RAI Pubblicità.

La concessione è regolata attraverso un **contratto di servizio** stipulato con il Ministero delle imprese e del *made in Italy*. Il contratto di servizio **2018-2022** è stato **prorogato** alla data del **30 settembre 2023**; al riguardo la Corte rileva che la **mancaza di un quadro di riferimento definito** per la concessionaria del servizio pubblico radiotelevisivo determina, inevitabilmente, una **situazione di incertezza** che si riverbera sulla definizione del piano industriale e, più in generale, sull'intera attività di programmazione della RAI.

Nel 2021, la RAI chiude con un **risultato economico di esercizio in perdita** di 30,44 milioni, in peggioramento rispetto a quello dell'esercizio 2020 (risultato anch'esso negativo di 20,70 milioni).

La **gestione caratteristica**, nel 2021, ha chiuso con un **peggioramento** di

24,3 milioni del **risultato operativo**, già di segno negativo nel 2020, passando da -101,7 milioni a -125,9 milioni. Infatti, l'esercizio 2021 ha fatto registrare un **aumento dei costi**, di 179,27 milioni (+7,28 per cento), a fronte di un **incremento minore dei ricavi** di 155,02 milioni (+6,56 per cento). In particolare, i **ricavi da canone** ammontano a **1.819,77 milioni**, con un **incremento** rispetto al 2020 (1.726,1 milioni) di **93,67 milioni**, determinato, principalmente, dai canoni da **utenze private** (+77,61 milioni) e in misura minore dai canoni dell'esercizio da **utenze speciali** (+19,10 milioni).

In linea con la ripresa degli **investimenti nel mercato della pubblicità** nel 2021 (+13,5 per cento, dopo un 2020 caratterizzato da un calo del 15,3 per cento rispetto all'anno precedente da attribuirsi principalmente all'epidemia di Covid-19), gli **introiti pubblicitari** della RAI, pari a **590,17 milioni** (501,16 milioni nel 2020), presentano una **crecita** di **89,01 milioni** rispetto all'esercizio 2020 (+17,8 per cento).

In termini economici, la **gestione finanziaria** della RAI chiude con un **saldo positivo** tra **proventi e oneri finanziari** di 60,2 milioni (58,9 milioni nel 2020). Un effetto economico positivo è stato determinato dalle imposte sul reddito, pari a 27,8 milioni (21 milioni nel 2020), che hanno ridotto la perdita dell'esercizio in esame a 30,4 milioni (-20,7 milioni nel 2020).

La Corte rileva poi che dall'applicazione dello **schema di contabilità separata** al bilancio civilistico della RAI chiuso al 31 dicembre 2021, emerge come le **risorse da canone**, integralmente imputate all'aggregato del servizio pubblico, **non siano sufficienti a pareggiare i costi** sostenuti dalla concessionaria per l'assolvimento dei **compiti di servizio pubblico**. Infatti, la contabilità separata evidenzia un primo margine in **disavanzo di 230,2 milioni**, risultante dalla differenza tra i ricavi complessivi pari a 1.903,2 milioni e i costi complessivi (diretti e indiretti e *transfer charge*) ammontanti a 2.133,5 milioni. Il suddetto *deficit* è stato ridotto attraverso l'attribuzione al servizio pubblico dei ricavi commerciali da pubblicità per l'importo di 217,6 milioni, che residuano dopo aver imputato all'aggregato "commerciale" le risorse tratte dal mercato, corrispondenti a quelle di cui disporrebbe un operatore privato. Con l'accreditamento della pubblicità residua, l'aggregato del servizio pubblico chiude con un margine finale in disavanzo di 12,6 milioni; anche l'aggregato "commerciale" presenta un margine economico negativo di 92,7 milioni (-80,7 nel 2020).

A fronte della situazione illustrata, in particolare dell'emersione di **perdite di conto economico per il quarto anno consecutivo**, con un *trend* economico in peggioramento, la Corte afferma la necessità che la RAI **realizzi ogni misura** organizzativa, di processo e gestionale idonea ad **eliminare inefficienze e sprechi**, onde assicurare un **maggior contenimento dei costi** – i quali, sebbene nell'anno in esame siano diminuiti, risultano superiori rispetto ai ricavi – nell'ottica di un

recupero dell'equilibrio economico e gestionale.

Per quel che riguarda la **situazione patrimoniale**, il **patrimonio netto** della RAI, che ammonta a 657,837 milioni, nel 2021, **diminuisce** rispetto all'anno precedente di 36,480 milioni, per effetto della **perdita d'esercizio** di 30,43 milioni e delle **componenti di conto economico complessivo** -6,04 milioni.

Rispetto all'esercizio precedente, la RAI ha **diminuito l'indebitamento finanziario netto** di 33,7 milioni. Detto indebitamento si attesta, nel 2021, a 548,7 milioni e indica una diminuzione dei finanziamenti che l'Azienda ha reperito dal sistema bancario e finanziario. In particolare, si evidenzia l'**incremento** rispetto all'esercizio precedente delle **disponibilità liquide** da 11,39 milioni a 42,54 milioni. Con riferimento alla situazione finanziaria 2021, nonostante il miglioramento riscontrato nell'esercizio, determinato da flussi di cassa operativi in grado di coprire i relativi fabbisogni, la Corte rileva il **permanere di un indebitamento verso banche e obbligazionisti di ammontare elevato** ed invita pertanto l'Azienda a monitorarne con attenzione la dinamica al fine di assicurarne la sostenibilità anche nel medio/lungo periodo.

Nel 2021, il **bilancio consolidato** chiude, in linea con l'esercizio 2020, con un risultato netto in **pareggio**; il Gruppo RAI chiude tuttavia con un risultato di esercizio in perdita di 22,6 milioni, in peggioramento rispetto a quello dell'esercizio 2020 (anch'esso negativo per 22 milioni), in quanto il pareggio è conseguito grazie all'utile di pari importo attribuibile a terzi. La **gestione finanziaria** del Gruppo chiude con un **saldo negativo proventi/oneri** di 11,1 milioni (-16,6 nel 2020). Nel 2021, anche il Gruppo RAI ha registrato una **diminuzione del patrimonio netto del Gruppo** (286 milioni rispetto a 315,1 del 2020), per effetto della perdita d'esercizio di 22,6 milioni che, a seguito delle componenti di conto economico complessivo consolidato di -6,6 milioni, consolida una perdita di 29,2 milioni. Il Gruppo RAI, rispetto all'esercizio precedente, ha **diminuito l'indebitamento finanziario netto** di 33,3 milioni: esso si attesta, nel 2021, a 573 milioni. La Corte evidenzia infine l'**incremento** rispetto all'esercizio precedente delle **disponibilità liquide** da 15,5 milioni a 59,8 milioni e la diminuzione dell'indebitamento corrente.

Per quanto concerne il **costo del personale** della RAI, nel 2021 esso ammonta a 937,4 milioni, in **aumento** 20,2 milioni rispetto al precedente esercizio. Tale incremento è imputabile per lo più alla **voce retribuzione e oneri sociali** (+13,0 milioni) e all'aumento della voce **incentivazioni all'esodo** (+10,7 milioni). La quota del **trattamento di fine rapporto** della RAI ammonta, nel 2021, a **40,1 milioni** (40,2 milioni nel 2020). La **consistenza media del personale** RAI ha registrato una **riduzione** di 3 unità, passando da 11.440 a 11.437 nel 2021.

Per quel che riguarda il personale del **Gruppo RAI**, la consistenza media dei dipendenti è rimasta sostanzialmente invariata, passando da 12.661 nel 2020

a 12.662 unità nel 2021; a livello di Gruppo, il costo del personale ammonta a 1.038,6 milioni, in aumento di 24,4 milioni rispetto all'esercizio precedente (1.014,2 milioni).

Per quel che riguarda la gestione, la Corte si riserva di monitorare il Piano immobiliare di recente approvato dall'Azienda, mentre con riguardo all'attività contrattuale osserva che è necessario **adeguare i processi aziendali per gli acquisti**, sia di beni e servizi sia dei prodotti artistici, al fine di garantire il necessario presidio di legalità e migliorare l'efficienza produttiva.

5.3 Il controllo parlamentare sulle società partecipate e la ricognizione degli assetti organizzativi

Oltre alla facoltà di esaminare le deliberazioni della Corte dei conti sulla gestione delle società partecipate e di far ricorso agli altri strumenti di indirizzo, controllo e informazione previsti dai Regolamenti delle Camere, il Parlamento esercita in taluni ambiti specifiche funzioni di controllo.

Tra le società partecipate una disciplina speciale è prevista per la **Cassa Depositi e Prestiti** (CDP) e per la **RAI**, società in relazione alle quali operano, rispettivamente, la [Commissione di vigilanza sulla Cassa Depositi e Prestiti](#) – non ancora ricostituita dopo l'inizio della XIX Legislatura – e la [Commissione parlamentare per l'indirizzo generale e la vigilanza dei servizi radiotelevisivi](#).

La **Commissione di vigilanza sulla Cassa Depositi e Prestiti** è prevista dall'articolo 3 del [regio decreto 2 gennaio 1913, n. 453](#), così come novellato dal comma 1 dell'articolo 19-*bis* del [decreto-legge 10 novembre 1978, n. 702](#), che stabilisce che la Cassa depositi e prestiti sia **posta sotto la vigilanza** di una commissione **composta di quattro senatori** e di **quattro deputati**, di **tre consiglieri di Stato** e di **un consigliere della Corte dei conti**. I senatori ed i deputati sono **eletti dalle rispettive Camere** all'inizio di ogni legislatura e al termine di una legislatura rimangono in carica fino alla ricostituzione dell'organo nella successiva. Per ciascun parlamentare membro effettivo è designato un supplente, chiamato a sostituirlo in caso di cessazione dall'incarico. I **consiglieri di Stato** ed il **consigliere della Corte dei conti** sono **nominati rispettivamente dal presidente del Consiglio di Stato** e dal **presidente della Corte dei conti**, restano in carica per lo **stesso periodo** previsto per i parlamentari e possono essere riconfermati. Secondo quanto previsto dall'articolo 9 del proprio regolamento interno, la Commissione svolge le proprie **funzioni di vigilanza**, di **sindacato politico** e di **legittimità generale**, tra l'altro, mediante: a) **richieste al vertice aziendale** di CDP di ogni informazione e documentazione sull'andamento della Gestione separata e su ogni singolo aspetto della gestione stessa; b) **trasmissione** al Ministro dell'economia

e delle finanze di **osservazioni** o di **richieste informative**; c) **invito in audizione** di ogni soggetto coinvolto, a vario titolo, nelle attività di amministrazione della gestione separata; d) **trasmissione al Parlamento di eventuali proposte** normative a sostegno delle funzioni attribuite a CDP dalla legge.

La Commissione **approva** delle **Relazioni** sugli argomenti trattati. Nel corso della XVIII Legislatura sono state approvate [cinque relazioni](#).

La **Commissione parlamentare per l'indirizzo generale e la vigilanza dei servizi radiotelevisivi** della XIX Legislatura è stata costituita nella [seduta del 4 aprile 2023](#). Riguardo alla **composizione**, si segnala che l'articolo 7 della [legge 9 febbraio 2023 n. 12](#) ha modificato l'articolo 1, comma 3, della [legge 14 aprile 1975, n. 103](#) **portando a 42** il numero dei **componenti (21 senatori e 21 deputati)**, **nominati** rispettivamente dal **Presidente del Senato** della Repubblica e dal **Presidente della Camera** dei deputati, in **proporzione** al numero dei componenti dei **gruppi parlamentari**, comunque assicurando la presenza di **almeno un deputato** per ciascun gruppo esistente alla Camera dei deputati e di **almeno un senatore** per ciascun gruppo esistente al Senato della Repubblica.

Quanto alle funzioni della Commissione, ai sensi dell'articolo 4 delle [legge 14 aprile 1975, n. 103](#), essa formula gli **indirizzi generali per il servizio pubblico radiotelevisivo**, controllandone il rispetto, stabilisce le norme per garantire l'**accesso al mezzo radiotelevisivo** e disciplina direttamente le **tribune politiche ed elettorali**. Per l'adempimento dei suoi compiti la Commissione può **audire** il **presidente**, gli **amministratori** e i **dirigenti** della **società concessionaria** e chiedere alla stessa di effettuare indagini e studi. La disciplina del servizio pubblico radiotelevisivo è attualmente regolata dal [decreto legislativo 8 novembre 2021, n. 208](#), che all'articolo 63, comma 1, ne dispone l'**affidamento in concessione** fino al **30 aprile 2027** alla **RAI-Radiotelevisione italiana S.p.A.**

La Commissione esprime il **parere** sullo schema di **decreto ministeriale di affidamento** e sull'annesso **schema di convenzione**; esprime, a maggioranza di due terzi, il **parere** sulla nomina del **presidente del consiglio di amministrazione** della RAI, che è effettuata dal consiglio fra i suoi componenti e che diviene **efficace solo dopo l'acquisizione del parere favorevole** della **Commissione**; esprime il parere sulla revoca dei componenti del consiglio, deliberata dall'assemblea, che acquista efficacia solo dopo il parere favorevole della Commissione. Il consiglio di amministrazione **referisce semestralmente sulle attività svolte dalla RAI**, consegnando l'elenco completo degli ospiti partecipanti alle trasmissioni. La Commissione, inoltre, esprime il **parere** sullo schema di **contratto di servizio** con la società concessionaria (ai sensi dell'articolo 5, comma 6, della [legge 28 dicembre 2015, n. 220](#)).

Da segnalare altresì le funzioni della Commissione in materia di **comunicazione elettorale** e **politica**. In particolare, la Commissione adotta prescrizioni per **garantire** la **par condicio** tra le **forze politiche** nell'accesso agli spazi radiotelevisivi di propaganda elettorale della RAI e **disciplina** direttamente le **rubriche elettorali** e i servizi o i programmi di informazione elettorale della concessionaria del servizio pubblico nel periodo elettorale, in

modo che siano assicurate la **parità di trattamento**, la **completezza** e l'**imparzialità** rispetto a tutti i partiti e i movimenti presenti nella campagna elettorale (articolo 1, comma 1, della [legge 10 dicembre 1993, n. 515](#)); definisce inoltre **modalità, criteri e ambiti territoriali di diffusione della comunicazione politica della RAI** e dei **messaggi autogestiti** durante le campagne elettorali e referendarie e i criteri specifici per i programmi di informazione durante le campagne medesime (articolo 4, commi 2, 3 e 11, e articolo 5, comma 1, della [legge 22 febbraio 2000, n. 28](#)).

Alla luce della rilevanza che rivestono nell'economia nazionale le società partecipate da amministrazioni statali, il Servizio per il Controllo parlamentare effettua una **ricognizione degli assetti organizzativi**:

- delle **società partecipate direttamente dai Ministeri** (società di **primo livello**);
- delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di primo livello detengano quote di **partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società partecipate di **secondo livello**);
- delle società di **III livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

Attualmente, la banca dati alimentata dal Servizio per il Controllo parlamentare monitora nel complesso **236 società**.

A seguito dell'entrata in vigore della disciplina in materia di **equilibrio di genere** nelle **società controllate dalle pubbliche amministrazioni**, è altresì disponibile, per ciascuna società monitorata, l'indicazione della **percentuale del genere meno rappresentato** negli organi amministrativi.

Un'esposizione del quadro delle partecipazioni societarie monitorate e una selezione dei dati disponibili nella predetta Banca dati sugli organi amministrativi delle società partecipate è riportata negli **Allegati** al presente *dossier* (cfr. oltre [par. 7.3](#)).

6. Le novità in tema di assetti societari

Il presente capitolo reca l'aggiornamento delle informazioni relative agli assetti societari e alle quote di partecipazione delle società monitorate, alla creazione di nuove società e alla cessazione di alcune di quelle esistenti, nonché ai mutamenti che hanno interessato la composizione degli organi amministrativi al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo degli organi sociali che sono trattate nel capitolo successivo.

6.1 Mutamenti nelle partecipazioni societarie

Rispetto all'ultimo monitoraggio effettuato al 31 dicembre 2022, si segnala, con riguardo alle partecipazioni societarie, che:

- la partecipazione del 71,32 per cento che **CDP Industria** deteneva in **Fincantieri** è stata rilevata da **CDP Equity S.p.A.**;
- la partecipazione del **MEF** in **ENAV S.p.A.** è cresciuta dal 53,28 al 53,373 per cento;
- la partecipazione del **MEF** in **ENI S.p.A.** è diminuita dal 4,34 al 3,93 per cento; al contempo, è invece aumentata dal 25,76 al 26,37 per cento la quota di partecipazione in **ENI** di **CDP S.p.A.**;
- la partecipazione del **MEF** in **MEFOP – Società per lo sviluppo del mercato dei fondi pensione S.p.A.** è cresciuta dal 56,8 al 57,7 per cento;
- la partecipazione del **MEF** in **Poste Italiane S.p.A.** è aumentata dal 29,26 al 29,69 per cento;
- la partecipazione di **Poste italiane** in **NEXIVE S.p.A.** è aumentata dall'82,14 all'85,89 per cento;
- è stata acquisita una nuova partecipazione pari al 70 per cento di **Poste Italiane** in **SOURCESENSE S.p.A.**, società che si occupa di progettazione e realizzazione di *software*;
- le società **Alfiere S.p.A.** e **Residenziale Immobiliare 2004** sono passate dal controllo di **CDP Immobiliare** a quello di **CDP Real Asset SGR** entrambe con il 100 per cento;
- la società **ENI Angola S.p.A.**, partecipata al 100 per cento da **ENI**, è stata ceduta interamente alla multinazionale *Azule Energy Holdings Limited* il 20 febbraio 2023;
- la società **Arrilirsa S.p.A.**, controllata da **Invitalia**, il 10 marzo 2023 è stata fusa mediante incorporazione in **Lirsa S.p.A.** (anch'essa controllata da **Invitalia**).

Si segnala, inoltre, che le società **Mariconsult S.p.a** e **Transmed**, precedentemente partecipate da **ENI**, sono state acquisite al 50 per cento dalla società **Seacorridor S.r.l.**; la società **Raffineria di Gela**, precedentemente interamente partecipata da **ENI**, è stata acquisita al 100 per cento da **ENI Sustainable Mobility**; la società **Servizi Fondo Bombe metano – SFBM** è stata acquisita interamente da **Acquirente Unico**. In tutti i casi predetti

le società sono divenute di III livello e sono pertanto uscite dal perimetro di monitoraggio del presente *dossier*.

6.2 Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi

Con riguardo alla composizione degli **organi amministrativi**, si segnala che:

- il 15 dicembre 2022 è stata nominata **presidente** di **Equitalia Giustizia S.p.A** Fulvia Astolfi, il cui mandato scadrà comunque con l’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022;
- il 15 dicembre 2022 è stato rinnovato l’**amministratore unico** di **Eur Tel S.r.l.**, Gerardo Losito, fino alla revoca;
- il 19 dicembre 2022 è stato nominato quale **presidente** di **Microcredito di solidarietà S.p.A. (MPS)**, la cui carica era vacante, Giorgio Pernici il cui mandato scadrà con l’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- il 20 dicembre 2022 è stato nominato **Presidente** di **Ecofuel S.p.A. (ENI)** Roberto Marchini in sostituzione di Giuseppe Perrone;
- il 10 gennaio 2023 si è provveduto – per il triennio 2023-2025 – al rinnovo del **consiglio di amministrazione** (anticipatamente rispetto alla scadenza prevista nel 2024) della società **Trans Tunisian Pipeline Company S.p.A. (ENI)**. Il nuovo consiglio è composto da Giorgio Andreolli (presidente), Giuseppe Peluso, Donatella Anna Ranco e Roberto Zingoni;
- il 16 gennaio 2023 è stata nominato **presidente** della società **Mozambique Rovuma Venture** (controllata da ENI) Mario Bello, in sostituzione di Fabio Castiglioni, e **consigliere di amministrazione** Zheng Jianhua in sostituzione di Sun Zhihua; entrambi i mandati sono stati previsti sino all’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022;
- il 17 gennaio 2023 è stato nominato **amministratore unico** di **PAGOPA S.p.A.** Alessandro Moricca, al posto di Giuseppe Virgone che sarebbe dovuto restare in carica fino al 31 dicembre 2024;
- il 17 gennaio 2023 la società partecipata dall’ENI **Seacorridor S.r.l. (ex Enicorridor Srl)** ha registrato la modifica degli organi amministrativi da amministratore unico a **consiglio di amministrazione**. In particolare, è stato nominato **presidente** della società Sergio Molisani, **amministratore delegato** Francesco Camillo Caria e **consiglieri d’amministrazione** Roberto Albergante e Giuseppe Peluso. I relativi mandati scadranno in occasione dell’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025;
- il 25 gennaio 2023 è stato nominato **consigliere di amministrazione** di **Cinecittà S.p.A.** Giuseppe De Mita, al posto del dimissionario Goffredo Bettini;

- il 26 gennaio 2023 è stata nominata, al posto di Valeria Vaccaro, **presidente di Con-sip S.p.A.** Barbara Luisi, il cui mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022;
- il 26 gennaio 2023 i **consiglieri di amministrazione** della società **MPS Covered Bond** sono stati confermati per il triennio 2023-2025. Il consiglio risulta così composto: Samuele Trombini (presidente), Andrea Fantuz (amministratore delegato) e Barbara Fontani (amministratore delegato);
- il 1° febbraio 2023 è stato nominato **consigliere di amministrazione** della società **SACE BT S.p.A.** (partecipata da SACE) Mario Terenzi, in sostituzione di Daniele Schroder, il cui mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- il 2 febbraio 2023 è stato nominato **consigliere di amministrazione di Niche Fusina Rolled Products S.r.l.** (Invitalia) David Francis D'Addario, in sostituzione di Williams Charles James Macintosh; il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- il 2 febbraio 2023 è stato nominato **amministratore delegato di Titagarh Firema S.p.A.** (Invitalia) Carlo Logli, in sostituzione di Umesh Chowdhary che rimane comunque consigliere di amministrazione prendendo il posto di Saurav Singhania;
- il 15 febbraio 2023 è stato nominato **consigliere d'amministrazione del Polo Strategico Nazionale S.p.A.** (Leonardo) Luca D'Agnesi, al posto di Antonio Garelli;
- il 15 febbraio 2023 è stato nominato quale nuovo **consigliere d'amministrazione di CDP** Giorgio Righetti; il 15 dicembre 2022 la società aveva comunicato le dimissioni dall'incarico, per ragioni strettamente personali, del consigliere Matteo Melley;
- il 9 marzo 2023 è stata modificata la *governance* di **GSE S.p.A.**, passata da un amministratore unico a un **consiglio di amministrazione** di cui sono stati nominati: presidente Paolo Arrigoni; amministratore delegato Vinicio Mosè Vigilante; consiglieri Andrea Ripa Di Meana (*ex* amministratore unico), Caterina Belletti e Roberta Toffanin;
- il 20 marzo 2023 Nicolò Marco è stato nominato **Consigliere d'amministrazione di M.T. Manifattura Tabacchi** (società di III livello partecipata al 40 per cento da CDP Immobiliare in liquidazione) fino alla scadenza dell'attuale consiglio all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022;
- il 22 marzo 2023 è stato nominato Marco Bernardis quale **liquidatore** della società **Futuro & conoscenza S.r.l.**, partecipata da IPZS;
- il 28 marzo 2023 è stata nominato quale nuovo **consigliere d'amministrazione di SERAM S.p.A.** (controllata da ENI) Giovanni Nidasio, in sostituzione di Paolo Salusti; il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022;
- il 30 marzo 2023 Fabrizio Fabbri è stato nominato **amministratore delegato di Ansaldo Energia** (partecipata all'88,29 per cento da CDP Equity), in sostituzione del dimissionario Giuseppe Marino;

- il 30 marzo 2023 Gennaro Scarfiglieri è stato nominato **amministratore delegato** di **Poste Air Cargo**;
- il 17 aprile 2023 è stata nominata **consigliera delegata** di **Mps Covered Bond 2 S.r.l.** (MPS) Claudia Casini, il cui mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
- il 17 aprile 2023 sono stati nominati **consiglieri d'amministrazione** di **Redo SGR** (CDP) Cristian Chizzoli e Leonilde Vitolo in sostituzione di Raffele Ferrara e Giancarlo Scotti, il cui mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- il 19 aprile 2023 è stato nominato **consigliere d'amministrazione** della società **Auditel S.r.l. (RAI)** Raffaele Pastore, in sostituzione di Anna Elisa Messa; il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
- il 20 aprile 2023 è stato nominato **presidente** di **Floaters S.p.A. (ENI)** Giovanni Grugni, in sostituzione di Bruno Maggioni e, quale **consigliere di amministrazione**, Maurizio Lanzo, in sostituzione di Matteo Francesco Maria Tisi; i mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- il 20 aprile 2023 è stato nominato **presidente** della **Società Oleodotti Meridionali S.p.A.** (partecipata da ENI) Massimo Lo Faso, in sostituzione di Alessandro Rosatelli; è stato inoltre nominato **consigliere di amministrazione** Eugenio Lopomo al posto di Andrea Giubileo; i mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
- il 21 aprile 2023 Francesco Di Ciommo è stato nominato **consigliere di amministrazione** di **CDP**, a seguito delle dimissioni di Fabrizia Lapecorella;
- il 26 aprile 2023 è stato nominato **presidente** di **ENI Mozambico S.p.A. (ENI)** Mario Bello, in sostituzione di Fabio Castiglioni; il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- il 26 aprile 2023 è stato nominato **presidente** di **Open Fiber Holdings S.p.A.** (partecipata di terzo livello di CDP Equity) Paolo Ciocca, in sostituzione di Barbara Marinali;
- il 28 aprile 2023 la società **B. Global Management sprl**, rappresentata da Stephan Eli C. Burton, ha assunto la **presidenza** della società **Iamco – International Aerospace Management Company** (partecipata da Leonardo); sono stati inoltre nominati come **vice presidente** Dario Marfè e come **consiglieri d'amministrazione** Dominick Wiener-Silva e Christian Powalla (*ex* presidente confermato componente del CdA); i mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
- il 3 maggio 2023 ha cessato dalla carica di **consigliera di amministrazione** di **CDP Real Asset Sgr S.p.A.**, Alessandra Battaglia, il cui mandato sarebbe altrimenti scaduto con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- l'11 maggio 2023 è stato nominato **consigliere di amministrazione** di **Sicamb S.p.A. (Invitalia)** Saverio Tosi, in sostituzione di Federica Garbolino; il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;

- il 15 maggio 2023 è stato nominato Roberto Sergio, al posto del dimissionario Carlo Fuortes, quale nuovo **amministratore delegato** della **RAI** sino al rinnovo degli organi sociali previsto nel 2024;
- il 19 maggio 2023 è stato nominato **amministratore delegato** di **Mercitalia Logistics** S.p.A. (Ferrovie dello Stato) Sabrina De Filippis, in sostituzione di Gianpiero Strisciuglio; il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- il 19 maggio 2023 è stata nominata la **consigliera d'amministrazione** di **Italferr** S.p.A. (Ferrovie dello Stato) Maddalena Boffoli, in sostituzione di Eccher Claudia; il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
- il 30 maggio 2023 è stato nominato **consigliere d'amministrazione** di **Fs Ferrovie dello Stato italiane** S.p.A. Tommaso Tanzilli, in sostituzione di Stefano Cuzzilla; il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
- il 31 maggio 2023 è stata nominata **consigliera di amministrazione** di **SOGEI** S.p.A. Nicoletta Fusco e il 14 giugno 2023 è stato nominato quale **amministratore delegato** Cristiano Cannarsa, in sostituzione di Andrea Quacivi; i mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
- il 31 maggio 2023 sono stati nominati quali **consiglieri di amministrazione** di **Canepa** S.p.A. (Invitalia) Bosco Carlo e Guida Attilio, in sostituzione di Canepa Michele e Trioni Michele; i mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
- il 31 maggio 2023 ha cessato dalla carica la **consigliera di amministrazione** di **Ferrovie del sud est e servizi automobilistici** S.r.l. (Ferrovie dello Stato) Lai Sabrina;
- il 31 maggio 2023 è stata nominata consigliera d'amministrazione di **Fincantieri** S.p.A. (CDP Equity) Contini Barbara Debra, in sostituzione di Battaglia Alessandra;
- il 1° giugno 2023 è stato nominato **amministratore unico** di **Fs Security** S.p.A. (Ferrovie dello Stato) Massi Roberto, al posto di Fiumara Franco; il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
- il 6 giugno 2023 l'assemblea dei soci della **Stretto di Messina** S.p.A. ha nominato il nuovo **consiglio di amministrazione**: presidente Giuseppe Recchi, amministratore delegato Pietro Ciucci e consiglieri Eleonora Mariani, Ida Nicotra e Giacomo Francesco Saccomanno;
- il 9 giugno 2023 Simona Camerano è stata nominata **consigliera di amministrazione** di **CDP Equity** S.p.A. (CDP), al posto di Ilaria Bertizzolo; la medesima Bertizzolo, in pari data, è cessata altresì dalla carica di consigliera di amministrazione del **Fondo italiano d'investimento** SGR (CDP Equity); in entrambi i casi il mandato sarebbe scaduto con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- il 13 giugno 2023 la società **South Italy Green Hydrogen** S.r.l., partecipata da ENI al 50 per cento, ha proceduto alla modifica della *governance* passando da un amministratore unico a un **consiglio di amministrazione** in cui sono stati nominati Paola Brunetto

- quale **presidente** e **consiglieri** Mariangela Saccà, Andrea Pisano e Patrizia Boschetti;
- il 15 giugno 2023 Lorenzo Mariani e Carlo Gualdaroni sono stati nominati, rispettivamente, **presidente del consiglio di amministrazione** e **amministratore delegato** di **Leonardo International** (Leonardo) fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
 - il 16 giugno 2023 ha cessato il suo incarico da **consigliera d'amministrazione** di **ITA-Italia Trasporto Aereo S.p.A.** Gabriella Alemanno, nominata commissario della Consob;
 - il 20 giugno 2023 il MEF ha comunicato che il numero dei componenti del **consiglio di amministrazione** di **AMCO S.p.A.** è passato da 3 a 5; in pari data sono stati nominati: Giuseppe Maresca (presidente), Andrea Munari (amministratore delegato), Silvia Toscini, Antonella Centra e Ezio Simonelli (componenti);
 - il 22 giugno 2023 Marco Fossataro è stato nominato **amministratore delegato** di **Ferservizi (Ferrovie dello Stato)** in sostituzione di Franco Fiumara.

6.3 Costituzione, liquidazione, cessazione e modifiche nella denominazione delle società

Si segnala infine che:

- ▶ sono entrate nel perimetro del monitoraggio del presente *dossier* le seguenti **nuove società**:
- il 3 febbraio 2023 è stata costituita la società **Le Manifatture S.r.l.**, interamente partecipata da **AMCO – Asset Management Company S.p.A.** La società ha per oggetto l'acquisizione e la gestione di esercizi di vendita di somministrazione di beni e servizi inclusi ipermercati. La società ha un organo monocratico, amministratore unico, Andrea Rizzato, nominato il 5 maggio 2023, il cui mandato è a tempo indeterminato;
- il 9 marzo 2023 è stata costituita la società **Lirsa S.p.A.**, partecipata al 31,85 per cento da **Invitalia**. La società ha per oggetto la trasformazione di materie plastiche. E' stato nominato presidente Fabio Arrigoni, amministratore delegato Vincenzo Scudieri e componenti del consiglio di amministrazione Antonio Riccio, Lucia Segni, Dario Cenci, Giulio Senni e Simone Scudieri, nominati fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- il 23 marzo 2023 è stata costituita la società **ENEL Erre S.p.A.**, Interamente partecipata da **ENEL**. La società ha per oggetto l'assunzione e gestione di partecipazioni e interessenze in società ed imprese sia italiane sia estere. La società ha un organo monocratico, un amministratore unico, Gabriele Frea, nominato il 23 marzo 2023 fino al 31 dicembre 2025;

- il 12 aprile 2023 la società **Enivibes S.r.l.**, che ha per oggetto la commercializzazione di sistemi e impianti di monitoraggio per reti di trasporto fluidi, è stata **acquisita da ENI** con una partecipazione del **76 per cento**, con contestuale rinnovo del consiglio di amministrazione per il triennio 2023-2025. Sono stati nominati presidente Annalisa Muccioli e componenti del consiglio Stefano Limonta, Davide D’Aria, Paolo Cerioli e Massimiliano Ugo Pietro Rimediotti;
- il 26 aprile 2023 **Poste italiane** ha acquisito una partecipazione del 70 per cento nella società **Sourcesense S.p.A.** La società ha per oggetto la progettazione, ideazione, consulenza e realizzazione di *software* di ogni genere. Sono stati nominati presidente Gregori Fabio, amministratore delegato Marco Bruni e componenti del consiglio Marco Marzuoli, Giulia Di Giovanni e Raffaele Cestaro. I mandati scadranno in occasione dell’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024;
- ▶ sono state poste in **liquidazione** le seguenti società:
 - **Itsart S.p.A.** (CDP) in relazione alla quale il 29 dicembre 2022 è stato nominato liquidatore Paolo Cotini;
 - **Futuro & conoscenza S.r.l.** (IPZS) in relazione alla quale il 22 marzo 2023 è stato nominato liquidatore Marco Bernardis;
 - **CDP Immobiliare S.r.l.** (CDP) in relazione alla quale dal 16 maggio 2023 assume il ruolo di liquidatore la società Fintecna S.p.A.;
- ▶ sono cessate le seguenti società:
 - **Enea Reoco S.r.l.** (MPS) il 16 dicembre 2022;
 - **CDP Industria S.p.A.** (CDP) il 31 dicembre 2022;
 - **ENEL Global Thermal Generation** (ENEL) il 1° gennaio 2023;
 - **Mps Leasing & Factoring S.p.A.** (MPS) il 24 aprile 2023, a seguito della fusione per incorporazione in MPS;
 - **Mps Capital Services S.p.A.** (MPS) il 29 maggio 2023, a seguito della fusione per incorporazione in MPS;
- ▶ hanno **cambiato la denominazione** le seguenti società:
 - il Consorzio per i Servizi di Telefonia Mobile il 29 marzo 2023 è stato ridenominato in **ConsorzioServizi S.c.p.a.**, partecipata al 51 per cento da Poste Italiane);
 - Enicorridor S.r.l., partecipata da ENI, il 17 gennaio 2023 è stata ridenominata **Seacorridor S.r.l.**

6.4 L'accordo tra ITA e Lufthansa

Infine, tra le operazioni societarie rilevanti, si segnala che, a seguito della sottoscrizione da parte del MEF, nel gennaio scorso, di una lettera d'intenti di Deutsche Lufthansa AG per acquisire una quota di minoranza di ITA Airways, con comunicato stampa del **30 marzo 2023** il Consiglio di amministrazione di ITA ha annunciato di avere approvato il **piano industriale già condiviso con Deutsche Lufthansa AG**.

Successivamente, con comunicato stampa del **25 maggio 2023** il MEF ha reso noto che il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ceo di Deutsche Lufthansa si sono incontrati per confermare la conclusione dell'**accordo di investimento di Lufthansa in ITA Airways** per rilevarne una **quota di minoranza** dopo aver già condiviso un piano industriale della compagnia che prevede una **crescita di ricavi di 2,5 miliardi** di euro attesi per **quest'anno e 4,1 miliardi di euro previsti nel 2027**. Dopo la firma, l'accordo sarà sottoposto al vaglio della Corte dei Conti e notificato alla direzione generale concorrenza della Commissione europea.

La strategia di sviluppo di ITA continuerà a essere condivisa tra i due azionisti (MEF e Lufthansa). Questi risultati consentiranno la crescita e il rinnovo della **flotta**, che a fine 2027 conterà su **94 aeromobili** rispetto ai 71 attuali e garantirà l'ottimizzazione dei consumi e dell'impatto ambientale. L'organico, per il quale è prevista quest'anno una crescita fino a 4.300 dipendenti per effetto delle 1.200 assunzioni in corso di finalizzazione, salirà a oltre 5.500 unità al termine del piano.

Per ulteriori **approfondimenti** sulla privatizzazione di ITA S.p.A si rinvia al [*tema dell'attività parlamentare*](#) del Servizio Studi.

7. Società i cui organi amministrativi sono da rinnovare negli anni 2023 e 2024

■ Nell'anno in corso è previsto il rinnovo degli organi sociali, scaduti il 31 dicembre 2022, di numerose società partecipate da amministrazioni pubbliche centrali. Per quanto concerne il MEF, quale principale azionista pubblico, sono [19 le società direttamente controllate](#) e [54 quelle indirettamente partecipate](#) dal Ministero i cui organi sociali (*Consiglio di amministrazione e/o Collegio sindacale*) risultano da rinnovare nel 2023, cui si aggiungono le ulteriori società controllate indirettamente dal medesimo Ministero attraverso società capogruppo, nonché le società partecipate da altri Ministeri (*Difesa, Imprese e Made in Italy, Agricoltura, sovranità alimentare e foreste, Infrastrutture e trasporti e Cultura*).

Il presente *dossier* reca, sulla base delle risultanze al **1° luglio 2023**, la ricognizione degli organi amministrativi riferita:

- 1) alle società con sede legale in Italia **partecipate direttamente dai Ministeri** (società di **primo livello**);
- 2) alle ulteriori società, sempre con sede legale in Italia, nelle quali le società di primo livello detengano quote di **partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società di **secondo livello**);
- 3) alle società di **III livello** limitatamente a quelle partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

Attualmente, la banca dati alimentata dal Servizio per il Controllo parlamentare monitora nel complesso **236 società**.

Nei successivi paragrafi sono elencate le società i cui organi di amministrazione sono stati già **rinnovati al 1° luglio 2023** o sono **ancora da rinnovare nell'anno in corso**, nonché quelle i cui organi di amministrazione dovranno essere rinnovati nel **2024**. In particolare:

- sono oggetto di **rinnovo nel 2023**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di: **18** società direttamente partecipate, **45** società di II livello e **4** società di III livello indirettamente partecipate da CDP;
- al 31 dicembre 2023 scadranno e dovranno pertanto essere **rinnovati nel 2024** gli organi di amministrazione di: **10** società direttamente partecipate, **48** società di II livello e **5** società di III livello indirettamente partecipate da CDP.

L'elenco che segue comprende un totale di **130 società** i cui organi di amministrazione sono oggetto di rinnovo nel biennio 2023-2024.

Si rammenta che nell'elenco non sono indicate le società che hanno la sede legale all'estero, quale ad esempio **STMicroelectronics Holding N.V. – STH**, di cui il MEF controlla il 50 per cento del capitale sociale.

Parimenti, non sono più incluse nel monitoraggio cinque **società in liquidazione - Invitalia Partecipazioni e Italia Turismo** (Invitalia), **Futuro & conoscenza** (IPZS), **Itsart** e **CDP Immobiliare** (CDP) - nonché le altre società che, in virtù di operazioni societarie, sono uscite dal perimetro di monitoraggio del presente *dossier* (cfr. il [par. 6.1.](#))

Infine, si rammenta che nel corso dell'anno 2023 dovranno verosimilmente essere composti i consigli di amministrazione di alcune società per azioni pubbliche recentemente istituite *ope legis* (Istituto per il credito sportivo e culturale, Enit e Acque del Sud - cfr. il [par. 4.](#))

7.1 Società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2023

SOCIETÀ PRIMO LIVELLO



Ministero dell'Economia e delle Finanze

Società con organi rinnovati

AMCO

Asset Management Company

(assemblea 20 giugno 2023)
rinnovo per il triennio
2023-2025¹²

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- MARESCA Giuseppe (Presidente)
- MUNARI Andrea (Amministratore delegato)
- TOSSINI Silvia (Componente)
- CENTRA Antonella (Componente)
- SIMONELLI Ezio (Componente)

¹² Alla data del 1° luglio 2023 nella banca dati Telemaco non viene dato ancora conto del rinnovo del Consiglio di Amministrazione di AMCO. L'informazione è stata reperita da un [comunicato stampa](#) ufficiale pubblicato sul sito web del Ministero dell'economia e delle finanze in data 20 giugno 2023.

**Banca Monte dei Paschi
di Siena**

(assemblea 20 aprile 2023)
rinnovo per il triennio
2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- MAIONE Nicola (Presidente)
- BRANCADORO Gianluca (Vice Presidente)
- LOVAGLIO Luigi (Amministratore delegato)
- GIORGINO Marco (Componente)
- BARZAGHI Alessandra Giuseppina (Componente)
- DE MARTINI Paola (Componente)
- DI STEFANO Stefano (Componente)
- FABRIS DE FABRIS Paolo (Componente)
- FOTI BELLIGAMBI Lucia (Componente)
- LOMBARDI Domenico (Componente)
- LUCANTONI Paolo (Componente)
- MARTINIELLO Laura (Componente)
- NEGRI-CLEMENTI Anna Paola (Componente)
- SALA Renato (Componente)
- VISCONTI Donatella (Componente)

CONSAP (assemblea 27
giugno 2023) rinnovo per il
triennio 2023-2025¹³

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- GIACOMONI Sestino (Presidente)
- SANASI D'ARPE Vincenzo (Amministratore delegato)
- CERUTI Francesca (Componente)
- TRIGGIANI Silvia (Componente)
- ZENNARO Antonio (Componente)

ENAV

(assemblea 28 aprile 2023)
rinnovo per il triennio
2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- BRUNI Alessandra (Presidente)
- MONTI Pasqualino (Amministratore delegato)
- BRUSCO Franca (Componente)
- ARCIFA Stefano (Componente)
- BALA Rozemaria (Componente)
- ALESSI Carla (Componente)
- TOSCHI Giorgio (Componente)
- SANTI Antonio (Componente)
- PARIS Carlo (Componente)

¹³ Alla data del 1° luglio 2023 nella banca dati Telemaco non viene dato ancora conto del rinnovo del Consiglio di Amministrazione di CONSAP. L'informazione è stata reperita da un [comunicato stampa](#) ufficiale pubblicato sul sito web della società.

ENEL

(assemblea 10 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-
2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- SCARONI Paolo (Presidente)
- CATTANEO Flavio (Amministratore delegato)
- ARBIB Johanna (Componente)
- CORSI Mario (Componente)
- COCCURULLO Olga (Componente)
- FRIGERIO Dario (Componente)
- SALMONI Fiammetta (Componente)
- STABILINI Alessandra (Componente)
- ZEHENTNER Alessandro (Componente)

ENI

(assemblea 10 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-
2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- ZAFARANA Giuseppe (Presidente)
- DESCALZI Claudio (Amministratore delegato)
- SGUBIN Cristina (Componente)
- BARONCINI Elisa (Componente)
- SEGANTI Federica (Componente)
- CICIANI Roberto (Componente)
- DITTMER Carolyn Adele (Componente)
- BELCREDI Massimo (Componente)
- VERMEIR Raphael Louis L. (Componente)

**IPZS – Istituto Poligrafico
e Zecca dello Stato**

(assemblea 17 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-
2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- PERRONE Paolo (Presidente)
- SORO Francesco (Amministratore delegato)
- CORTI Stefano (Componente)
- MELE Stella (Componente)
- SCARPELLINI Flavia (Componente)

LEONARDO

(assemblea 9 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-
2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- PONTECORVO Stefano (Presidente)
- CINGOLANI Roberto (Amministratore delegato)
- ALTIERI Trifone (Componente)
- GHISLANZONI Giancarlo (Componente)
- GIORGETTI Enrica (Componente)
- LEVY Dominique (Componente)
- MACRÌ Francesco (Componente)
- MANARA Cristina (Componente)
- SALA Marcello (Componente)
- STEFINI Silvia (Componente)
- VASCO Elena (Componente)
- WOOD Steven (Componente)

POSTE ITALIANE

(assemblea 8 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-
2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- ROVERE Silvia Maria (Presidente)
- DEL FANTE Matteo (Amministratore delegato)
- D'ASARO BIONDO Carlo (Componente)
- GEMIGNANI Valentina (Componente)
- MARCHIONI Paolo (Componente)
- PETRELLA Matteo (Componente)
- PONZINI Armando (Componente)
- RUTIGLIANO Vincenza Patrizia (Componente)
- TERNAU Vanda (Componente)

Società con organi da rinnovare

Cinecittà (limitatamente a un consigliere)

CONSIP

Equitalia Giustizia

ITA

Sogesid

Sport e Salute (Presidente, Amministratore delegato e un consigliere a seguito delle recenti modifiche alla *governance* della società)

SOGIN (l'incarico della struttura commissariale della società scade il 18 luglio 2023)



Ministero della Difesa

Società con organi rinnovati

Difesa Servizi

(assemblea 4 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- ALFANO Gioacchino (Presidente)
- ANDREOLI Luca (Amministratore delegato)
- FABRIS Mauro (Componente)
- GEROSA Francesca (Componente)
- MINUTO Anna Carmela (Componente)



Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti

Società con organi da rinnovare

Ferrovie Appulo lucane (gli attuali membri del Consiglio di amministrazione sono stati nominati il 7 novembre 2018 per la durata di cinque anni)

SOCIETÀ SECONDO LIVELLO



Invitalia

Società con organi rinnovati

Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno

(assemblea 4 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- FERRANTI Ferruccio (Presidente)
- MINOTTI Francesco (Amministratore delegato)
- BERTOLLINI Stefano (Componente)
- BIANCHI Alessandra (Componente)
- D'AMATO Carmela (Componente)
- MESSUTI Andrea (Componente)
- SANSONE Leonarda (Componente)

Società con organi da rinnovare

CDP Venture Capital SGR

INFRATEL Italia



Monte dei Paschi di Siena

Società con organi rinnovati

Immobiliare Novoli

(assemblea 4 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- PASQUINI Simone (Presidente)
- AURISTO Sergio (Componente)
- DI CUNTO Attilio (Componente)
- CAMPAGNOLA Aldo (Componente)
- BOIARDI Luigi (Componente)

MPS Tenimenti (assemblea
23 maggio 2023) rinnovo per il
triennio 2023-2025)

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- ROSATI Mauro (Presidente)
- PERNICI Giorgio (Vicepresidente)
- MORIS RANIERI Luigi (Amministratore Delegato)
- MARRONI Guglielma (Componente)
- ZAMPERINI Giulitta (Componente)
- ZARI Rosanna (Componente)
- MACHETTI Andrea (Componente)

Società con organi da rinnovare

Magazzini Generali Fiduciari di Mantova

Monte Paschi Fiduciaria

WIDIBA



ENAV

Società con organi rinnovati

Techno Sky

(assemblea 11 aprile 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea (Presidente)
- DI GIOVANNI Paola (Componente)
- NASETTI Paolo (Componente)



ENEL

Società con organi rinnovati
ENEL Italia

(assemblea 18 aprile 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- LANZETTA Nicola (Presidente)
- FERRARO Raffaella (Componente)
- GIRARDI Monica (Componente)



ENI

Società con organi rinnovati
AGI – Agenzia giornalistica Italia

(assemblea 14 aprile 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- ARGENTINO Cristiana (Presidente)
- MACCHIA Giuseppe (Amministratore delegato)
- MANDRAFFINO Erika (Componente)
- MELONI Stefano Ferruccio (Componente)
- SBARRA Fabrizio (Componente)

ENI Global Energy Markets

(assemblea 26 aprile 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- SIGNORETTO Cristian (Presidente)
- RANCO Donatella Anna (Componente)
- FABRIZIO Elvira (Componente)
- VIGNATI Claudia (Componente)
- PAPPADÀ Lucio (Componente)

ENI Plenitude (assemblea 26 aprile 2023) rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- MARINO Rita (Presidente)
- GOBERTI Stefano (Amministratore delegato)
- DE SANTIS Luca (Componente)
- MUCCIOLI Annalisa (Componente)
- MAFFEI Giovanni (Componente)

ENI Trade & biofuels

(assemblea 17 aprile 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- RICCI Giuseppe (Presidente)
- GAETA Alessandro (Amministratore delegato)
- FIMIANI Grazia (Componente)
- RINALDI Francesca (Componente)
- IMPERIALE Cosimo (Componente)

ENIMED – ENI Mediterranea idrocarburi

(assemblea 9 marzo 2023) rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- POMAR Alina (Presidente)
- MAZZONE Saveria (Componente)
- BARBIERI Massimo (Componente)

IEOC (assemblea 20 aprile 2023) rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- ROBILLOTTA Francesco (Presidente)
- ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry (Componente)
- CARBONARA Stefano (Componente)

LNG Shipping (assemblea 14 aprile 2023) rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- CHIALÀ Scipione (Presidente)
- POLCRI Elena (Componente)
- GRUGNI Giovanni (Componente)

South Italy Green Hydrogen

(assemblea 13 giugno 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- BRUNETTO Paola (Presidente)
- SACCÀ Mariangela (Componente)
- PISANO Andrea (Componente)
- BOSCHETTI Patrizia (Componente)

Società con organi da rinnovare**ENI Sustainable mobility****Mozambique Rovuma Venture****SERAM****Consorzio per l'attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT**



Ferrovie dello Stato Italiane

Società con organi rinnovati

RFI - Rete ferroviaria italiana
(assemblea 19 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- LO BOSCO Dario (Presidente)
- STRISCIUGLIO Giampiero (Amministratore delegato)
- FAGGI Antonella (Componente)
- CIPOLLA Manolo (Componente)
- LAI Sabrina (Componente)

Trenitalia (assemblea 19 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- CUZZILLA Stefano (Presidente)
- CORRADI Luigi (Amministratore delegato)
- ZANELLA Federica (Componente)
- COLOMBO Paolo (Componente)
- BELLETTI Caterina (Componente)

Società con organi da rinnovare

Ferservizi

FS International

Grandi Stazioni immobiliare

Italcertifer

Treno Alta Velocità – TAV



GSE

Società con organi rinnovati

AU – Acquirente Unico¹⁴
(assemblea 31 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-
2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- DELLA VOLPE Luigi (Presidente)
- MOLES R. Giuseppe (Amministratore delegato)
- CAMPANARI Marco (Componente)
- FAZIO Maria Chiara (Componente)
- TAPPI Rosaria (Componente)

GME – Gestore dei Mercati Energetici¹⁵ (assemblea 31 maggio 2023) rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- SPENA Angelo (Presidente)
- PUTTI Pietro Maria (Componente)
- MAZZOCCHI Paola (Componente)
- MASSARI Antonella (Componente)
- ARROBBIO Paolo (Componente)

RSE – Ricerca sul Sistema Energetico¹⁶ (assemblea 31 maggio 2023) rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- GIUSTI Carlo Alberto (Presidente)
- COTANA Franco (Componente)
- JANNUZZELLI Lucrezia (Componente)
- DI STEFANO Michele (Componente)
- MASSARI Antonella (Componente)

¹⁴ Alla data del 1° luglio 2023 nella banca dati Telemaco non viene dato ancora conto del rinnovo del Consiglio di Amministrazione di AU – Acquirente Unico. L'informazione è stata reperita nella sezione [Amministrazione trasparente](#) del sito web della Società.

¹⁵ Alla data del 1° luglio 2023 nella banca dati Telemaco non viene dato ancora conto del rinnovo del Consiglio di Amministrazione di GME – Gestore dei Mercati Energetici. L'informazione è stata reperita nella sezione [Amministrazione trasparente](#) del sito web della Società.

¹⁶ Alla data del 1° luglio 2023 nella banca dati Telemaco non viene dato ancora conto del rinnovo del Consiglio di Amministrazione di RSE – Ricerca sul Sistema Energetico. L'informazione è stata reperita nella sezione [Amministrazione trasparente](#) del sito web della Società.



Leonardo

Società con organi rinnovati
AVIO

(assemblea 28 aprile 2023)
rinnovo per il triennio 2023-
2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- ITALIA Roberto (Presidente)
- GORNO TEMPINI Giovanni (Vicepresidente)
- RANZO Giulio (Amministratore delegato)
- CAPIELLO Raffaele (Componente)
- COLUCCI Letizia (Componente)
- ISAIA Donatella (Componente)
- LOGLI Marcella Elvira A. (Componente)
- PASQUALI Luigi (Componente)
- PISONERO Elena (Componente)
- SCIUTO Donatella (Componente)
- SOCCODATO Giovanni (Componente)

Larimart

(assemblea 17 aprile 2023)
rinnovo per il triennio 2023-
2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- LIOTTI Antonio (Presidente)
- BISCARINI Vittorio (Amministratore delegato)
- BASILE Mirella (Componente)
- BISCARINI Paolo (Componente)
- BISCARINI Matteo (Componente)
- COSTA Wanda (Componente)
- LEVATO Antonio (Componente)

Società con organi da rinnovare
Orizzonte – Sistemi Navali

Posteitaliane

Poste Italiane

Società con organi da rinnovare

Consorzio Servizi Scpa (già Consorzio per i Servizi di Telefonia Mobile)	MLK Deliveries
Poste air cargo	Poste vita
Postepay	Sennder Italia



RAI

Società con organi rinnovati

RAI Way

(assemblea 27 aprile 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- PASCIUCCO Giuseppe (Presidente)
- CECATTO Roberto (Amministratore delegato)
- LA PIETRA Michela (Componente)
- COSTANZO Alessandra (Componente)
- PETRILLO Gian Luca (Componente)
- CICCONE Romano (Componente)
- MORGANTE Barbara (Componente)
- MOSETTI Umberto (Componente)
- TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia (Componente)

RAI Cinema¹⁷

(assemblea 25 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- CLAUDIO Nicola (Presidente)
- DEL BROCCO Paolo (Amministratore delegato)
- ZUCHELLI Nicoletta (Componente)
- D'ANGELANTONIO Silvia (Componente)
- VENTURA Felice (Componente)

RAI Com

(assemblea 22 giugno 2023)
rinnovo per il triennio 2023-2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- MAZZOLA Claudia (presidente)
- SANTO Giuseppe (amministratore delegato)
- FERRARA Roberto (componente)
- NICOLETTI Anna (componente)
- RIGO Micol (componente)

¹⁷ Alla data del 1° luglio 2023 nella banca dati Telemaco non viene dato ancora conto del rinnovo del Consiglio di Amministrazione di RAI Cinema. L'informazione è stata reperita da un [comunicato](#) pubblicato sul sito web della società e integrata con quanto riferito dall'azionista.



Sogei

Società con organi da rinnovare

Geoweb

SOCIETÀ TERZO LIVELLO



CDP Equity

Società con organi rinnovati

GREENIT

(assemblea 12 dicembre 2022) rinnovo per il biennio 2023-2024

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- CHIACHELLA Esedra (Presidente)
- BELLUCCI Paolo (Amministratore delegato)
- ARGENTINO Cristiana (Componente)
- PICCINELLI Claudio Marcello (Componente)
- BARCHIESI Fabio (Componente)

Società con organi da rinnovare

CDP Venture Capital SGR



CDP Immobiliare

Società con organi rinnovati

M.T. Manifattura Tabacchi (Alla data del 1° luglio 2023, sulla banca dati Telemaco del Registro delle imprese gli organi amministrativi della società non risultano rinnovati. Tuttavia, il [sito internet istituzionale](#) riporta quale presidente della società Giovanni Manfredi e quali amministratori delegati Roberta Pasinetti e Michelangelo Giombini.).

Società con organi rinnovati
TERNA

(assemblea 9 maggio 2023)
rinnovo per il triennio 2023-
2025

NUOVA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- DE BIASIO Igor (Presidente)
- DEL VILLANO Giuseppe (Amministratore delegato)
- AUBERTIN Jean-Michel (Componente)
- GIORGINO Marco (Componente)
- SHEN Qinjing (Componente)
- DI FOGGIA Giuseppina (Componente)
- MELE Francesco Renato (Componente)
- CORRADINI D'ARIENZO Regina (Componente)
- DONATI Angelica Krystle (Componente)
- CUCCHIANI Enrico Tommaso (Componente)
- GREGORI Gian Luca (Componente)
- SIGNORACCI Simona (Componente)
- LITVACK Karina Audrey (Componente)
- SVELTO Anna Chiara (Componente)

7.2 Società con organi amministrativi da rinnovare nel 2024

SOCIETÀ PRIMO LIVELLO

CDP – Cassa Depositi e Prestiti	SOSE
Cinecittà	EUR
FS – Ferrovie dello Stato	GSE
INVIMIT	MEFOP
RAI	SOGEI

SOCIETÀ SECONDO LIVELLO**Amco****Interporto Toscano Amerigo Vespucci Livorno Guasticce****Cassa Depositi e Prestiti****CDP Reti****FINTECNA****Enel****CESI – Centro Elettrotecnico Sperimentale Italiano Giacinto Motta****ENEL X Way****Eni****Ecofuel (limitatamente al Presidente)****ENI Corporate University****ENI Energia Italia****ENI Fuel****ENI Progetti****Raffineria di Milazzo****SAIPEM****Servizi Aerei****Società Oleodotti Meridionali****Società Petrolifera Italiana****Ferrovie dello Stato Italiane****ANAS****BUSITALIA – SITA Nord****Fs Security****FS Sistemi Urbani****ITALFERR****Metro 5**



Invitalia

Acciaierie d'Italia Holding

CANEPA

Corneliani

Industria Italiana Autobus

Italian Cool Design

SICAMB

Titagarh Firema (limitatamente all'AD)

Toscana Life Sciences Sviluppo



Leonardo

ALEA

GEM Elettronica

IAMCO – International aerospace management company

IVECO – Oto Melara

Leonardo CAE Advanced Jet Training

Leonardo International

ROTORSIM

Telespazio



Monte dei Paschi di Siena

MPS Covered Bond 2

Posteitaliane

Poste Italiane

FINANCIT

NEXIVE

NEXIVE Network

PATENTIVIAPOSTE

Poste Welfare Servizi

POSTEL

Replica Società di Intermediazione Mobiliare

SDA Express Courier



Rai

AUDITEL



Sport e Salute

CONINET

Parco Sportivo Foro Italico



CDP Equity

Ansaldo Energia (limitatamente all'AD)

Hotelturist

Open Fiber Holdings



CDP Real Asset SGR

Alfiere

Residenziale Immobiliare 2004

7.3 Il contenuto degli Allegati

Un'esposizione del quadro delle partecipazioni societarie monitorate e una selezione dei dati disponibili nella Banca dati sugli organi amministrativi delle società partecipate gestita dal Servizio per il Controllo parlamentare è riportata negli **Allegati** al presente *dossier*, nei quali sono state aggiornate la **consistenza numerica dei consigli di amministrazione**, la loro attuale **composizione**, con indicazione della percentuale del **genere meno rappresentato** in tali organi, le date di nomina, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le date previste di scadenza.

In particolare, l'**Allegato I** reca la ricognizione, in forma sintetica, delle **società direttamente partecipate dai Ministeri** (società di **primo livello**), nonché delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di primo livello detengano **quote di partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società di **secondo livello**)¹⁸. I dati sono organizzati sia raggruppando le società partecipate di primo livello in un unico aggregato, sia indicando, per ognuna di esse, le relative società partecipate di secondo livello.

L'**Allegato II** reca il quadro delle società di **III livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

L'**Allegato III** reca la ricognizione degli **assetti organizzativi** delle società direttamente partecipate dal **MEF** e di quelle di secondo e terzo livello, con indicazioni relative anche alla percentuale delle quote di genere.

L'**Allegato IV** reca la ricognizione degli **assetti organizzativi** delle società direttamente partecipate dagli **altri Ministeri**, con indicazioni relative anche alla percentuale delle quote di genere.

Nell'**Allegato V** sono indicate le **società partecipate dai Ministeri** (di primo e di secondo livello), nonché le suddette società di III livello partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti**, i cui **organi di amministrazione** debbono **ancora essere rinnovati nel 2023**.

Le **informazioni societarie** riportate nel *dossier* sono quelle risultanti dalla banca dati del Registro delle imprese ([Telemaco](#)) alla data del **1° luglio 2023** e in taluni casi sono state integrate dai dati pubblicati nei siti internet istituzionali delle società interessate.

¹⁸ Si rammenta che nella Banca dati non sono presenti informazioni relative a **Stm Holding NV**, società controllata dal MEF, in quanto la suddetta società ha sede all'estero.

APPENDICE

Le società partecipate pubbliche e la riforma del 2016

■ Il panorama economico italiano risulta caratterizzato da una presenza numericamente ampia ed economicamente rilevante di società partecipate dalle amministrazioni pubbliche, particolarmente diffuse nel comparto delle amministrazioni locali.

Un quadro della galassia delle partecipazioni pubbliche è offerto dall'ISTAT. Nel suo ultimo [Rapporto](#) "**Le partecipate pubbliche in Italia**", pubblicato il 24 gennaio 2023, l'Istituto evidenzia come negli ultimi anni il numero di imprese attive a partecipazione pubblica si sia ridotto notevolmente, con una **flessione del 25,8 per cento rispetto al 2012**. Più nel dettaglio, nel 2020 le unità economiche partecipate dal settore pubblico sono pari a 7.969, il 2,5 per cento in meno rispetto al 2019; si riduce, in particolare, il numero delle unità attive nei settori dell'Industria e dei Servizi (-2,7 per cento) e di quelle partecipate direttamente da almeno un'amministrazione pubblica regionale o locale (-4,5 per cento). Queste unità impiegano 908.511 addetti, il 2,6 per cento in meno rispetto al 2019; il calo del numero di addetti colpisce in particolare le imprese con partecipazioni minoritarie con quote fino al 20 per cento (-7,8 per cento).

Il numero di imprese attive a partecipazione pubblica appare ancora in calo in tutto il territorio nazionale. Su **5.622 imprese attive** partecipate, 3.791 sono partecipate direttamente da almeno un'amministrazione pubblica regionale o locale oppure sono appartenenti a gruppi che hanno al proprio vertice un ente territoriale (partecipate locali). Esse impiegano 410.784 addetti, corrispondenti al 47,3 per cento del totale di riferimento. Rispetto al 2019 si registra un **calo del 4,5 per cento nel numero delle partecipate da enti locali** e del 4,7 per cento degli addetti.

Se si restringe l'analisi alle sole imprese controllate, si individuano **3.448 imprese attive a controllo pubblico**, per un totale di 582.669 addetti. Tra queste, 2.272 appartengono a gruppi che hanno al vertice un'unica amministrazione pubblica. Le rimanenti 1.176 fanno invece riferimento a gruppi con al vertice una pluralità di amministrazioni pubbliche, che esercitano il controllo in modo congiunto oppure attraverso singole unità (non appartenenti a gruppi) il cui capitale è controllato in modo congiunto da più amministrazioni pubbliche.

Nel 2020 il **numero di imprese a controllo pubblico continua a scendere**: rispetto al 2019 si riduce del 1,5 per cento, mentre il numero di addetti rimane stabile (-0,1 per cento). Attraverso il controllo diretto o indiretto esercitato sui grandi gruppi, il Ministero dell'economia e delle finanze rimane il soggetto controllante di maggiore rilevanza in termini di occupazione, con il 53,1 per cento di addetti delle controllate pubbliche e una crescita del 3,7 per cento in termini di imprese controllate, che presentano però una dimensione media ridotta rispetto al 2019.

Complessivamente, al netto delle attività finanziarie e assicurative, l'ISTAT evidenzia

come nel 2020, primo anno di crisi dovuta alla pandemia da Covid-19, le **imprese a controllo pubblico** hanno generato oltre **52 miliardi di valore aggiunto** (il 7 per cento di quello prodotto dai settori dell'Industria e dei Servizi) con una **crollo del 9,4 per cento** rispetto al 2019. L'incidenza sul valore aggiunto rimane però stabile all'8,9 per cento, se si considerano le forme giuridiche tipiche delle controllate pubbliche (società di capitali), perché la contrazione del valore aggiunto ha riguardato l'intero settore dell'Industria e dei Servizi.

Informazioni utili in ordine al fenomeno delle partecipazioni pubbliche sono contenute anche nel [Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche](#), finito di elaborare nel mese di dicembre 2022 dagli Uffici VII e VIII della *Direzione VII – Valorizzazione del patrimonio pubblico* - del **Dipartimento del Tesoro del MEF**, cui si rinvia per eventuali approfondimenti (*cf. oltre*).

1. Il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica

Il modello giuridico ed organizzativo di riferimento delle società a partecipazione pubblica è eterogeneo, composto da un ampio novero di disposizioni che si sono susseguite negli anni, rendendo la cornice normativa sempre più speciale rispetto alla disciplina del codice civile. Accanto a **società a partecipazione pubblica operanti in regime di mercato** ed aventi forma e sostanza privatistica, coesistono infatti società a controllo pubblico che - pur avendo una veste giuridica privatistica - svolgono **compiti e funzioni di natura pubblicistica**, configurabili come veri e propri enti pubblici in forma societaria ovvero, in termini più generici, come **organismi di diritto pubblico**, assoggettati a regole di gestione e di controllo e al rispetto dei vincoli finanziari operanti per le amministrazioni pubbliche.

La normativa di riferimento è quella delineata dal **Codice civile**, in particolare nella parte relativa alle società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici di cui all'[articolo 2449](#) e seguenti. Alla disciplina civilistica si è tuttavia sovrapposta una serie di disposizioni di carattere speciale introdotte attraverso successivi interventi legislativi. Il quadro normativo è diventato più complesso - specialmente negli ultimi anni - in quanto la necessità di assicurare il conseguimento degli obiettivi di finanza pubblica ha indotto ad elaborare stringenti **misure di contenimento e di controllo finanziario** sulle società a partecipazione pubblica. Tale quadro è stato da ultimo ridefinito ad opera del [decreto legislativo n.175 del 2016](#), recante il [Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica](#), (di seguito **TUSP** o Testo Unico)¹⁹ che fermo restando il rinvio al codice civile

¹⁹ Il Testo Unico è stato in seguito novellato dal [decreto legislativo n. 100 del 2017](#), che oltre ad introdurre integrazioni e modifiche correttive al fine di risolvere talune criticità emerse in fase applicativa, ha inteso sanare un vizio procedimentale censurato dalla Corte costituzionale con la sentenza n. 251 del 2016. La disciplina sulle società partecipate dalle amministrazioni pubbliche è stata inoltre modificata con la **legge di bilancio per il 2019** ([legge n.145 del 2018](#), articolo 1, commi 721-724) al fine di attenuare la portata di taluni obblighi previsti dal **TUSP** e di chiarire che le sue **disposizioni non si applicano**, a meno di esplicita previsione nelle singole disposizioni, alle **società a partecipazione pubblica quotate** e alle società **controllate** da queste ultime.

per quanto non disciplinato dal medesimo Testo Unico, ha ricomposto e stabilizzato in una disciplina organica la materia.

La riforma ha avuto lo scopo di garantire un'**efficiente e trasparente gestione** delle partecipazioni pubbliche e la tutela e promozione della **concorrenza** e del mercato, nonché di contribuire alla riduzione della **spesa pubblica**, anche attraverso l'introduzione di procedure di **razionalizzazione periodica** e di **revisione straordinaria** finalizzate a ridurre il numero delle società partecipate, specie quelle degli enti locali.

L'obiettivo sotteso alla riforma è stato quello di evitare un utilizzo distorto ed eccessivo della forma giuridica privatistica da parte delle pubbliche amministrazioni, le quali, mediante l'utilizzo della veste giuridica societaria, hanno potuto in passato sottrarsi a limiti e regole pubblicistiche proprie delle pubbliche amministrazioni, quali ad esempio l'osservanza dei vincoli di bilancio o delle norme sulle assunzioni e sugli appalti pubblici.

2. La nozione di "società a controllo pubblico"

In via preliminare, occorre rammentare che la **nozione di "società a controllo pubblico"** risulta dall'esame del combinato disposto delle *lettere b)* ed *m)* del comma 1 dell'**articolo 2 del TUSP**.

In particolare: la *lett. b)* definisce il "controllo" come la situazione descritta nell'**articolo 2359 del codice civile**²⁰, aggiungendo che il **controllo può sussistere anche quando**, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale sia richiesto il **consenso unanime** di tutte le **parti che condividono il controllo**; la *lett. m)* stabilisce che sono "**società a controllo pubblico**" le "**società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo** ai sensi della lettera b)".

Come precisato in un [orientamento](#) della [Struttura del MEF](#) competente per l'**indirizzo**, il **controllo** e il **monitoraggio sull'attuazione del TUSP** (*cf. oltre*), la lettura combinata delle citate lettere induce a ritenere che il **legislatore del TUSP** abbia voluto **ampliare le fattispecie del "controllo"**, prevedendo che:

- a) il controllo di cui all'articolo 2359 c.c. possa essere esercitato da **più amministrazioni congiuntamente**, anche a prescindere dall'esistenza di un vincolo legale, contrattuale, statutario o parasociale tra le stesse;

²⁰ L'articolo 2359 del Codice civile comprende le seguenti fattispecie:

- a) "**controllo di diritto**", ossia il possesso "**della maggioranza dei voti** esercitabili nell'assemblea ordinaria" della società;
- b) "**controllo di fatto**", e cioè il possesso dei "voti sufficienti per esercitare un'**influenza dominante** nell'assemblea ordinaria" della società (in concreto, per approvarne le delibere, tra cui, in particolare, quella di revoca degli amministratori);
- c) "**controllo contrattuale**", ipotesi nella quale l'influenza dominante è esercitata "in virtù di particolari vincoli contrattuali" che pongono la società in una situazione oggettiva di dipendenza.

Ai fini del controllo di cui alle lettere a) e b) "si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta", con esclusione, però, dei voti spettanti per conto di terzi (p.e. voti per delega; cfr. articolo 2359, comma 2, del Codice civile). Ne consegue che rientra nella nozione di controllo di cui all'articolo 2, comma 1, lett. b), del TUSP, anche il controllo indiretto e, cioè, quello esercitato tramite una società controllata o soggetto diverso.

- b) si realizzi una **ulteriore ipotesi di controllo congiunto**, rispetto a quelle di cui alla precedente lettera a), quando “**in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali**, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all’attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo” (rientra in tale fattispecie anche il caso dell’influenza interdittiva attribuita alla Pubblica Amministrazione, come nell’ipotesi del patto parasociale che attribuisce al socio pubblico un potere di veto).

Secondo quanto riportato nel predetto orientamento, al controllo esercitato dalla Pubblica Amministrazione sulla società appaiono riconducibili dunque anche le ipotesi in cui le fattispecie di cui all’articolo 2359 del Codice civile si riferiscono a **più Pubbliche Amministrazioni**, le quali esercitano tale **controllo congiuntamente** e mediante **comportamenti concludenti**, pure a prescindere dall’esistenza di un coordinamento formalizzato.

In altri termini, sia l’interpretazione letterale sia la *ratio* sottesa alla riforma, nonché una interpretazione logico-sistematica delle disposizioni citate, inducono a ritenere che la “**Pubblica Amministrazione**”, quale ente che esercita il controllo, sia stata **intesa dal legislatore** del TUSP come **soggetto unitario**, a prescindere dal fatto che, nelle singole fattispecie, il controllo di cui all’articolo 2359, comma 1, numeri 1), 2) e 3), del Codice civile faccia capo ad una singola Amministrazione o a più Amministrazioni cumulativamente.

Sulla materia del **controllo pubblico congiunto è intervenuta, da ultimo, la sentenza 10 marzo 2023, n. 2543 del Consiglio di Stato**, Sez. V, fornendone una interpretazione estensiva.

In particolare, i giudici amministrativi hanno rilevato come “sebbene sia **controversa e non univoca la nozione di “controllo pubblico congiunto”** di cui alla lett. *m*) dell’articolo 2, comma 1, decreto legislativo. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP), il dato testuale - che richiama un «*potere*», **in correlazione alla lett. *b*)** del medesimo articolo - e l’interpretazione da più parte datane (cfr. Cons. Stato, V, 23 gennaio 2019, n. 578; Corte dei Conti, SS.RR. giur., 22 maggio 2019, n. 16; [Orientamento MEF del 15 febbraio 2018](#)) è tale per cui **non è sufficiente a tali fini una semplice sommatoria delle partecipazioni di soggetti pubblici tale da esprimere la maggioranza del capitale sociale** - potendosi diversamente conformare e modulare gli assetti di potere nell’ambito degli organi societari - **ma occorrono** piuttosto, in assenza di un controllo monocratico *ex* articolo 2359 del Codice civile, **atti o accordi che vincolino i soggetti pubblici all’esercizio congiunto delle loro prerogative**, così da rendere concreto ed effettivo un *potere* di controllo pubblico (Cons. Stato, n. 578 del 2019, cit., richiamata anche da Cons. Stato, III, 3 marzo 2020, n. 1564; Corte conti, n. 16 del 2019, cit.), o quanto meno un **comportamento concludente dei soci pubblici** orientato in tal senso (Orientamento MEF, *cit.*; *cfr.*, in senso diverso, Corte conti, SS.RR. *contr.*, 20 giugno 2019, n. 11; ANAC, delibera 25 settembre 2019, n. 859).”

3. Condizioni e limiti delle partecipazioni pubbliche

Ciò premesso, in coerenza con gli obiettivi della riforma il TUSP – le cui norme si **applicano alle società quotate**, nonché alle **società da esse controllate**, solo se “**espressamente**” **previsto**²¹ – stabilisce anzitutto le **condizioni e i limiti delle partecipazioni pubbliche**, ridefinendo le regole per la costituzione di società o per l’assunzione o il mantenimento di partecipazioni societarie da parte di amministrazioni pubbliche, nonché per l’alienazione di partecipazioni. Specifiche disposizioni sono dedicate alle **società in house**, alle **società miste pubblico-private** e al procedimento di **quotazione** di società a controllo pubblico in mercati regolamentati.

In via generale, viene fissato il **divieto**, per le amministrazioni pubbliche, di **costituire**, anche indirettamente, **società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie** per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, nonché di acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società (articolo 4, comma 1, del TUSP).

Nei limiti di tale principio, sono elencate le **finalità perseguibili** dalle amministrazioni mediante le società partecipate, ossia:

- a) la produzione di un **servizio di interesse generale**;
- b) la progettazione e realizzazione di un’**opera pubblica** sulla base di un **accordo di programma** fra amministrazioni pubbliche;
- c) la realizzazione e gestione di un’**opera pubblica** ovvero l’organizzazione e la gestione di un **servizio d’interesse generale** attraverso un **contratto di partenariato** con un imprenditore privato selezionato secondo specifiche procedure;
- d) l’**autoproduzione di beni o servizi strumentali** all’ente o agli enti pubblici partecipanti o allo **svolgimento delle loro funzioni**, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee e dalla relativa disciplina nazionale di recepimento in materia di contratti pubblici;
- e) lo svolgimento di **servizi di committenza**, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici.

In **deroga al predetto divieto**, le amministrazioni pubbliche, al solo fine di ottimizzare e valorizzare l’utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, possono altresì **acquisire partecipazioni** in società aventi per oggetto sociale esclusivo la **valorizzazione del patrimonio** delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri di mercato.

²¹ In virtù dell’articolo 1, comma 5, del TUSP, le società quotate sono in sostanza sottratte alla sfera applicativa del medesimo Testo Unico poiché espresse previsioni di applicabilità delle sue disposizioni si rinvengono solo per quanto concerne la disciplina relativa all’acquisto delle azioni (articolo 8, comma 3), alla gestione delle partecipazioni da parte delle pubbliche amministrazioni (articolo 9, comma 9) e al procedimento di quotazione in borsa delle società a controllo pubblico (articolo 18).

Nell'ambito di questa cornice, il Testo Unico ammette tuttavia la costituzione e la partecipazione a specifiche tipologie societarie: società di sperimentazione nel settore sanitario, società aventi come oggetto sociale esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle regioni, nonché le società elencate nell'allegato A del medesimo TUSP. Si attribuisce inoltre al **Presidente del Consiglio dei ministri** e ai **Presidenti di Regione e Province autonome**, qualora ricorrano taluni presupposti, la **facoltà di deliberare l'esclusione** (totale o parziale) dell'applicazione delle predette disposizioni a **specifiche società a partecipazione pubblica**.

Si ricorda che il [decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100](#) ha inoltre fatto salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni in **società** che producono **servizi economici di interesse generale a rete**, anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica. Con la [legge di bilancio 2018](#) (legge 27 dicembre 2017, n. 205, articolo 1, comma 891) si è fatta altresì salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni, comunque non superiori all'1 per cento del capitale sociale, in **società bancarie di finanza etica e sostenibile**. La [legge 1° ottobre 2019, n. 119](#) ha inoltre introdotto un comma *9-quater* all'articolo 4 del TUSP, che esclude l'applicazione dalle sue disposizioni con riguardo alle partecipazioni pubbliche in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del **latte** e dei **prodotti lattiero-caseari**.

4. Governance e composizione degli organi sociali

Con riferimento alla gestione delle partecipazioni pubbliche, l'articolo 9 del TUSP prevede che per le **partecipazioni pubbliche statali** i **diritti del socio** siano esercitati dal **Ministero dell'economia e delle finanze** (MEF), **di concerto con altri Ministeri competenti** per materia, individuati dalle relative disposizioni di legge o di regolamento ministeriale.

Fra le principali novità, l'articolo 11 del TUSP stabilisce che l'organo amministrativo delle società a controllo pubblico è costituito, di norma, da un **amministratore unico**, ferma restando la possibilità da parte della società interessata di stabilire, con **delibera**²² da trasmettersi alla Corte dei conti e alla struttura del Ministero dell'economia e delle finanze preposta all'attività di indirizzo, controllo e monitoraggio sull'attuazione del TUSP (*cf. oltre*), di ricorrere ad una diversa forma di *governance*, in specie da un **consiglio di**

²² In particolare, ai sensi dell'articolo 11, comma 3, del TUSP, l'assemblea della società, con delibera motivata con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, può disporre che la società sia amministrata da un **consiglio di amministrazione** composto **da tre o cinque membri**, ovvero che sia adottato uno dei sistemi alternativi di amministrazione e controllo previsti dai paragrafi 5 e 6 della sezione VI-bis del capo V del titolo V del libro V del codice civile.

amministrazione composto da tre o cinque membri²³.

Per quanto concerne i **componenti degli organi amministrativi e di controllo** di società a controllo pubblico, la riforma richiede, tra l'altro, che nella scelta degli amministratori delle società sia assicurato il **rispetto del principio di equilibrio di genere, almeno nella misura di un terzo** in favore del genere meno rappresentato da computare sul numero complessivo delle designazioni o nomine effettuate in corso d'anno. Qualora la società abbia un organo amministrativo collegiale, lo statuto prevede che la scelta degli amministratori da eleggere sia effettuata nel rispetto dei criteri stabiliti dalla [legge 12 luglio 2011, n. 120](#).

*Per le modifiche intervenute in materia, che hanno elevato ai **due quinti** la percentuale della “**quota**” di genere negli organi amministrativi delle società a controllo pubblico, si rinvia agli approfondimenti contenuti nel [par. 4](#).*

Con riguardo alla **composizione e al rinnovo degli organi sociali** nelle **società partecipate dal MEF**, si rammenta che le relative procedure di nomina sono disciplinate dal codice civile, dal TUSP, dal Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria di cui [decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58](#) (TUF) nel caso di società quotate e, ove specificamente previsto, da disposizioni speciali poste da fonti normative primarie e regolamentari, in ragione sia della presenza di profili di natura pubblicistica sia della pluralità delle amministrazioni coinvolte.

La nomina del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale nelle società partecipate dal MEF le cui azioni sono ammesse alla quotazione nei mercati regolamentati (*ENI, ENEL, Leonardo, ENAV, Poste italiane, Banca Monte dei Paschi di Siena*), avviene mediante il meccanismo del voto di lista, a sensi degli articoli 147-ter e 148 del citato [TUF](#).

La nomina o designazione di candidature al ruolo di amministratore unico, membro del consiglio di amministrazione o del collegio sindacale nelle società partecipate dal MEF implicano l'esercizio di un'**attività di indirizzo politico-amministrativo** ai sensi dell'**articolo 4** del [decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165](#). Pertanto, la titolarità della loro adozione è individuata in capo all'organo di governo del Ministero.

Gli atti concernenti l'individuazione e la valutazione di **profili professionali** nell'ambito delle **procedure selettive** utili alla composizione degli organi di amministrazione e controllo in società partecipate dal MEF sono **sottratti al diritto di accesso**, per effetto di quanto previsto dal [decreto ministeriale 13 ottobre 1995, n. 561](#).

23 In virtù di specifiche disposizioni legislative **non sono assoggettate** all'applicazione del principio di carattere generale dell'**amministratore unico** la **Consip**, la **Sogei** e la società **AMCO – Asset Management Company**, per le quali l'articolo 23-quinquies, comma 7, del [decreto legge 6 luglio 2012, n. 95](#) prevede che i relativi consigli di amministrazione siano composti da tre membri, di cui due individuati tra i dipendenti dell'amministrazione economico – finanziaria ed il terzo con funzioni di amministratore delegato. Parimenti estranea all'applicazione del predetto principio è la società CONI Servizi (dal 1° gennaio 2019, **Sport e Salute**), la quale a seguito delle modifiche introdotte dai commi da 2 a 4 dell'articolo 22 del [decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44](#) è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da cinque membri, compresi il Presidente e l'amministratore delegato. Alla disciplina generale non è soggetta, altresì, la **RAI**, società per la quale la nomina e la composizione del relativo consiglio di amministrazione sono disciplinati dall'articolo 49 del [decreto legislativo 31 luglio 2005, n. 177](#), così come modificato dalla [legge 28 dicembre 2015, n. 220](#).

FOCUS - Le procedure per la nomina degli organi di società partecipate dal MEF

Le procedure in merito alla designazione dei componenti degli organi amministrativi e di controllo delle società partecipate dal MEF sono indicate in una [Direttiva](#) del Ministro dell'economia e delle finanze del **31 gennaio 2023**, che aggiorna una precedente Direttiva del 31 marzo 2021.

La Direttiva prevede che il **Dipartimento del Tesoro** assicuri l'**istruttoria tecnica da sottoporre all'Organo di indirizzo politico** al fine dell'esercizio del diritto di socio.

Tenuto conto che la migliore prassi della *governance* societaria prevede che l'individuazione dei profili idonei alle cariche in argomento avvenga con il **supporto di società specializzate** nella **ricerca e selezione dei top manager**, il Dipartimento del Tesoro potrà continuare ad avvalersi di tale supporto per usufruire di *data base* di profili manageriali, acquisiti anche tramite la banca dati del Ministero, nonché per l'attività di *assessment* ed eventuale comparazione delle competenze necessarie a ricoprire la carica

In particolare, il Dipartimento del Tesoro:

- a) assicura, entro il mese di gennaio di ciascun anno, la trasmissione all'Organo di indirizzo politico, per il tramite dell'Ufficio di Gabinetto, delle **posizioni in scadenza**, nonché la relativa **pubblicazione sul sito** del MEF;
- b) procede a formalizzare un appunto tecnico con l'indicazione della tempistica delle assemblee, ove già fissate, dei requisiti statutari e di legge applicabili ai singoli rinnovi degli organi societari;
- c) sulla base delle **indicazioni ricevute dall'Organo di indirizzo politico**, cura l'**istruttoria di carattere qualitativo e attitudinale dei potenziali candidati** alla carica, con il supporto delle suddette società specializzate. Tale istruttoria, fermi restando i requisiti previsti da disposizioni legislative, regolamentari e statutarie, è volta ad individuare i **migliori profili per professionalità e competenza** e, fatti salvi gli specifici assetti di governo societario, l'ottimale composizione collettiva, anche per età e genere, degli organi sociali, con l'obiettivo di perseguire il successo sostenibile delle società. Saranno, quindi, oggetto di valutazione la professionalità e le competenze dei candidati, in particolare in relazione al settore specifico di operatività, all'esperienza manageriale e in organi sociali, ai mercati finanziari, alla gestione dei rischi, ai settori legale e societario e alle materie ambientali, sociali e di *governance*;
- d) all'esito dell'**individuazione, da parte dell'Organo di indirizzo politico, dei nominativi da indicare nelle liste** o da presentare in assemblea, provve-

de ad acquisire dagli interessati l'autocertificazione relativa al possesso dei requisiti soggettivi e di eleggibilità e al *curriculum vitae*;

- e) predispone un appunto tecnico per acquisire dall'Organo di indirizzo politico le **indicazioni di voto** in merito ai singoli punti all'ordine del giorno delle assemblee.

Nell'ambito del procedimento di rinnovo degli organi delle **società direttamente controllate** occorre prendere in considerazione l'eventuale **ruolo di impulso ovvero di intesa di altri Ministeri**, tenuto conto della natura della società con organi in scadenza, nonché delle **prerogative della Presidenza del Consiglio dei ministri**. In tal caso, il Dipartimento del Tesoro acquisisce le autocertificazioni di cui alla predetta lettera d) tramite le Amministrazioni competenti.

Per quanto concerne la composizione degli **organi di controllo** delle società controllate dal MEF, ad esclusione di quelle con titoli azionari quotati, la Direttiva dispone che **potrà prevedersi la presenza di dipendenti del Ministero**.

Quanto alle procedure da utilizzare per i rinnovi degli organi sociali nelle **società controllate indirettamente** dal MEF, il Dipartimento assicura, tra l'altro, che le **società capogruppo**, ad esclusione di quelle con titoli azionari quotati o controllate da società con titoli azionari quotati, approvino tempestivamente un **regolamento in materia di selezione e nomina** di membri degli organi sociali delle società partecipate, nel rispetto di quanto indicato alla precedente lettera c), nonché, tra l'altro, dei seguenti criteri: valorizzare le **competenze interne dei dipendenti del gruppo per l'assunzione della carica di amministratore**; astenersi dal nominare amministratori della capogruppo a meno che siano attribuite ai medesimi deleghe gestionali a carattere continuativo nella stessa capogruppo; seguire il principio di **onnicomprensività della remunerazione** con obbligo di riversare i relativi compensi.

Il Dipartimento del Tesoro dovrà inoltre assicurare che le società capogruppo svolgano, in occasione dei rinnovi, un'**istruttoria di carattere qualitativo e attitudinale dei potenziali candidati**, comprensiva della verifica dei requisiti di eleggibilità, predisponendo una dettagliata e motivata **relazione illustrativa dei processi valutativi** seguiti. Le predette società, prima di procedere alla nomina dei componenti degli organi, devono inoltre comunicare l'esito dell'istruttoria inviando tempestivamente la citata relazione illustrativa, comprensiva dei documenti relativi alla procedura seguita, al Ministro dell'economia e delle finanze affinché il Dipartimento del Tesoro verifichi il rispetto dei criteri e delle procedure per la nomina. Il medesimo Dipartimento trasmette, per opportuna informazione, all'Ufficio di Gabinetto l'esito dell'istruttoria condotta e, a seguito della relativa presa d'atto, fornisce riscontro alla società capogruppo.

Da ultimo, si segnala, come espressamente indicato nel [sito](#) del MEF, che per l'invio delle **candidature relative alle società direttamente partecipate**, è necessario utilizzare l'applicativo Cros del portale Tesoro; occorre quindi essere intestatari di una casella di posta certificata ed effettuare la registrazione all'indirizzo <https://portaletesoro.mef.gov.it>. Per quanto attiene invece alle nomine degli organi sociali delle società **indirettamente partecipate** dal Ministero, le **designazioni spettano alla società controllante** e, pertanto, per l'invio della candidatura non è applicabile la suddetta procedura.

5. La disciplina dei compensi

Tra le novità del TUSP è annoverabile anche la disciplina sui **compensi** da corrispondere ai componenti degli **organi di amministrazione e di controllo** e ai **dipendenti** delle società in controllo pubblico, la quale stabilisce che tali compensi debbano dipendere dalla fascia di appartenenza della società, nell'ambito delle **cinque fasce** individuate con **decreto del Ministro dell'economia e delle finanze**, previo **parere delle Commissioni parlamentari** competenti, sulla base di indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi.

In particolare, ai sensi dell'**articolo 11, comma 6**, del TUSP, con il predetto decreto per ciascuna fascia dovrebbe essere determinato, in proporzione, il **limite dei compensi massimi** al quale gli organi delle società devono fare riferimento per la determinazione del trattamento economico annuo onnicomprensivo da corrispondere agli **amministratori**, ai titolari e componenti degli **organi di controllo**, ai **dirigenti** e ai **dipendenti**, che non potrà comunque eccedere il limite massimo di euro 240.000 annui al lordo dei contributi previdenziali e assistenziali e degli oneri fiscali a carico del beneficiario, tenuto conto anche dei compensi corrisposti da altre pubbliche amministrazioni o da altre società a controllo pubblico.

Il medesimo decreto dovrebbe altresì stabilire i criteri di determinazione della **parte variabile della remunerazione, commisurata ai risultati di bilancio** raggiunti dalla società nel corso dell'esercizio precedente. In caso di risultati negativi attribuibili alla responsabilità dell'amministratore, si prevede inoltre il divieto di corresponsione della parte variabile della remunerazione.

*Si segnala che alla data di pubblicazione del presente dossier il predetto **decreto non è stato ancora adottato**.*

Pertanto, continua a trovare applicazione la **disciplina transitoria** di cui al **comma 7** del citato **articolo 11** del TUSP, in base al quale fino all'emanazione del nuovo decreto restano in vigore le disposizioni di cui all'articolo 4, comma 4, secondo periodo, del [decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95](#) – secondo cui il **costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori**, ivi compresa la remunerazione di quelli investiti di particolari cariche, **non può**

superare l'80 per cento del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013 – nonché le disposizioni di cui al [decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 24 dicembre 2013, n. 166](#), ossia il regolamento concernente la classificazione in **tre fasce** di complessità delle società non quotate controllate dal MEF (*cf. oltre*).

Per approfondimenti in ordine all'applicazione di tale disciplina transitoria si rinvia all'apposito [orientamento](#) in ordine al rispetto del limite ai compensi degli amministratori, reso dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP del MEF.

FOCUS - La disciplina dei compensi nelle società partecipate

Nella sezione relativa al Dipartimento del Tesoro del sito del [MEF](#), si evidenzia come per quanto attiene ai compensi da deliberare ai sensi dell'articolo 2389, comma 1, del codice civile (compensi assembleari), gli emolumenti al momento previsti in favore degli amministratori di società non quotate partecipate da pubbliche amministrazioni siano già stati oggetto di riduzione, in conseguenza dei provvedimenti legislativi intervenuti in materia nel corso degli ultimi anni.

Con riferimento agli emolumenti in favore di amministratori investiti di particolari funzioni (ai sensi dell'articolo 2389, comma 3, del codice civile), si ricorda invece che ai sensi del [decreto ministeriale 24 dicembre 2013, n. 166](#), per le **società non quotate direttamente controllate** dal Ministero, il **limite massimo** al compenso da poter riconoscere agli amministratori con deleghe da parte del consiglio di amministrazione è quantificato, applicando all'importo di **240.000 euro annui** lordi un **coefficiente di proporzionalità** pari, rispettivamente, al **100 per cento**, all'**80 per cento** e al **50 per cento**, a seconda della **fascia** di complessità di appartenenza della **singola società**.

Tali limiti retributivi sono riferiti, come specificato nel decreto del 2013, al compenso spettante all'Amministratore delegato, ovvero al Presidente, qualora quest'ultimo sia l'unico componente del Consiglio di Amministrazione al quale sono attribuite deleghe. Qualora, invece, pur in presenza dell'Amministratore delegato, al Presidente siano conferite deleghe operative, l'emolumento in questo caso deliberato non potrà essere superiore al 30 per cento del compenso previsto per l'Amministratore delegato (articolo 3, comma 4, del citato decreto ministeriale).

Come accennato, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 11 del TUSP, le disposizioni di cui al decreto ministeriale n. 166 del 2013 resteranno in vigore fino all'emanazione di un nuovo decreto ad opera del Ministro dell'economia e delle finanze, cui saranno assoggettate le società in controllo pubblico – con l'eccezione di quelle quotate – possedute dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

Tale nuovo decreto, che come già detto non risulta ancora essere stato adot-

tato, non sarà dunque riferito alle sole partecipazioni detenute dal MEF e la sua applicabilità non sarà circoscritta alla regolazione, nel loro valore massimo, degli emolumenti da poter riconoscere agli amministratori investiti di particolari cariche, bensì riguarderà il **trattamento economico onnicomprensivo** da poter attribuire, nel rispetto della fascia di complessità di appartenenza per ciascuna società, all'intera platea di **amministratori, sindaci, dirigenti e dipendenti**.

Da ultimo, si segnala che la Direzione centrale per la **finanza locale** del Ministero dell'interno, ha adottato, il 25 giugno 2021, un [atto di indirizzo](#) ai sensi dell'articolo 154, comma 2, del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, di cui al [decreto legislativo 18 agosto 2000, n.267](#), proprio in ordine alla questione dei compensi degli amministratori delle società a controllo pubblico, rilevando come la mancata adozione, a distanza di diversi anni dall'entrata in vigore del TUSP, della nuova disciplina su compensi abbia determinato l'emersione di una serie di **criticità e difficoltà applicative** evidentemente non previste dal legislatore, perché strettamente connesse all'ultrattività di una disposizione – ossia la disciplina transitoria richiamata all'articolo 11, comma 7, del TUSP - la cui operatività doveva essere limitata a un breve periodo di tempo.

6. Monitoraggio, indirizzo e controllo

Una delle principali novità della riforma consiste nell'individuazione, con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, nell'ambito del Ministero medesimo, della già richiamata **Struttura** competente per l'**indirizzo**, il **controllo** e il **monitoraggio sull'attuazione del TUSP**, dotata di **poteri di indirizzo e ispettivi nei confronti delle società a partecipazione pubblica** e chiamata a promuovere le migliori pratiche, nonché a gestire un [elenco pubblico](#), accessibile anche via telematica, di tutte le società a partecipazione pubblica esistenti.

Tale Struttura è stata individuata con il [decreto ministeriale 16 maggio 2017](#) nella **Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro**, anche al fine di assicurare la separazione, a livello organizzativo, tra la suddetta struttura e gli uffici responsabili dell'esercizio dei diritti sociali.

In particolare, la Struttura, disciplinata dall'articolo 15 del TUSP, svolge **funzioni di indirizzo e coordinamento** tramite **orientamenti e indicazioni** in materia di applicazione del Testo Unico, nonché attività di **monitoraggio e controllo** sulla corretta **attuazione** delle disposizioni del medesimo, con particolare riferimento ai processi di riduzione e **razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche**. Ai sensi del comma 2 del citato articolo 15, la Struttura adotta nei confronti delle società a partecipazione pubblica le **direttive sul-**

la separazione contabile e verifica il loro rispetto, ivi compresa la relativa **trasparenza**.

Con gli uffici del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, essa può esercitare nei confronti di tutte le società a partecipazione pubblica i **poteri ispettivi** già previsti dalla normativa vigente (articolo 6, comma 3, del [decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95](#)).

Si rammenta che la Struttura in oggetto ha predisposto, nel **2019**, un [Rapporto](#) che illustra in particolare le principali risultanze della **revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche**, prevista dall'articolo 24 del TUSP, fornendo al contempo informazioni sulla tipologia di partecipazioni detenute dalle amministrazioni pubbliche (*cfr. oltre*)²⁴.

7. La razionalizzazione periodica e la revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche

Ai sensi dell'articolo 20 del TUSP, le Amministrazioni pubbliche effettuano **annualmente**, con proprio provvedimento, un'**analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette**, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti stabiliti al comma 2 dell'articolo, un **piano di riassetto** per la loro **razionalizzazione, fusione o soppressione**, anche mediante messa in liquidazione o cessione, entro il 31 dicembre di ogni anno.

A fianco di tale procedura ordinaria di ricognizione, con la quale il legislatore ha voluto rendere **periodico il meccanismo di verifica delle partecipazioni societarie**, con l'obiettivo di obbligare gli enti pubblici ad un'analisi continua delle partecipazioni possedute, l'articolo 24 del TUSP ha introdotto una **procedura di revisione straordinaria delle partecipazioni**.

In particolare, ha stabilito che **entro il 30 settembre 2017** ciascuna amministrazione pubblica fosse tenuta ad effettuare con provvedimento motivato la **ricognizione di tutte le partecipazioni possedute** alla data di entrata in vigore del Testo Unico (*23 settembre 2016*), **individuando** quelle che avrebbero dovuto **essere alienate**, nel caso in cui: non siano riconducibili ad alcuna delle citate categorie previste dall'articolo 4; non soddisfino i requisiti motivazionali e di compatibilità con la normativa europea; ricadano nelle ipotesi per le quali l'articolo 20, comma 2, prevede la predisposizione di piani di riassetto finalizzati alla dismissione.

Il **mantenimento delle partecipazioni pubbliche** (dirette e indirette) in sede di revisione straordinaria richiedeva pertanto una **motivazione** analitica circa le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta anche sul piano della **convenienza economica** e della sostenibilità finanziaria e della sua compatibilità con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa, come precisato dalla Corte dei conti, Sez. autonomie,

²⁴ Il Rapporto, oltre a fornire un quadro della procedura di revisione straordinaria delle partecipazioni, analizza anche alcuni **profili problematici** emersi in sede di **applicazione della normativa** introdotta dal TUSP, che hanno condizionato l'attuazione della riforma, e in particolare talune incertezze interpretative che hanno riguardato: l'ambito della **definizione di società a controllo pubblico**; differenti letture nella riconduzione delle attività societarie alla nozione di **servizi di interesse generale**; difficoltà nell'individuare **procedure di alienazione** delle partecipazioni, idonee a rendere compatibili regole di trasparenza e prassi di mercato.

nella delibera del 19 luglio 2017, n. 19, con cui sono state approvate le [Linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'articolo 24 del decreto legislativo n.175 del 2016](#).

Le operazioni di **alienazione** individuate dal piano di ricognizione debbono essere effettuate **entro un anno dalla conclusione della ricognizione** stessa (articolo 24, comma 4). In caso di **mancata adozione dell'atto ricognitivo** ovvero di **mancata alienazione** entro i termini previsti, il Testo Unico (articolo 24, comma 5) ha previsto che il **socio pubblico non possa esercitare i diritti sociali** nei confronti della società e che, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è **liquidata in denaro** in base ai criteri stabiliti all'[articolo 2437-ter](#), secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'[articolo 2437-quater del Codice civile](#).

La disciplina transitoria di cui all'articolo 26 del TUSP individua una serie di **esenzioni** dall'applicazione delle previsioni sulla **dismissione delle partecipazioni pubbliche** e stabilisce che i relativi atti devono essere comunicati alla Corte dei conti.

Con riguardo a tale procedura straordinaria, si segnala che la [Legge di bilancio 2019](#) (articolo 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145) ha introdotto un comma *5-bis* all'articolo 24 del TUSP che ha previsto la **disapplicazione, fino al 31 dicembre 2021**, dei commi 4 (**obbligo di alienazione** entro un anno dalla ricognizione straordinaria) e 5 (**divieto per il socio pubblico di esercitare i diritti sociali** e successiva **liquidazione coatta** in denaro delle partecipazioni) del medesimo articolo 24 nel caso di **società partecipate che abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione**. Per queste società in utile la norma ha autorizzato pertanto l'amministrazione pubblica a prolungare la detenzione delle partecipazioni societarie, motivando tale intervento con la **finalità di tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche**.

In seguito, il [decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73](#) (articolo 16, comma *3-bis*) ha inserito all'articolo 24 del TUSP un nuovo comma *5-ter* con il quale è stata **prorogata per l'anno 2022 la norma che disapplica**, fino al 31 dicembre 2021, il citato **obbligo di alienazione** e le relative conseguenze in caso di inadempimento per le medesime società partecipate che abbiano prodotto un **risultato medio in utile nel triennio 2017-2019**.

Con riferimento agli **esiti di tale procedura**, il suddetto [Rapporto](#) della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo del MEF sull'attuazione del TUSP, evidenzia anzitutto come il **numero complessivo di amministrazioni** tenute ad effettuare la citata ricognizione era pari a circa **10.700**. Le amministrazioni che hanno effettivamente **adempiuto agli obblighi** di comunicazione al Dipartimento del Tesoro (comprese le comunicazioni negative, di non detenzione di partecipazioni) sono state **9.341**, pari all'87 per cento del totale. Nelle 96 amministrazioni centrali, la percentuale di adempimento è stata del 72 per cento; negli enti di previdenza del 100 per cento, e nelle 10.597 amministrazioni locali dell'87 per cento.

Nel merito, il Rapporto evidenzia come dall'analisi dei dati raccolti a seguito della revisione straordinaria emergano **due significative deviazioni rispetto alle finalità perseguite dalla riforma**. In primo luogo, su un **totale di 32.427 partecipazioni detenute** dalle amministrazioni pubbliche, **18.124 (circa il 56 per cento)** sono risultate **non conformi a quanto disposto dal TUSP** e pertanto **avrebbero dovuto formare oggetto di misure di razionalizzazione**. In relazione a tale dato, si sottolinea che, per circa il 46 per cento (8.351) di dette partecipazioni non conformi ai requisiti del TUSP, le amministrazioni partecipanti hanno espresso la **volontà di mantenere la partecipazione**, senza prevedere alcun intervento di razionalizzazione.

In secondo luogo, con riferimento alle amministrazioni che hanno dichiarato - in sede di revisione straordinaria - l'intenzione di **procedere all'alienazione** delle partecipazioni detenute, **su un totale di 3.117 partecipazioni dichiarate cedibili, solo in 572 casi (il 18 per cento) è stato comunicato il buon esito della procedura**. Con riguardo alle amministrazioni che hanno comunicato la volontà di esercitare il diritto di recesso dalle società entro il 30 settembre 2018, su un totale di 568, soltanto in 178 casi (31 per cento) è stato comunicato l'esito positivo della procedura.

Le **alienazioni** e i **recessi** posti in essere a valle della revisione straordinaria delle partecipazioni prevista dal TUSP hanno generato **introiti pari a circa 431 milioni di euro**.

Elementi conoscitivi utili in ordine al processo di **razionalizzazione delle partecipazioni societarie** detenute dai Ministeri e dagli altri enti pubblici soggetti al controllo sono rinvenibili nel referto di cui alla [Delibera n. 19 del 2 dicembre 2020](#) delle **Sezioni riunite in sede di controllo della Corte dei conti**.

Da ultimo, si segnala che informazioni, aggiornate ai dati 2020, in relazione agli **effetti applicativi del TUSP in termini di razionalizzazione delle partecipazioni e riduzione del numero delle società** a partecipazione pubblica, sono rinvenibili nel [Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche](#), finito di elaborare nel mese di **dicembre 2022** dagli Uffici VII e VIII della *Direzione VII – Valorizzazione del patrimonio pubblico* - del Dipartimento del Tesoro del MEF.

FOCUS – Il Rapporto del MEF sulle partecipazioni societarie pubbliche

Il citato [Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche](#), presenta le analisi svolte sui dati relativi alle **partecipazioni pubbliche al 31 dicembre 2020**, dichiarate dalle amministrazioni attraverso l'applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro (<https://portaletesoro.mef.gov.it>).

Nel merito, il Rapporto illustra:

- a) i risultati dell'**adempimento degli obblighi di comunicazione**;
- b) i dati sulle società partecipate e sulle partecipazioni societarie dichiarati dalle amministrazioni pubbliche, con un particolare approfondimento sui **servizi affidati dalle amministrazioni locali alle società partecipate**;
- c) le **analisi svolte dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP**, in relazione agli effetti applicativi del Testo Unico in termini di partecipazioni razionalizzate e riduzione del numero delle società a partecipazione pubblica;
- d) le informazioni comunicate sulle **partecipazioni non societarie**;
- e) l'esito della **rilevazione dei rappresentanti in organi di governo di società ed enti**, partecipati e non partecipati.

Alla rilevazione ha risposto complessivamente l'80 per cento circa delle amministrazioni censite nella banca dati del Dipartimento del Tesoro (10.745 adempienti su 13.364 nel perimetro soggettivo), in linea rispetto alla rilevazione dei dati 2019.

Per quanto attiene il monitoraggio sull'attuazione del TUSP, le elaborazioni svolte evidenziano che, **su 26.821 partecipazioni societarie per le quali è stata effettuata l'analisi di conformità rispetto al disposto normativo**, 11.872 (pari al **44,26 per cento del totale**) **non rispettano uno o più parametri previsti dal TUSP per il mantenimento**. Per 9.179 di queste ultime (il 77,32 per cento dei casi) le pubbliche amministrazioni hanno espresso la **volontà di mantenimento, nonostante l'obbligo di razionalizzazione** disposto dal Testo Unico.

Si registra pertanto, in linea con le precedenti rilevazioni, un'alta percentuale di partecipazioni che - in base ai dati comunicati - sono prive dei requisiti necessari per poter essere mantenute senza interventi di razionalizzazione. Persiste, quindi, un **basso tasso di adeguamento** delle amministrazioni alle prescrizioni del legislatore di adottare **misure di razionalizzazione idonee a ridurre il numero delle partecipazioni societarie** non conformi ai parametri dettati dal TUSP.

Analisi per fatturato

Più nel dettaglio, si segnala che il Rapporto reca una ampia analisi di conformità alle disposizioni del TUSP, la quale non ha tuttavia considerato le partecipazioni detenute dalle amministrazioni in società costituite successivamente all'entrata in vigore del medesimo Testo Unico, in quanto non sono disponibili, fisiologicamente, tutti i dati utili alle analisi precedenti. Inoltre, alcune di tali società potrebbero essere ancora nella fase di sviluppo in termini di redditività e fatturato.

In questo perimetro di analisi, il Rapporto evidenzia che, a fronte dell'obbligo di cui all'articolo 20, comma 2, lett. d), del TUSP – ai sensi del quale le amministrazioni pubbliche devono adottare misure di razionalizzazione per le partecipazioni detenute in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un **fatturato medio non superiore a un milione di euro – del totale delle partecipazioni detenute in società con fatturato medio non in linea con il TUSP** (pari a 5.820 partecipazioni riferibili a 1.149 società), **solo** in circa il **23 per cento dei casi le amministrazioni hanno scelto di attuare degli interventi di razionalizzazione**, mentre per il restante 77 per cento dei casi, le amministrazioni hanno manifestato la volontà di mantenere comunque la partecipazione nella società.

Risultato d'esercizio negativo

A fronte dell'obbligo di razionalizzare le “partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti”, disposto dall'articolo 20 comma 2, lettera e), del TUSP, il Rapporto segnala che su un totale di 3.240 società partecipate – **287 società**, circa l'**8,86 per cento del totale** – presentano un **risultato economico negativo in almeno quattro degli ultimi cinque esercizi**. Rispetto al totale delle 932 partecipazioni riferibili alle suddette 287 società, **solo nel 41,20 per cento dei casi** (pari a 384 partecipazioni) le **amministrazioni hanno deciso di porre in essere delle azioni di razionalizzazione**, mentre per il restante 58,80 per cento (pari a 548 partecipazioni), le amministrazioni hanno dichiarato di voler mantenere la partecipazione nella società, senza porre in essere alcuna azione di razionalizzazione. Tuttavia, per 347 delle 932 partecipazioni considerate, le amministrazioni hanno espresso legittimamente la volontà di mantenerle, in quanto detenute in società che, pur presentando un risultato economico negativo per almeno 4 degli ultimi 5 esercizi, gestiscono un servizio di interesse generale e, pertanto, rientrano nell'ambito dell'eccezione riportata nel disposto del citato articolo 20, comma 2, lettera e), del TUSP.

Dipendenti delle società a partecipazione pubblica

L'articolo 20, comma 2, lettera b), del TUSP, impone alle amministrazioni l'obbligo di razionalizzare le partecipazioni detenute in “*società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti*”. Al riguardo il Rapporto rileva che su un totale di 3.240 società partecipate, **886 società, pari al 27,35 per cento del totale, risultano prive di dipendenti (559) o con un numero di dipendenti inferiore al numero degli amministratori (327)**. Inoltre, rispetto al totale delle partecipazioni riferibili alle società che non rispettano il parametro sui dipendenti, **solo nel 24,57 per cento dei casi le amministrazioni hanno deciso di attuare azioni di razio-**

nalizzazione, mentre per il restante 75,43 per cento le amministrazioni hanno dichiarato di voler mantenere la partecipazione nella società

Attività delle società

Per quanto concerne il requisito qualitativo di cui all'articolo 20, comma 2, lettera a), del TUSP, che impone la razionalizzazione delle “*partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4*”, dall'analisi dei dati dichiarati è emerso che, su un totale di 26.821 partecipazioni, il 19 per cento circa, pari a 5.076 partecipazioni, sono detenute in società che non rispettano il suddetto requisito. Inoltre, su 5.076 partecipazioni detenute in società non conformi a tale requisito, solo per 1.197 partecipazioni è stata indicata la decisione di adottare una misura di razionalizzazione.

Da ultimo, il Rapporto evidenzia che in sede di approvazione dei provvedimenti di revisione periodica, da adottarsi entro il 31 dicembre 2021, le amministrazioni pubbliche hanno dichiarato di aver **dismesso più di 1.000 partecipazioni dirette**, rispetto a quelle detenute al 31 dicembre 2019.

Per ulteriori approfondimenti relativi al TUSP, si rinvia al [dossier](#) del Servizio Studi.



Camera
dei
deputati

XIX LEGISLATURA

Allegato I

Quadro delle società **direttamente partecipate dai Ministeri**
e delle **società partecipate di secondo livello**

Dati aggiornati al 01/07/2023



■ SOCIET  QUOTATE ■ SOCIET  CON STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI ■ SOCIET  NON QUOTATE

(A) CDP detiene una partecipazione del 26,37%

(B) Societ  con azioni quotate in borsa

(C) CDP detiene una partecipazione del 35%





Difesa Servizi
S.p.a.

100%



Ministero delle Imprese
e del Made in Italy

CFI
COOPERAZIONE
FINANZA IMPRESA
S.c.p.a.

98,55%



MINISTERO DELL'AGRICOLTURA
DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE
E DELLE FORESTE

BUONITALIA
S.p.a.

70%

UNIRELAB S.r.l.

100%



Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

FERROVIE
APPULO
LUCANE S.r.l.

100%

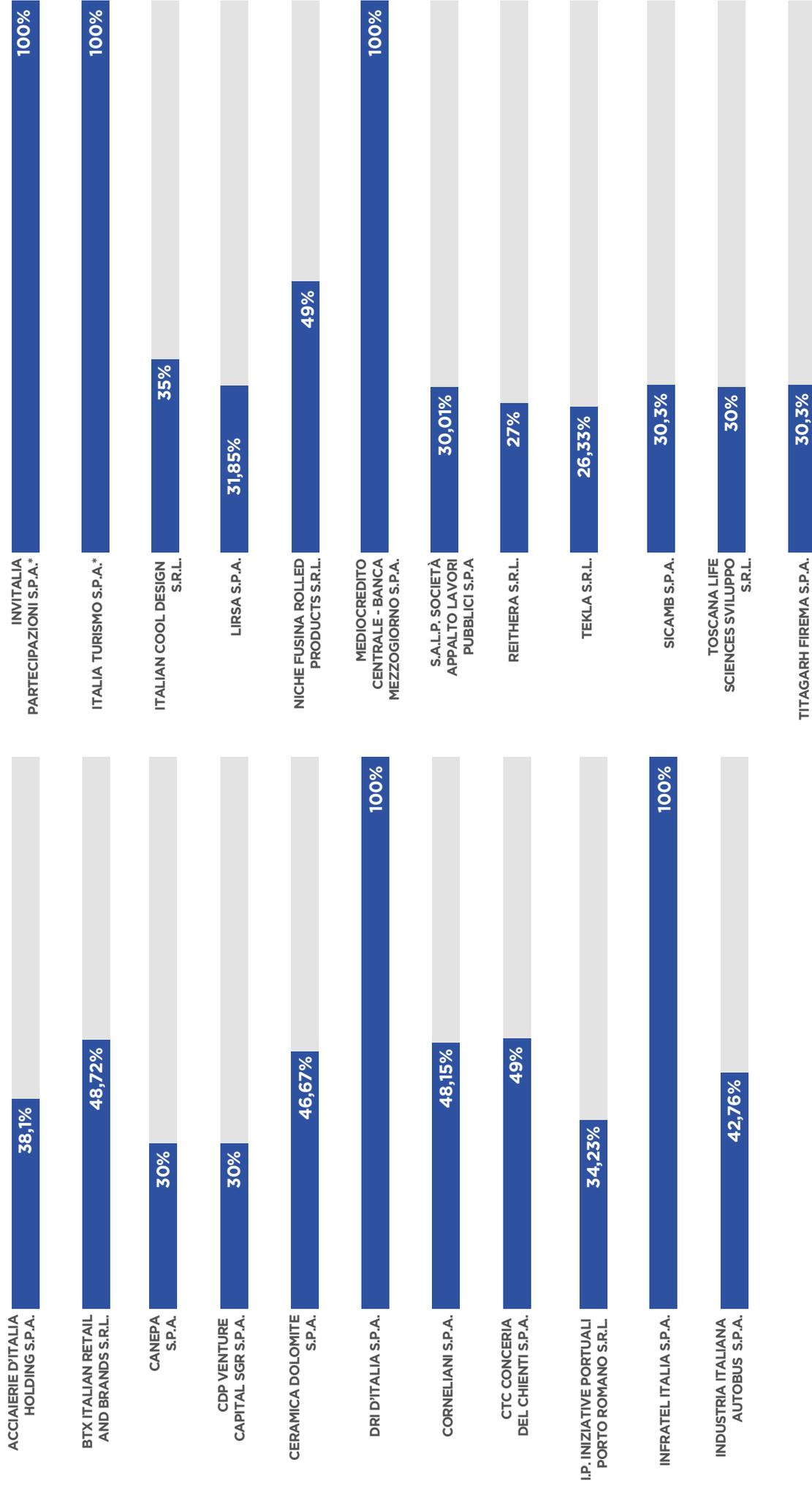
SOCIETA'
INFRASTRUTTURE
MILANO CORTINA
2020-2026 S.p.a.

35%

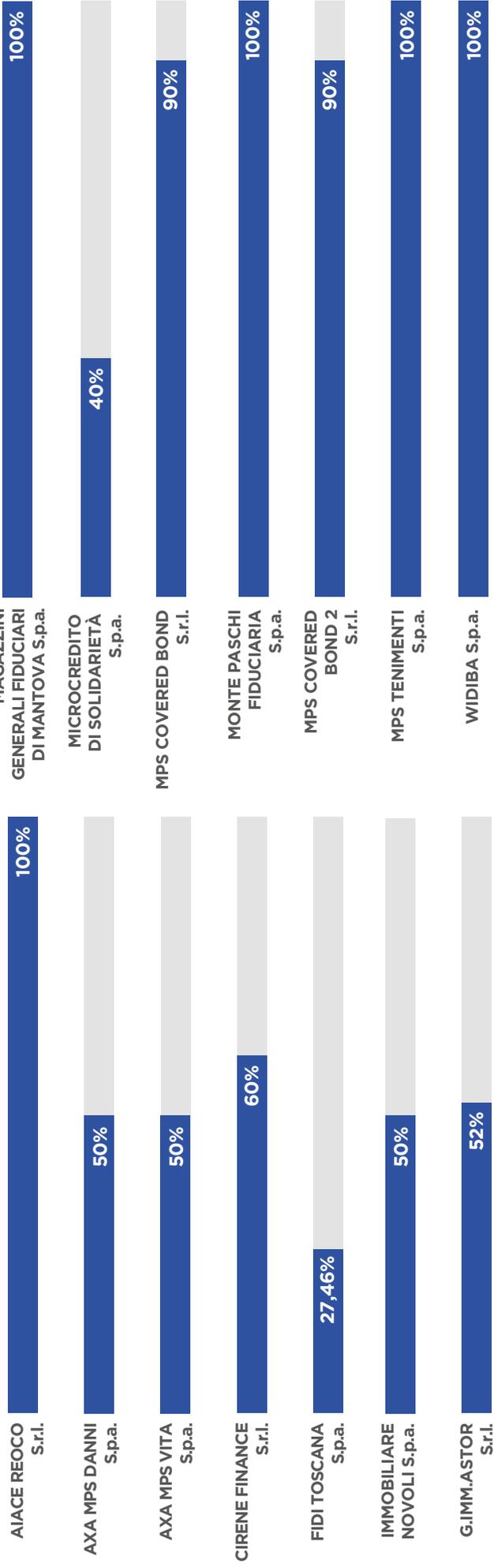
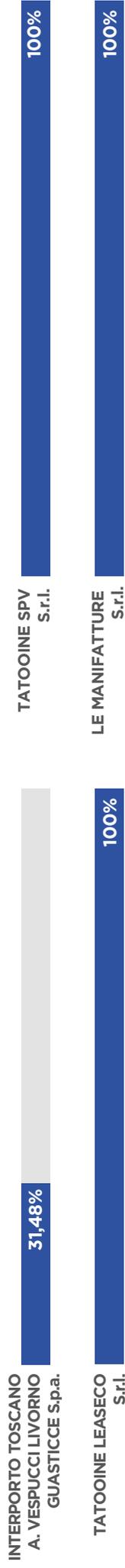


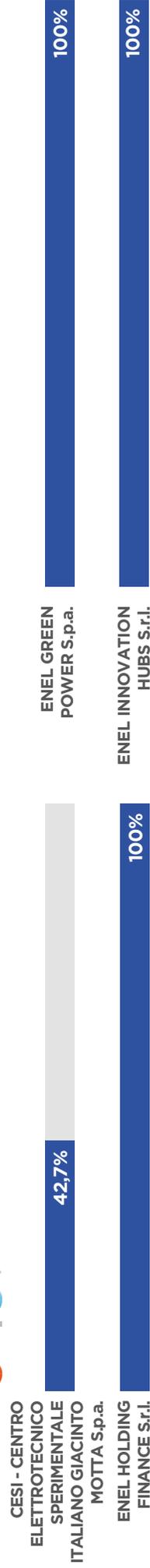
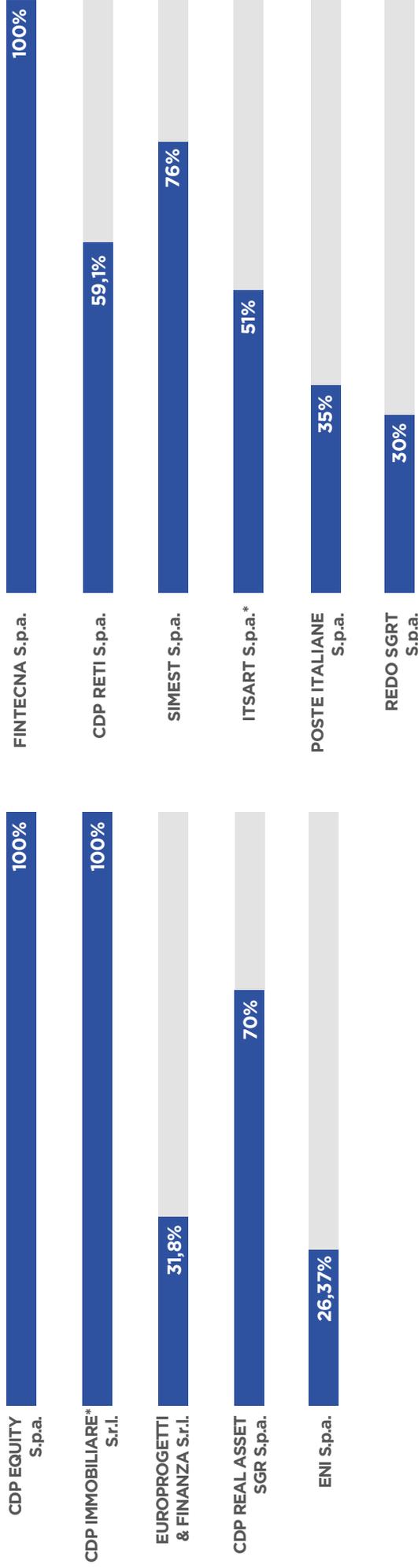
ALES - ARTE
LAVORO
E SERVIZI S.p.a.

100%



*Società in liquidazione



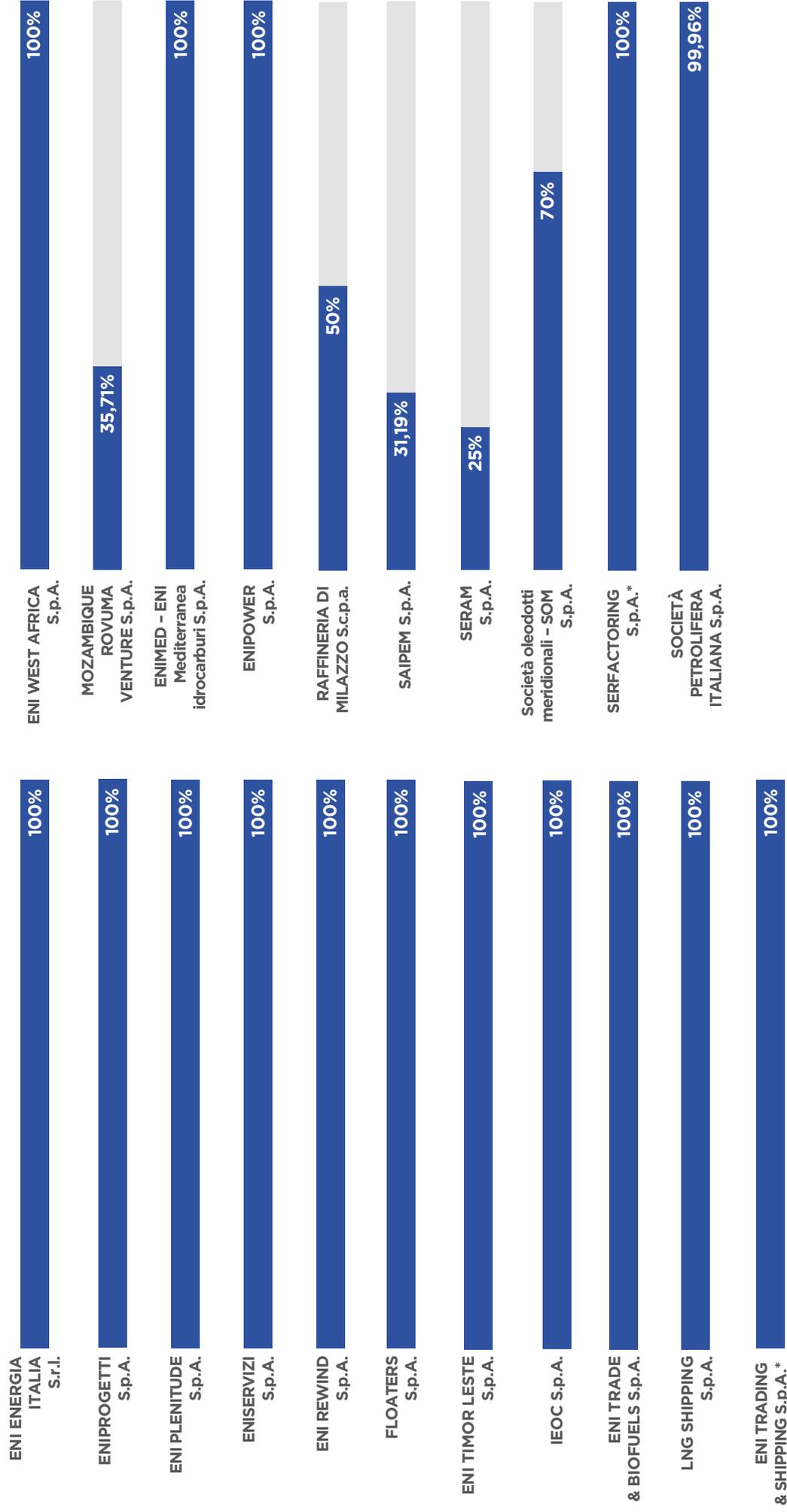


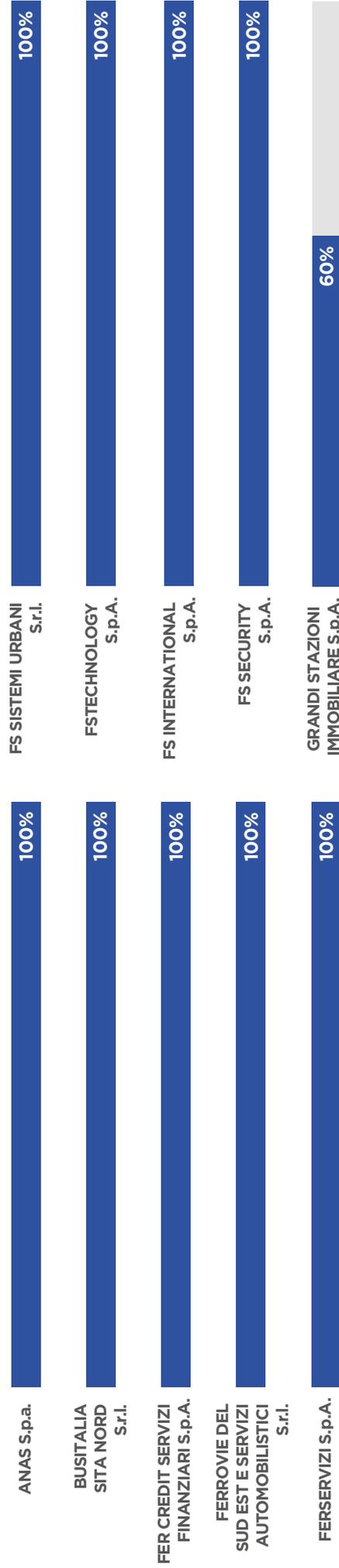
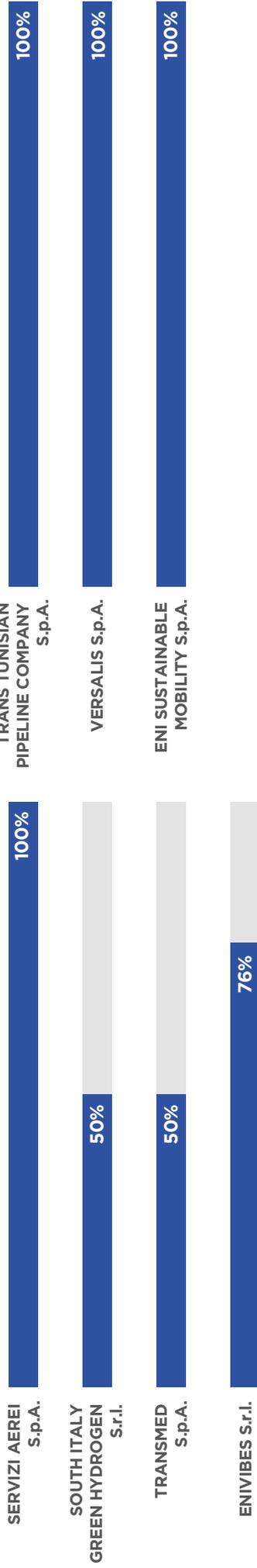


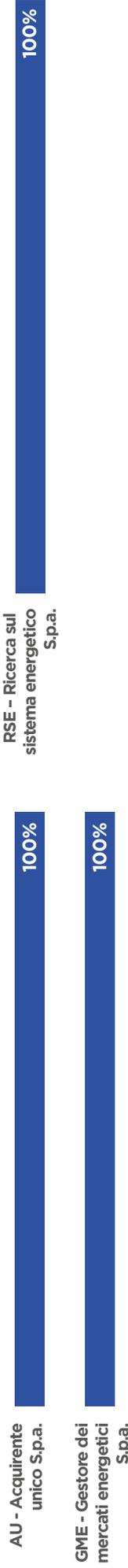
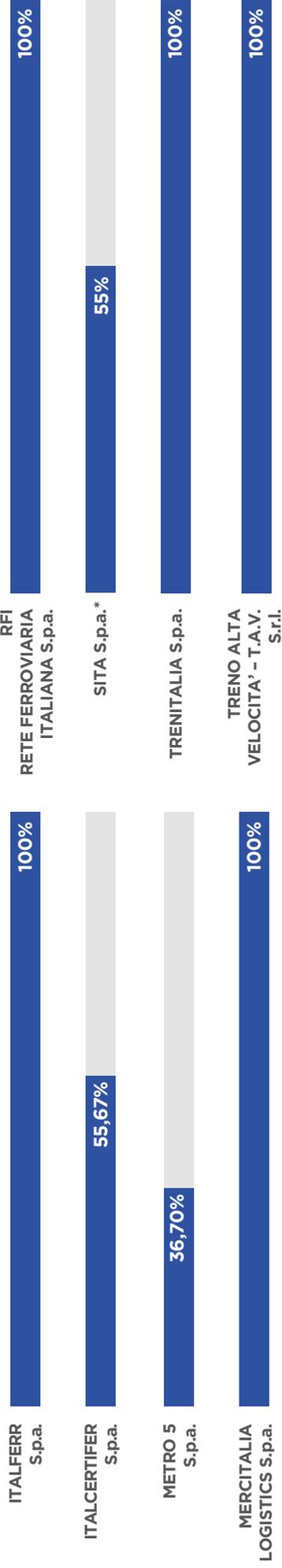
ENEL GRIDS S.r.l.	100%	ENEL POWER S.r.l.	100%
ENEL GLOBAL SERVICES S.r.l.	100%	ENEL X S.r.l.	100%
ENEL GLOBAL TRADING S.p.A.	100%	ENEL X WAY S.r.l.	100%
ENEL ITALIA S.p.A.	100%	ENEL ERRE S.p.A.	100%



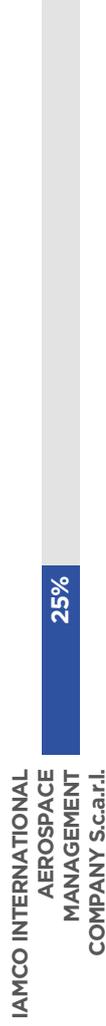
AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA S.p.A.	100%	ENI MOZAMBICO S.p.A.	100%
ENI FUEL S.p.A.	100%	ENI CORPORATE UNIVERSITY S.p.A.	100%
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT S.c.a.r.l.	25%	ENI NATURAL ENERGIES S.p.A.	100%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES S.r.l.	100%	SEACORRIDOR S.r.l.	100%
ECOFUEL S.p.A.	100%	ENIVERSE VENTURES S.r.l.	100%
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS S.p.A.	100%		



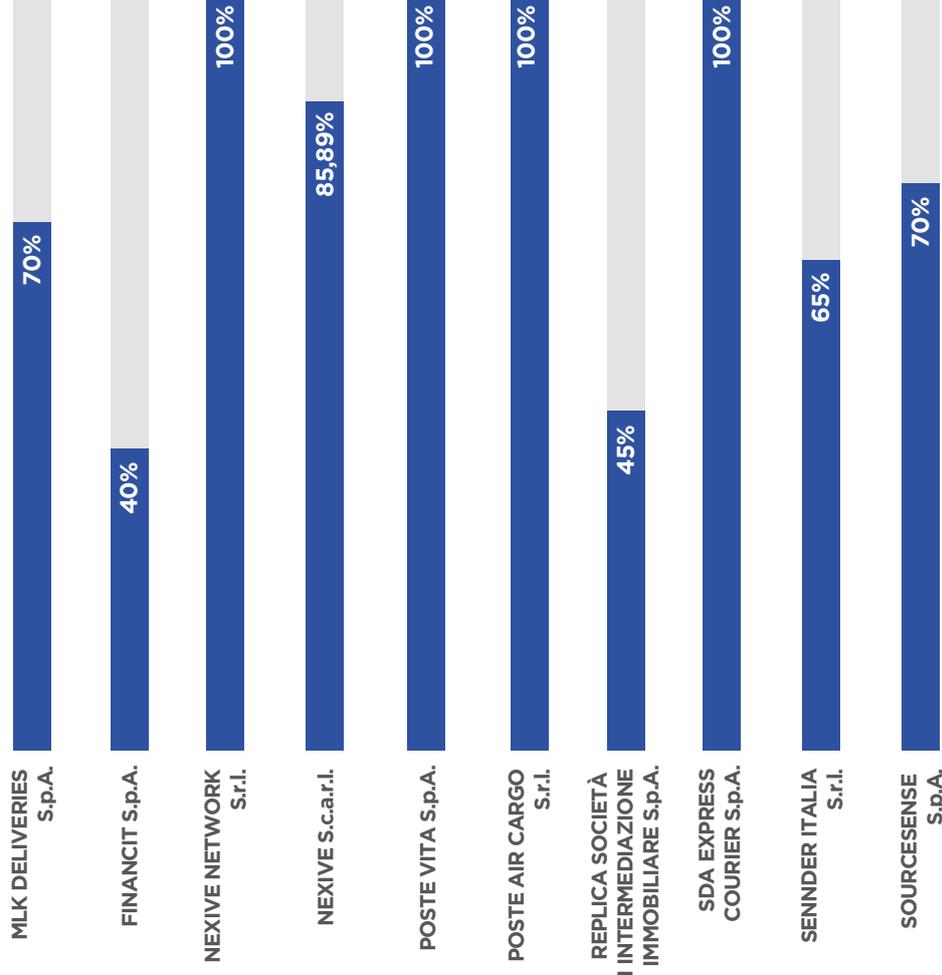
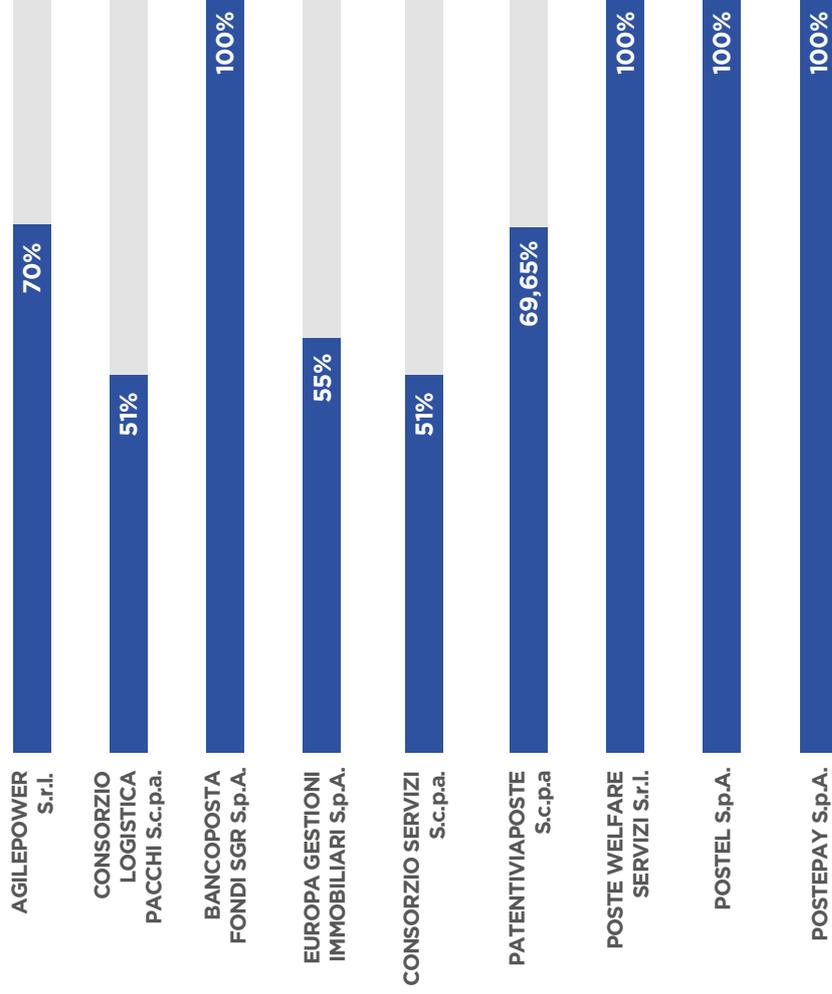




*Società in liquidazione



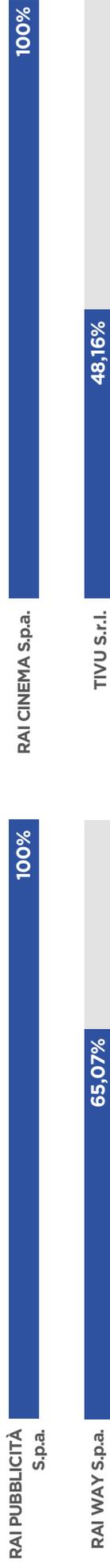
Posteitaliane



Rai



Rai



sace



sogei



SOGIN



SPORT E SALUTE





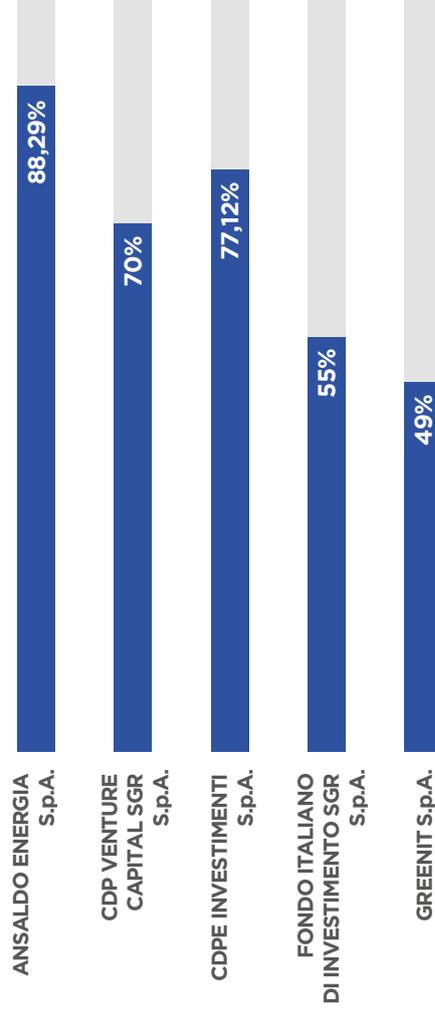
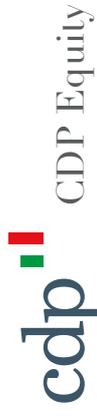
Camera
dei
deputati

XIX LEGISLATURA

Allegato II

Quadro delle **società partecipate di terzo livello** di CDP

Dati aggiornati al 01/07/2023





ITALGAS S.p.a.

26%

SNAM S.p.a.

31,35%

TERNA - RETE
ELETRICA
NAZIONALE S.p.a.

29,85%



Camera
dei
deputati

XIX LEGISLATURA

Allegato III

Assetti organizzativi delle **società direttamente partecipate dal MEF**
e di quelle di **secondo e terzo livello**

Dati aggiornati al 01/07/2023

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA - INVITALIA	Attività di supporto allo sviluppo economico. Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente SABELLI Rocco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MATTARELLA Bernardo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. COLAIACOMO Claudia D'AMATO Carmela LAMBIASE Anna Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
AMCO - ASSET MANAGEMENT COMPANY	Acquisto e gestione crediti deteriorati banche Napoli (NA)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente MARESCA Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MUNARI Andrea Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CENTRA Antonella SIMONELLI Ezio TOSSINI Silvia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ANPAL SERVIZI	Promozione dell'occupazione in Italia e all'estero Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente TEMUSSI Massimo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. DELZIO Francesco Fabrizio POLLIOUO Patrizia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AREXPO	L'acquisizione delle aree del sito expo e la messa a disposizione di dette aree alla società expo 2015 Milano (MI)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 39,28%	Presidente GRANDO Alberto Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato DE BIASIO Igor Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BACCINI Enrica DELLA POSTA Giovanna TARANTINO Massimiliano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	La raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero Siena (SI)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 64,23%	Presidente MAIONE Nicola Scadenza carica: 31/12/2025 Vice Presidente BRANCADORO Gianluca Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato LOVAGLIO Luigi Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BARZAGHI Alessandra Giuseppina DE MARTINI Paola DI STEFANO Stefano FABRIS DE FABRIS Paolo FOTI BELLIGAMBI Lucia GIORGINO Marco LOMBARDI Domenico LUCANTONI Paolo MARTINIELLO Laura NEGRI-CLEMENTI Anna Paola SALA Renaro VISCONTI Donatella Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 15 Num. donne: 6 Perc. di genere: 40%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI	<p>Holding di partecipazioni, gestione postale, finanziamento a enti locali. Per l'amministrazione della gestione separata il Cda è integrato dai rappresentanti del MEF e delle autonomie territoriali Roma (RM)</p>	<p>Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 82,77%</p>	<p>Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>C.d.A. AMIDANI ALIBERTI Livia CALVANO Paolo DE PASCALE Michele DECARO Antonio DI CIOMMO Francesco GIRELLO Anna ITALIA Pier Paolo MASSA Fabiana RIGHETTI Giorgio RUZZU Alessandra TOSCHI Giorgio Scadenza Carica: 31/12/2023</p> <p>BARBIERI HERMITTE Riccardo Scadenza Carica: 31/12/2025</p>	<p>Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)</p>	<p>Num. attuali incaricati: 14 Num. donne: 4 Perc. di genere: 29%</p>

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CINECITTA'	L'esercizio di attivita' nel settore del cinema, degli audiovisivi e, piu' in generale, della comunicazione, allo scopo di promuoverne lo sviluppo, in ambito nazionale ed internazionale Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente SBARIGIA Chiara Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MACCANICO Nicola Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DE SIMONE Annalisa Scadenza Carica: 31/12/2022 BAGNOLI ROSSI Federico DE MITA Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2023	Per Cons. De Simone: rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022) Per Presidente: AD e Cons. Bagnoli Rossi: rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
CONSAP - CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI	Gestione di fondi di garanzia, solidarietà, previdenziali e di rotazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GIACOMONI Sestino Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato SANASI DARPE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CERUTI Francesca TRIGGIANI Silvia ZENNARO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CONSIP	Acquisto beni e servizi e consulenze per la pubblica amministrazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente LUISSI Barbara Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato CANNARSA Cristiano Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. PETROCELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio 2019 (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENAV - SOCIETÀ NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO	Assistenza al volo Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 53,37%	Presidente BRUNI Alessandra Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MONTI Pasqualino Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. ALESSI Carla ARCIFA Stefano BALA Rozemaria BRUSCO Franca PARIS Carlo SANTI Antonio TOSCHI Giorgio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2063 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL - ENTE NAZIONALE ENERGIA ELETTRICA	Produzione e fornitura energia elettrica (Società quotata) Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 23,59%	Presidente SCARONI Paolo Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CATTANEO Flavio Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. ARBIB Johanna COCCURULLO Olga CORSI Mario FRIGERIO Dario SALMONI Fiammetta STABILINI Alessandra ZEHENTNER Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
ENI - ENTE NAZIONALE IDROCARBURI	Produzione e fornitura energetica (Società quotata) Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 3,93% e al 26,37% da Cassa depositi e prestiti Spa.	Presidente ZAFARANA Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato DESCALZI Claudio Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BARONCINI Elisa BELCREDI Massimo CICIANI Roberto DITTMER Carolyn Adele SEGANTI Federica SGUBIN Cristina VERMEIR Raphael Louis L. Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026, in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
EQUITALIA GIUSTIZIA	Recupero crediti Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello partecipata MEF al 100%	Presidente ASTOLFI Giuseppina Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato BERNARDINI Paolo Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MASTROLITTO Domenico Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
EUR	Gestione e sviluppo immobiliare Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 90%	Presidente SIMONI Marco Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato COSSELLU Angela Maria Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CIANNAVEI Paola MATTIACCI Alberto VACCARO Francesco Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
EUTALIA (già STUDIARE SVILUPPO)	Svolge attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, del Dipartimento per le Politiche di sviluppo e coesione e delle regioni italiane Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico GAMBESCIA Alberto Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FS - FERROVIE DELLO STATO ITALIANE	Rete e trasporto ferroviario Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GIADROSSI Nicoletta Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato FERRARIS Luigi Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BARBIERI HERMITTE Riccardo BRACCO Pietro BUCCI Alessandra SCHWIZER Paola Gina Maria TANZILLI Tommaso Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
GIUBILEO 2025	Interventi e approvvigionamento di beni e servizi per l'accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025 Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente DEL FANTE Matteo Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato SANGIORGIO Marco Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. GUERRERA Ivana TONETTI Alessandro VECCHIONE Nunzia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
GSE - GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI	L'esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico. Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente ARRIGONI Paolo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato VIGILANTE Vinicio Mosè Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BELLETTI Caterina RIPS DI MEANA Andrea TOFFANIN Roberta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR	La prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso l'istituzione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente ALTIERI Trifone Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato DELLA POSTA Giovanna Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. AGRUSTI Raffaele CERAMI Carlo SCIPIONE Monica Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
IPZS - ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	Conio e zecca; servizi editoriali per lo Stato Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente PERRONE Paolo Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato SORO Francesco Scadenza carica: 31/12/2025 CORTI Stefano MELE Stella SCARPELLINI Flavia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALIA TRASPORTO AEREO	Esercizio dell'attività di impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente TURICCHI Antonino Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato LAZZERINI Fabio Daniele Maria Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. ARRIGO Ugo OUSELEY Frances Vyvyan Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 5 Perc. di genere: 56%
LEONARDO	Difesa e alta tecnologia (Società quotata) Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 30,20%	Presidente PONTECORVO Stefano Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CINGOLANI Roberto Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. ALTIERI Trifone GHISLANZONI Giancarlo GIORGETTI Enrica LEVY Dominique MACRI' Francesco MANARA Cristina SALA Marcello STEFINI Silvia VASCO Elena WOOD Steven Duncan Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 5 Perc. di genere: 42%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MEFOP - SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE	Sviluppo dei mercati dei fondi pensione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 57,7%	Presidente MARE Mauro Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BOCCALI Wladimiro COCOZZA Rosa GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe TROVO Annamaria Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
PAGOPA	Gestione della piattaforma tecnologica di pagamento elettronico PagoPa Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MORICCA Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
POSTE ITALIANE	Servizi postali e finanziari Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 29,69% e al 35% da Cassa depositi e prestiti S.p.a.	Presidente ROVERE Silvia Maria Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato DEL FANTE Matteo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. D'ASARO BIONDO Carlo GEMIGNANI Valentina MARCHIONI Paolo PETRELLA Matteo PONZINI Armando RUTIGLIANO Vincenza Patrizia TERNAV Vanda Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA	Produzione e trasmissione televisiva Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 99,56%	Presidente SOLDI Marinella Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SERGIO Roberto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. AGNES Simona BRIA Francesca DE BIASIO Igor DI MAJO Alessandro LAGANA Riccardo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
RAM - RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI	Servizi infrastrutturali di trasporto Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico RUSSO Ivano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SACE	Assicurazioni al credito per le esportazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GIANSANTE Filippo Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente SEQUI Ettore Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato RICCI Alessandra Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. DE FALCO Vincenzo FANDELLA Paola LOVADINA Federico SGUBIN Cristina SIMONI Marco UTILI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
SOCIETA' INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal MEF al 35% e dal MIN. INFRASTR. al 35%	Presidente VECCHI Veronica Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato SANT'ANDREA Luigivalerio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. DE AMICI Angelo FAVARETTO Valentina SANTINI Tommaso Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SOGEI - SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA	Tecnologia dell'informazione e comunicazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente CASTALDI Pasquino Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CANNARSA Cristiano Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. FUSCO Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
SOGESID	Gestione impianti idrici Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GALLO Carmelo Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. IASEVOLI Cielia PAGANI Caterina Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
SOGIN - SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI	Dismissione di siti nucleari Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Commissario straordinario BRACCO Angela MARESCA Giuseppe SPENA Fiamma Scadenza Carica: 19/07/2023	Durata in carica fino al 19/07/2023 (Data certa 1 anno)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
SOSE - SOLUZIONI PER IL SISTEMA ECONOMICO	La prestazione di servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Ministero dell'economia ed alle agenzie fiscali Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata all' 88,80%	Presidente CARBONE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SERNIA Stefano Antonio Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. NICODANO Giovanna Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SPORT E SALUTE	La società produce e fornisce servizi di carattere generale a favore dello sport Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente COZZOLI Vito Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. BONIFACINO Adriana FARNE` Roberto MORNATI Carlo Leonardo Scadenza Carica: 31/12/2024	Presidente: Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022) C.d.a.: Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
STM HOLDING NV	Amsterdam	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 50%	Informazione non disponibile	Informazione non disponibile	
STRETTO DI MESSINA	Studio, progettazione e costruzione di un'opera per il collegamento stabile viario e ferroviario e dei pubblici servizi tra la Sicilia e il continente Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 51%	Presidente RECCHI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CIUCCI Pietro Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. MARIANI Eleonora Maria SACCOMANNO Giacomo Francesco Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING	Produzione di acciaio e sua lavorazione e commercializzazione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 38,1%	Presidente BERNABE Franco Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MORSELLI Lucia Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DE LUCA Tiziana NIEDZIELA Eric OTRADOVEC Ondrej SOMMA Ernesto Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%
BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS	Produzione e commercio di articoli di abbigliamento Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,72%	Presidente SEGANTI Federica Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato VIJ Arvind Kumar Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. KUJPER Adrianus MUELLNER Klaus STRAVENTA Daniele Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CANEPA	Fabbricazione, trasformazione, lavorazione e commercio di articoli di abbigliamento e di arredamento San Fermo della Battaglia (CO)	Società per azioni Società Il livello Partecipata al 30%	Presidente DE ANGELIS Paolo Alberto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BOSCO Carlo GUIDA Attilio ORICCHIO Gianluca SOMMA Ernesto VALUE CREATION TEAM Srl VILLA Marcello Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
CERAMICA DOLOMITE	Fabbricazione e vendita di prodotti e impianti in ceramica Borgo Valbelluna (BL)	Società per azioni Società di Il livello Partecipata al 46,67%	Presidente FORCOLIN Gianluca Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. DE ANGELIS Paolo Alberto FAVERO Luciano FREGOLENT Paolo MELE Stefano MIGLIARDI Antonio TREVISAN Nicola Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CORNELIANI	Confezione, commercio ed esportazione di articoli di abbigliamento e relativi accessori Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,15%	Presidente SALINI Silvio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato BRANDAZZA Giorgio Mario Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DAVIS Andrea Jayne FORTE Gabriella MONTIRONI Paolo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
CTC CONCERIA DEL CHIENZI	Lavorazione, trasformazione e commercio di pellami di ogni tipo e genere Tolentino (MC)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente STOPPER Andrea Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente STRAVENTA Daniele Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato LUPPA Marco Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. FERRARA Raffaele PICCINI Carlo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
DRI D'ITALIA	la società ha per oggetto la realizzazione di studi di prefattibilità per la progettazione, realizzazione, costruzione e gestione di impianti di produzione di pre-ridotto finalizzato alla conversione green del settore della siderurgia. Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BERNABE Franco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato CAO Stefano Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BOLOGNA Paola DE LUCA Tiziana SOMMA Ernesto Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO	Realizzazione di porti turistici, sia opere a mare che opere a terra, nonché promozione e sviluppo di attività commerciali ed immobiliari legate ai porti turistici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 34,23%	Presidente MONGIO' PUGLIESE Ignazio Stefano Scadenza carica: Fino alla revoca C.d.A. PAGANI Massimiliano PASQUALINI Daniele Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS	Attività varie concernenti autobus, semilavorati, veicoli industriali e veicoli in genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,76% da Invitalia e al 28,65% da Leonardo	Presidente LIGUORI Antonio Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BONANNI Massimo RIZZARDO Roberto Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
INFRASTRUTTURE TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA	Sviluppo e diffusione delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FRATESI Eleonora Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato BELLEZZA Marco Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MAZZOTTI Giulio PORCU Anfioco SANSONE Leonarda Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
INVITALIA PARTECIPAZIONI	Acquisire ed assumere interessenze e partecipazioni in qualsiasi tipo di enti, società' ed imprese - IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PACE Daniele Scadenza carica: 31/12/2019 C.d.A. CECATI Nicoletta LIOTO Dario MARCHESE Giandomenico MONTALTO Rosa Scadenza Carica: 31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2019)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ITALIA TURISMO	Attività nel settore turistico - alberghiero - IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico LIOTO Dario Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALIAN COOL DESIGN	Concessione di finanziamenti, incasso, pagamento e trasferimento di fondi, trasmissione o esecuzione di ordini di pagamento, compensazione di debiti e crediti Mosciano Sant'Angelo (TE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 35%	Presidente DI SERAFINO Enzo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. ORAZI Francesco RICCIO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
LIRSA	Trasformazione materie plastiche Caserta (CE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,85%	Presidente ARRIGONI Fabio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato SCUDIERI Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CENCI Dario RICCIO Antonio SCUDIERI Simone SEGGI Lucia SENNI Giulio Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MEDIOCREDITO CENTRALE - BANCA DEL MEZZOGIORNO	L'esercizio dell'attività bancaria nonché di ogni altra attività finanziaria nei limiti consentiti dalle disposizioni vigenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FERRANTI Francesco Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MINOTTI Francesco Scadenza carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS	La società ha per oggetto l'industria e il commercio di prodotti metallici, ed in particolare di alluminio in tutte le forme e leghe, di prodotti chimici e di prodotti in plastica, di loro sottoprodotti, semilavorati Venezia (VE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 49%	C.d.A. BERTOLLINI Stefano BIANCHI Alessandra D'AMATO Carmela MESSUTI Andrea SANSONE Leonarda Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
REITHERA	Ricerca, sviluppo, fabbricazione e commercio di prodotti chimici, alimentari e medici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 27%	Presidente FOLGORI Antonella Scadenza carica: A tempo indeterminato C.d.A. ACCETTA Ciro COLLOCA Stefano CORTESE Maurizio DE RENZIS Stefano NICOSIA Alfredo Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 1 Perc. di genere: 17%
S.A.L.P. SOCIETA' APPALTO LAVORI PUBBLICI	La società ha per oggetto la costruzione, ristrutturazione e manutenzione di acquedotti, gasdotti, fognature, opere di irrigazione di evacuazione, di impermeabilizzazione dei terreni e di qualsiasi altro tipo di condotta o linea Bagnaria Arsa (UD)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,01%	Presidente FRATA Ugo Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato D'ALESSIO Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. DENTESANO Riccardo TOSI Saverio TRENTINI Emiliano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SICAMB	Gestione di stabilimenti e officine aeronautiche Latina (LT)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,3%	Presidente KLINGER Marco Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BERNASCONI Maximo Pedro KLINGER Giorgio LAM Wai Meng Jeffrey TOSI Saverio VERGANO Stefano Giuseppe YIP Yuen Cheong Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
TEKLA	Produzione di materiali metallici ed in legno verniciatura di semilavorati, stampaggio materie plastiche, produzione di infissi ed strusione profili di alluminio Sarno (SA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 26,33%	Presidente PRETE Antonio Scadenza carica: Fino alla revoca C.d.A. PRETE Valeria Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 1 Perc. di genere: 50%
TITAGARH FIREMA	Gestione di stabilimenti industriali di trasporto Caserta (CE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,3%	Presidente TRAETTINO Luigi Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato LOGLI Carlo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CHOWDHARY Umesh MIGLIARDI Antonio MOHANKA Manoj MOISE Giorgio SOMMA Ernesto Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO	Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti biotecnologici e biomedicali Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente LANDI Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente ROSSI Carlo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			C.d.A. ACCETTA Ciro CHIAPPINI Paolo MEDAGLINI Donata Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO-GUASTICCE	Progettazione, esecuzione, costruzione e gestione di un Interporto Collesalvetti (LI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,48%	Presidente NASTASI Rocco Guido Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente ROMA Angelo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CIONI Raffaello Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
LE MANIFATTURE	Acquisizione, gestione di esercizi di vendita di somministrazione di beni e servizi inclusi ipermercati Treviso (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	C.d.A. DE QUATTRO Tiziana Stefania GIUNTOLI Pierluigi Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo previsto entro 120 o 180 giorni dall'approvazione del bilancio	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
TATOOINE LEASECO	Acquisizione, gestione e valorizzazione di beni immobili e mobili Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico RIZZATO Andrea Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
TATOOINE SPV	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MARCHESIN Pino Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AIACE REOCO	Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri. IN LIQUIDAZIONE Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore PAGNI Leonardo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
AXA MPS DANNI	Assicurazioni nei rami: infortuni, malattia, corpi di veicoli terrestri, ferroviari, aerei, marittimi, lacustri e fluviali; merci trasportate, incendi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente MAFFEZZONI Andrea Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato GIGANTIELLO Giacomo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CHIAPPI Gabriele MANGHETTI Flavio MARCHESI Pasquale MUGNIER Christophe Georges Michel PERRETTA Antimo RUGGIERO Pasquale Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
AXA MPS VITA	Assicurazione sulla vita Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente MAFFEZZONI Andrea Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato GIGANTIELLO Giacomo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CHIAPPI Gabriele MANGHETTI Flavio MARCHESI Pasquale MUGNIER Christophe Georges Michel PERRETTA Antimo RUGGIERO Pasquale Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CIRENE FINANCE	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti ai sensi della L. 130/1999 Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 60%	Amministratore unico RIZZITIELLO Mauro Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
FIDI TOSCANA	Esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti e gestione di agevolazioni Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 27,46%	Presidente PETRETTO Lorenzo Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente MANCINI Egidio Scadenza carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
G.IMM.ASTOR	Acquisizione e gestione di immobili ad uso funzionale della Banca azionista di maggioranza Lecce (LE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 52%	C.d.A. ANDREANI Ettore LUCARELLI Paola PUCCI Serena Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
IMMOBILIARE NOVOLI	Realizzazione di una iniziativa di valorizzazione immobiliare in Firenze-Novoli Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente PASQUINI Simone Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. AURISTO Sergio BOIARDI Luigi CAMPAGNOLA Aldo DI CUNTO Attilio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA	Impianto ed esercizio di magazzini generali fiduciari ed anche privati, in edifici di proprietà o locati Mantova (MN)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LANZI Mario Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente ARIOLI Alice Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
MICROCREDITO DI SOLIDARIETA'	Supporto finanziario per l'avvio o l'esercizio di attività di lavoro autonomo o di microimpresa Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	C.d.A. MARIANO Peppino SCHINTU Fabrizio Angelo TIEZZI Marco Scadenza Carica: 31/12/2022 Presidente PERNICI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente BORGIANNI Enrica Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BARTALETTI Luciana BIZZARRI Fabio COLA Eleonora Maria FRANCINI Andrea MAGNANI Giancarlo MOSTACCI Silvia NERI Filippo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MONTE PASCHI FIDUCIARIA	Attività fiduciaria ex ultimo comma art. 17 L. 1/1991 Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VITTO Federico Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente MUCCIARELLI Marzia Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. CORSINI Roberto MARAZIA Marco TIBERI Rossana Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
MPS COVERED BOND	Attività di intermediazione finanziaria (garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'art. 7-bis della L. 130/1999) Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente TROMBINI Samuele Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato FANTUZ Andrea Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato FONTANI Barbara Scadenza carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
MPS COVERED BOND 2	Società concessionaria per la garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'art. 7-bis della L. 130/1999 Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente FARINA Enrico Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CASINI Claudia STIVAL Pamela Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MPS TENIMENTI	Culture vitivinicole e olivicole Castelnuovo Berardenga (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROSATI Mauro Scadenza carica: 31/12/2025 Vice Presidente PERNICI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MORIS RANIERI Luigi Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. MACHETTI Andrea MARRONI Guglielma ZAMPERINI Giulitta ZARI Rosanna Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
WIDIBA	Esercizio del credito nelle sue varie forme Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DI CIOMMO Francesco Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente MARCHESE Pasquale Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. CHIEPPA Lorenzo COITA Roberto MARIOTTI Francesca PISCOPO Gabriella SCIPIONE Monica Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP EQUITY	L'esercizio dell'attività di assunzione in via diretta o indiretta di partecipazioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MELE Francesco Renato Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CAMERANO Simona Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
CDP IMMOBILIARE	Operazioni di qualsiasi natura riguardanti beni immobili sia in Italia che all'estero. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore TURICCHI Antonino Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
CDP REAL ASSET SGR	Gestione collettiva del risparmio attraverso fondi comuni d'investimento, gestione del patrimonio, di portafogli di investimento, nonché studi, ricerche e consulenze Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato SCOTTI Giancarlo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BARCHIESI Fabio TELLARINI Greta Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP RETI	L'assunzione di partecipazioni sul capitale di società' di capitali o enti, italiani o esteri, principalmente operanti nel campo delle infrastrutture di rete nel settore dell'energia e del gas Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 59,1%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. COLETTI Sabrina LIU Yanli SHEN Qinjing Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
EUROPROGETTI & FINANZA	La prestazione di servizi finalizzati all'attivazione di investimenti da parte di soggetti pubblici e privati. IN LIQUIDAZIONE. Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 31,8%	Commissario liquidatore FIORINI Stefano Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
FINTECNA	Dismissione e liquidazione aziende partecipate Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DELLE FEMMINE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato TURICCHI Antonino Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. COLASIMONE Concetta DELLA CANANEA Giacinto DI GIACOMO Alessia IUCCI Lorenzo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITSART	Realizzazione e gestione di una piattaforma digitale (Piattaforma cultura) per la fruizione del patrimonio culturale e di spettacoli. IN LIQUIDAZIONE Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Commissario liquidatore COTINI Paolo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
REDO SGR	Gestione dei fondi comuni di investimento e dei fondi pensione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente CERAMI Carlo Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato CARLOZZO Fabio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BASTIA Giulio BOTTERO Marina CHIZZOLI Cristian COLETTI Sabrina GIANI Veronica NATTINO Arturo NOVA Mario URBANI Sergio VITTOLO Leonilde Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 4 Perc. di genere: 36%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SIMEST - SOCIETA' ITALIANA PER LE IMPRESE ALL'ESTERO	Partecipazione a imprese e società all'estero promosse o partecipate da imprese italiane Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 76%	Presidente SALZANO Pasquale Scadenza carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
			Amministratore delegato CORRADINI D'ARIENZO Regina Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. BELTRAME GIACOMELLO Barbara DIAMANTI Federica GRIMALDI Guido RATI Roberto RIO Roberto Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Enav

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
D - FLIGHT	Sviluppo e erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e per le categorie "UAV" Unmanned aerial vehicles Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente LAURENT Sissmann Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato PAGGETTI Maurizio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BASILE Maria Teresa BOTTIGLIERI Loredana CERESATTO Cristiano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
IDS AIRNAV	Studio, progettazione, realizzazione, produzione, collaudo installazione e manutenzione di software o di sistemi per la navigazione aerea, civile o militare Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SMORTO Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BOZZI Beppe ROMAGNOLI Raffaella Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
TECHNO SKY - TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT	Conduzione, manutenzione ed assistenza tecnica di sistemi elettronici, anche per il controllo del traffico aereo, assistenza, manutenzione e sviluppo di software, impiantistica, progettazione e fornitura di sistemi aeroportuali e di formazione Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata 100%	Presidente CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. DI GIOVANNI Paola NASETTI Paolo Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CESI - CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA	Progettare, realizzare e gestire anche per conto terzi, laboratori, impianti per prove, apparati speciali, sistemi di misura e di calcolo, sviluppi e applicazioni di tecnologie avanzate Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,7%	Presidente BORTONI Guido Pier Paolo Gian Luigi Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato VILLANI Domenico Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CALVO Alberto CAMMISECRA Antonio CIORRA Ernesto DEL VILLANO Giuseppe DONNINI Giacomo ROMEO Fabio Ignazio VENTURINI Francesco VILLA Flavio Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ENEL ERRE	Assunzione e gestione di partecipazioni e interessenze in società ed imprese sia italiane che estere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico FREA Gabriele Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2025	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL GLOBAL SERVICES	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese dei servizi di approvvigionamento e dei servizi informatici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico BOZZOLI Carlo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL GLOBAL TRADING	Acquisto, vendita e commercializzazione di energia elettrica e di altri prodotti energetici, di materie prime nonché fornitura dei servizi connessi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MACHETTI Claudio Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL GREEN POWER	Esercizio e sviluppo dell'attività di produzione di energia elettrica generata da fonti rinnovabili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico BERNABEI Salvatore Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL GRIDS	Progettazione e produzione di sistemi di misurazione e di telegestione, installazione e allacciamento alle reti, prestazione di servizi di telegestione ed esercizio di reti di comunicazione dati Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CAMILISECRA Antonio Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL HOLDING FINANCE	Detenzione e gestione, diretta o indiretta, di partecipazioni in società ed enti produttori di energia elettrica in Italia o all'estero Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CERIBELLI Flaminia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL INNOVATION HUBS	Progettazione, realizzazione e gestione di opere civili e meccaniche, di infrastrutture di impianti industriali e di monitoraggio di opere di difesa del suolo, del territorio e dell'ambiente Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico RIGILLO Angelo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL ITALIA	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese di servizi vari Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LANZETTA Nicola Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. FERRARO Raffaella GIRARDI Monica Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione ndel bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENEL X	Accordi di collaborazione e cooperazione con attività analoga o connessa alla propria nei settori di energia elettrica, energetico in generale, idrico e tutela ambientale, comunicazioni, telematica e informatica, strutture a rete, servizi urbani Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico VENTURINI Francesco Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL X WAY	La società ha ad oggetto l'esercizio di attività nell'ambito del settore energetico ivi comprese le attività di produzione, importazione ed esportazione, acquisto, vendita e gestione, monitoraggio dei consumi energetici e della efficienza energetica Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico RIPA Elisabetta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1
ENELPOWER	Studio, progettazione, realizzazione, installazione, avviamento e gestione, rinnovamento ambientale, manutenzione e ristrutturazione di opere di ingegneria pubblica e privata in genere Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico PARODI BORGIA Ludovica Maria Vittoria Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA	Raccolta, elaborazione e studio di dati statistici, documenti, notizie e informazioni riguardanti problemi politici, economici, sociali, nazionali ed internazionali e edizione e diffusione dei suddetti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ARGENTINO Cristiana Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MACCHIA Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. MANDRAFFINO Erica MELONI Stefano Ferruccio SBARRA Fabrizio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT	Progettazione, costruzione e successiva gestione sperimentale e implementazione della Macchina Divertor Tokamak Test DTT Frascati (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente BRUNETTO Paola Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BOSCHETTI Patrizia PISANO Andrea SACCA Mariangela Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 3 Perc. di genere: 75%
ECOFUEL	Produzione, commercializzazione, deposito e distribuzione di prodotti chimici, petrolchimici, petroliferi, carburanti e combustibili liquidi e solidi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARCHINI Roberto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. LUCARNO Raffaella SPAGNA Luigi Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI CORPORATE UNIVERSITY	Promozione e realizzazione di programmi di formazione manageriale e professionale San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRANATA Claudio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato COLOMBO Tiziano Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. PAOLETTI Claudia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ENI ENERGIA ITALIA	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CENCIONI Luca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENI FUEL	Il commercio, il deposito, l'importazione, l'esportazione di prodotti petroliferi e combustibili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PERCIVALLE Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CARTA Anna Rita DE PAOLIS Viviana PIFERI Luciano SIMONETTI Felice Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES	La fornitura di servizi di consulenza in materia di trasporto internazionale del gas San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CARIA Francesco Camillo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CASTRONINI Ferruccio MERCURI Laura Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS	Esercizio diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società, enti o imprese, di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SIGNORETTO Cristian Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. FABRIZIO Elvira PAPPADA Lucio RANCO Donatella Anna VIGNATI Claudia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
ENI MOZAMBICO	L'esplorazione, la ricerca e la coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BELLO Mario Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CERRITO Giuseppe FERRAZZA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ENI NATURAL ENERGIES	Attività nei settori delle nature based solutions San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROBILLOTTA Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CARLONI Claudia MAZZONE Saveria Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI PLENITUDE	Produzione, distribuzione e fornitura nonché importazione, esportazione, approvvigionamento, vendita all'ingrosso e vendita e somministrazione ai clienti finali di energia elettrica e gas naturale San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato GOBERTI Stefano Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. DE SANTIS Luca MAFFEI Giovanni MUCCIOLI Annalisa Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ENI REWIND	Progettazione, coordinamento ed esecuzione di servizi e interventi ambientali Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato GROSSI Paolo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CHESSA Costantino LAURENTI Massimo SPADA Monica Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ENI SUSTAINABLE MOBILITY	Sviluppo ed esercizio di processi per una mobilità sostenibile e per un'economia circolare e sostenibile Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BALLISTA Stefano Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. LODDO Fabrizio LUCARNO Raffaella Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI TIMOR LESTE	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SPADINI Giacomo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BAPTISTA BRANCO Angelina de Jesus MONTELEONE Maria Rosa Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENI TRADE & BIOFUELS	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali, di attività nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia e delle fonti rinnovabili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RICCI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato GAETA Alessandro Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. FIMIANI Grazia IMPERIALE Cosimo RINALDI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ENI TRADING & SHIPPING	Compravendita, trasformazione, trasporto e stoccaggio di materie prime, semilavorati e prodotti finiti energetici e affini. IN LIQUIDAZIONE. Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore MICCHI Carlo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENI WEST AFRICA	L'esplorazione, la ricerca e la coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché l'acquisto e la cessione dei relativi permessi e concessioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VASSALLO Lazzaro Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ANDREOLETTI Clara CERRITO Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni Gela (CL)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente POMAR Alina Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BARBIERI Massimo MAZZONE Saveria Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENIPOWER	Acquisto, produzione, vendita, trasmissione, importazione, esportazione, distribuzione, cessione, scambio e trading di energia elettrica, di calore e di prodotti accessori e/o complementari San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GIUNTI Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BAENA ZOCCOLA Alvaro ROCCIO Hannelore SBERLATI JR Richard Salvatore Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ENIPROGETTI	Progettazione e costruzione di impianti Venezia (VE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ZARRI Francesca Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MUCCIOLI Annalisa Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. FERRAZZA Francesca ROVELLI Stefano ZUCCARINI Serena Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 4 Perc. di genere: 80%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENISERVIZI	Gestione di complessi immobiliari, laboratori di geotecnica, e loro infrastrutture; somministrazione di servizi quali riscaldamento, erogazione di energia elettrica, acqua, vapore, illuminazione e manutenzione di strade, fognature e impianti San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ZARRI Francesca Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato REPETTI Paolo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. FERRAZZA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENIVERSE VENTURES	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SILVESTRI Giacomo Benedetto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. MARMORATO Caterina RAPPINI Silvia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENIVIBES	Commercializzazione di sistemi e impianti di monitoraggio per reti di trasporto fluidi Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 76%	Presidente MUCCIOLI Annalisa Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CERIOLO Paolo D'ARIA Davide LIMONTA Stefano RIMEDIOTTI Massimiliano Ugo Pietro Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FLOATERS	La gestione di navi o unità e terminali galleggianti destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e trasporto di idrocarburi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRUGNI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BIANCO Amalia LANZO Maurizio MAZZONE Saveria PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
IEOC	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROBILOTTA Francesco Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CARBONARA Stefano ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
LNG SHIPPING	Esercizio in Italia e all'estero di attività di navigazione e di trasporti marittimi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CHIALA` Scipione Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. GRUGNI Giovanni POLCRI Elena Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE	L'esplorazione, la ricerca e la coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché l'acquisto e la cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35,71%	Presidente BELLO Mario Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. BO Yonghao EVENS Jos G D LEE Yow Yeen NIGIDO Ruggero ZHENG Jianhua Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
RAFFINERIA DI MILAZZO	Raffinazione, trattamento industriale e deposito di idrocarburi, petrolio greggio e suoi derivati, semilavorati, prodotti petroliferi, petrolchimici e chimici in genere Milazzo (ME)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente RIZZI Walter Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente ALAJMI Shafi T F Th Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato ARCES Ignazio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato GRILLO Roberto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. ALEISA Mai Mea ALFARAJ Fadel A E M CARLONI Claudia SPADA Monica Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 3 Perc. di genere: 38%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SAIPEM	L'esecuzione di perforazioni, di ricerche, esplorazioni e di coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerali in genere San Donato Milanese (MI)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 31,19% dal MEF e al 12,82% da CDP	Presidente MERLO Silvia Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato PULITI Alessandro Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DIACETTI Roberto FERONE Alessandra GIANGUALANO Patrizia Michela MANUNTA Davide REGGIANI Marco SCHAPIRA Paul Simon TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
SEACORRIDOR	Detenzione e amministrazione delle partecipazioni in società che gestiscono infrastrutture di trasporto del gas naturale San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MOLISANI Sergio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CARIA Francesco Camillo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. ALBERGANTE Roberto PELUSO Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SERAM	Realizzazione e gestione impianti nell'Aeroporto di Fiumicino per il ricevimento, immagazzinamento e la custodia anche per conto di terzi di prodotti petroliferi in genere o di qualsiasi altro prodotto relativo all'attività aeronautica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente PELAGALLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente PRISTERA` Francesco Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. COSTANTINO Fortunato NIDASIO Giovanni POMPA Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
SERFACTORING	Attività di concessione di finanziamenti non riservata e non nei confronti del pubblico. IN LIQUIDAZIONE San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore SCALIA Pierluigi Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
SERVIZI AEREI	L'esercizio del trasporto aereo di persone, posta e merci San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MILANI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. FABRIZIO Elvira MAFFEI Giovanni Anteo REPETTI Paolo SQUEGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SOCIETA' OLEODOTTI MERIDIONALI	Costruzione, acquisto e esercizio di impianti per il trasporto, lo stoccaggio ed il caricamento di idrocarburi di qualsiasi genere e attività industriale e commerciale connessa Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente LO FASO Massimo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. FIGINI Mario LOPOMO Eugenio MISTRI Matteo PORRETTA SERAPIGLIA Claudia PRATI Claudia RUGGIERO Gabriella Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
SOCIETA' PETROLIFERA ITALIANA	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 99,96%	Presidente PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BOVERI Rita Maria DE CARO Luca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
SOUTH ITALY GREEN HYDROGEN	Progettazione, sviluppo, costruzione, connessione alla rete di distribuzione nazionale e gestione di impianti per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente BRUNETTO Paola Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BOSCHETTI Patrizia PISANO Andrea SACCA Mariangela Scadenza Carica: 31/12/2025		Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 3 Perc. di genere: 75%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TRANS TUNISIAN PIPELINE COMPANY	Costruzione, gestione e sfruttamento di un gasdotto compreso tra il confine Algeria/Tunisia e l'area di Cap Bon San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ANDREOLLI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. PELUSO Giuseppe RANCO Donatella Anna ZINCONI Roberto Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
VERSALIS	Ricerca, produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti chimici e della raffinazione petrolifera San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PETRACCHINI Marco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato ALFANI Adriano Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ARGENTINO Cristiana DE SANTIS Luca FUSCO Rosanna Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Eur

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
EUR TEL	Progettazione, realizzazione, gestione, commercializzazione e installazione di attività e servizi telematici con i relativi impianti, di software, di sistemi informatici, elettronici e di telecomunicazione Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65,63%	Amministratore unico LOSITO GERARDO Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
MARCO POLO JOINT VENTURE TRA AMA ACEA EUR	Servizi agli immobili, servizi urbani, servizi alle persone e servizi immobiliari. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 32,89%	Commissario liquidatore BOLOGNA Luciano ROMANO Alberto Scadenza Carica: A tempo indeterminato	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ANAS - SOCIETA' PER AZIONI	Costruzione e gestione strade statali, controllo concessione autostrade Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VALENTE Edoardo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato ISI Aldo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. D'ANDREA Antonella Scadenza Carica: 23/12/2023 GIANGIACOMO Maria Cristina PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
BUSITALIA - SITA NORD	L'impianto e/o l'esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BOVE Guglielmo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato BONORA Stefano Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. GIAMMANCO Anna Maria LIOTTI Antonio LUNGAROTTI Fabiana Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI	Attività di finanziamento con esercizio della concessione di linee di credito, mutui e finanziamenti in genere, credito commerciale, rilascio di garanzie, locazione finanziaria Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SALINI Silvio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato PIERINI Stefano Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ASQUASCIATI Marta LUNGAROTTI Fabiana MONTARULI Noemi Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI	L'esercizio dei servizi di trasporto Bari (BA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MONELLO Venerando Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato BOTTI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BOI Gigliola MARCOZZI Federico Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
FERSERVIZI	Servizi amministrativi e di supporto alla gestione del personale e degli uffici per le società del gruppo Ferrovie dello Stato Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FILOGRANO Gaetano Roberto Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato FOSSATARO Marco Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. ARMELLA Sara CARACUTA Fernando PIERINI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FS INTERNATIONAL	Sviluppo e consolidamento nei mercati internazionali delle attività di progettazione, costruzione, gestione e manutenzione di linee, mezzi, stazioni e impianti ferroviari e di trasporto pubblico e privato Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato IORIO Renzo Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. FOSSATI Anna LUNGAROTTI Fabiana MAGLIOCCHETTI Roberto Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FS SECURITY	Prestazione di servizi di sicurezza e di vigilanza privata Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MASSI Roberto Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
FS SISTEMI URBANI	Servizi integrati urbani e valorizzazioni del patrimonio non funzionale all'esercizio dell'impresa ferroviaria anche attraverso la gestione integrata e lo sviluppo dei servizi immobiliari Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato LEBRUTO Umberto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BRUSCO Franca FINI Paola RUSSO Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FSTECHNOLOGY	Erogazione di servizi ICT per il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e per il mercato, progettazione sistemi informativi, consulenza nell'ambito dell'information technology Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente TUNDO Roberto Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato DI MICCO Biagio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CHIAPPINI Daniela DI LISIO Fabio SALVINI Laura Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
GRANDI STAZIONI IMMOBILIARE	Acquisto, costruzione, permuta e ristrutturazione di immobili o complessi immobiliari in genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente DE VITO Carlo Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato FESTA Luciano Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. CAPECE MINUTOLO DEL SASSO Massimiliano ROMAY Tamara RUGGIERI Corrado Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA	Ricerca e sviluppo tecnologico del sistema ferroviario; effettuazione di prove e sperimentazioni per la certificazione di componenti e sistemi ferroviari Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55,67%	Presidente GAETANO Rosario Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato ZAPPACOSTA Carmine Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MANENTI Alessandra Carla ORLANDO Nicolino Giovanni PELLEGRINI Luisa Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALFERR	Realizzazione, organizzazione, sperimentazione e gestione di opere, infrastrutture e tecnologie di trasporto ferroviario, anche ad alta velocità, nonché metropolitano, a guida vincolata e di traghettamento Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FIRMI Paola Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato NARDINOCCHI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BARTOLI Francesca BOFFOLI Maddalena FENOGLIO Franco Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
MERCITALIA LOGISTICS	Servizi di logistica relativi a strutture quali interporti, centri intermodali, terminali, piattaforme logistiche, centri di distribuzione e dei relativi impianti e macchinari per la spedizione od il ricevimento di merci, prodotti e oggetti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato DE FILIPPIS Sabrina Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. GUGLIELMI Germano IEZZI Vittoria MORRONE Anna Maria Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
METRO 5	Esecuzione di attività inerenti la nuova Linea 5 della Metropolitana di Milano e successiva gestione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 36,70%	Presidente PASSALACQUA Roberto Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato LO PIANO Serafino Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BARALE Marco BARBAGLIA Paola Eugenia DEL BUONO Amerigo LANCIOTTO Domenico PECCHIOLI Roberto PIERINI Stefano VESCIA Micaela Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 2 Perc. di genere: 22%
RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA	Progettazione, costruzione, gestione e manutenzione infrastruttura ferroviaria nazionale (stazioni e impianti), gestione sistemi controllo e sicurezza, integrazione infrastrutturale, certificazione ed omologazione materiali e componenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LO BOSCO Dario Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato STRISCIUGLIO Giampiero Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CIPOLLA Manolo FAGGI Antonella LAI Sabrina Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
SITA - SOCIETA' PER AZIONI	L'impianto e/o l'esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Commissario liquidatore JUCCI Piergiacomo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TRENITALIA	Esercizio del trasporto ferroviario passeggeri a media ed a lunga percorrenza, metropolitano, regionale e merci Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CUZZILLA Stefano Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CORRADI Luigi Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BELLETTI Caterina COLOMBO Paolo ZANELLA Federica Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
TRENO ALTA VELOCITA' - T.A.V.	Trasporto ferroviario passeggeri a media e lunga percorrenza; trasporto ferroviario metropolitano e regionale Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico SMARGIASSI Irenangela Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AU - ACQUIRENTE UNICO	Stipula e gestione di contratti di fornitura di energia elettrica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DELLA VOLPE Luigi Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato MOLES R. Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CAMPANARI Marco FAZIO Maria Chiara TAPPI Rosaria Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI	(già Gestore del mercato elettrico) Gestione del mercato elettrico e di quello del gas naturale Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SPENA Angelo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. ARROBBIO Paolo MASSARI Antonella MAZZOCCHI Paola PUTTI Pietro Maria Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO	Svolgere programmi a finanziamento pubblico nazionale ed internazionale nel settore elettro-energetico ed ambientale Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GIUSTI Carlo Alberto Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. COTANA Franco DI STEFANO Michele JANNUZZELLI Lucrezia MASSARI Antonella Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Invimit - Investimenti immobiliari italiani Sgr

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
DISCOVERY HOTELS	Sviluppo, riqualificazione e gestione di strutture turistico-alberghiere Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico DULCETTI Francesco Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FUTURO & CONOSCENZA	Ricerca in tecnologie dei materiali per lo sviluppo di substrati cartacei e plastici e per lo sviluppo di elementi di anticontraffazione, sviluppo di elementi e di software di sicurezza digitale, anticontraffazione e identificazione IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata all'80%	Commissario liquidatore BERNARDIS Marco Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
VALORIDICARTA	Esercizio dell'industria e del commercio della carta e materiali collegati; progettazione e gestione sistemi per la tracciabilità, anticontraffazione e sicurezza dei dati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 81,74%	Presidente CECI Stefania Rita Maria Rosaria Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato REICH Francesca Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. PRETE Giorgia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 3 Perc. di genere: 100%

Società partecipate da Italia Trasporto Aereo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
VOLARE LOYALTY	Gestione e lo sviluppo in via diretta e/o attraverso società partecipate in qualità di co-promotore con società controllanti e/o collegate, dei programmi di fidelizzazione della clientela delle società del gruppo ITA e/o di altri vettori aerei	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico LIMOSANI Emiliana Anna Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ALEA	La società ha per oggetto la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico e in particolare la produzione di programmi per elaboratori elettronici, smart phone, tablet Pordenone (PN)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 69,97%	Presidente FABIANI Milco Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MERLINO Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BERARDI Emanuela BORASCA Barbara RIET Ermes Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio(120 o 180 gg. dal 31/12/2023	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ANSALDOBREDA	Costruzione di materiale rotabile tecnologicamente avanzato per le reti ferroviarie e metropolitane Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente AMICUCCI Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato LIGUORI Antonio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. NAPPI Rossella Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AVIO	Ideazione sviluppo e realizzazione di sottosistemi, componenti e parti di ricambio per sistemi di controllo e propulsione, motori solidi e liquidi per razzi, veicoli di lancio Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 28,61%	Presidente ITALIA Roberto Scadenza carica: 31/12/2025 Vice Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato RANZO Giulio Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. CAPPIELLO Raifaele COLUCCI Letizia ISAIA Donatella LOGLI Marcella Elvira A. PASQUALI Luigi PISONERO Elena SCIUTO Donatella SOCCODATO Giovanni Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 5 Perc. di genere: 45%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ELETTRONICA	Società operante nel settore dell'elettronica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,33%	Presidente BENIGNI Enzo Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente TURCO Roberto Scadenza carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 4 Perc. di genere: 33%
G.E.M. ELETTRONICA	Esercizio dell'industria elettronica, costruzione di apparecchiature e di sistemi elettronici, attività di ricerca scientifica e tecnologica San Benedetto del Tronto (AR)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	C.d.A. BENIGNI Domitilla CHARPENTIER RAVILLY Nathalie DAMMANN Hervé DUHAMEL Philippe André GAMBARARA Gabriele GENCO Alessandra KHAITRINE Julie PADELLA Andrea PARRELLA Andrea SAVIO Enrico Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Presidente BONTEMPI Antonio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MERLINI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. SOCCODATO Giovanni Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY	Acquisizione e gestione della commessa NATO/ NAMSAS Depot Level Maintenance Contracts, avente quale scopo la prestazione di servizi riguardanti velivoli o attrezzature di velivoli Venezia (VE)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente B GLOBAL MANAGEMENT SPRL Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente MARFE` Dario Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BURTON Stephane Elii C POWALLA Christian WEINER-SILVA Dominique Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
IVECO - OTO MELARA	Coordinamento in relazione alla produzione dei mezzi e materiali destinati alle Forze Armate Roma (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente PADELLA Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente CATALANO Claudio Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CHIETTINI Alfonso SAVIO Enrico Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
LARIMART	Progettazione, costruzione e vendita di prodotti e componenti elettronici, elettrotecnici, elettroottici Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente LIOTTI Antonio Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato BISCARINI Vittorio Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. BASILE Mirella BISCARINI Matteo BISCARINI Paolo COSTA Wanda LEVATO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 2 Perc. di genere: 29%
LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING	Fornitura di servizi di supporto logistico e manutenzione di velivoli di addestramento M-346 e attività connesse Villasor (CA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente DE SERRE Gaetan Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. MARFE Dario RECCHIA Giuseppe SCHMIDT Holger Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS	L'acquisizione, la vendita, la permuta, la locazione, il comodato di immobili e diritti reali in genere su immobili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PARRELLA Andrea Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato PERROTTA Walter Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. GUERRISI Patrizia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
LEONARDO INTERNATIONAL	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali manifatturiere, sistemiche e impiantistiche nei settori a tecnologia avanzata, anche mediante l'acquisizione di partecipazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARIANI Lorenzo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato DI BARTOLOMEO Pasquale Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato GUALDARONI Carlo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CIOFFI Margherita MOSCHINI Paola PANIZZARDI Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%
LEONARDO PARTECIPAZIONI	Assunzione, detenzione, gestione e cessione di partecipazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente AMICUCCI Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato TRONCONE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. MOSCHINI Paola Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI	Partecipazione ad un programma internazionale denominato "Programma Orizzonte" attuato, da parte delle industrie delle Nazioni interessate, in conformità agli accordi intercorsi tra le Autorità Italiane e Francesi partecipanti allo stesso Genova (GE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Amministratore delegato DESTE Dario Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. COSTA Wanda DE FAZIO Marco GAIONE Barbara SANGUINETTI Sabrina TOSINI Renzo Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
POLO STRATEGICO NAZIONALE	Progettazione, predisposizione e allestimento di un'infrastruttura informatica ad alta affidabilità Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente MANCINI Massimo Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato IANNETTI Emanuele Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. D'AGNESE Luca Scadenza Carica: 31/12/2023 BARABINO Angelo FIORAVANTI Lucia IORIO Paolino MICHELINI Alessandra PERUZZI Enrico RAMONDINO Rocco Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 2 Perc. di genere: 22%
ROTORSIM	Attività di addestramento al volo su simulatori Sesto Calende (VA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente SABOURIN Marc-Olivier Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. FERRAROTTI Giuseppe Maria PELLETTIER Eric PETROSSO Paolo Scadenza Carica: Fino alla revoca	Presidente: fino al 31/12/2023 (Data certa) CdA: FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TELESPAZIO	Esercizio di reti di telecomunicazioni a mezzo satellite e controllo in orbita di satelliti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 67%	Presidente CHARPENTIER EP RAVILLY Nathalie Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente DI BARTOLOMEO Pasquale Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente SOCCODATO Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato PASQUALI Luigi Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. DERREY Hervé TOMASSI Stefania VANCHERI Caterina Daniela Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
UTM SYSTEMS & SERVICES	Sviluppo, realizzazione, installazione e gestione di piattaforme tecnologiche, sistemi e dispositivi per l'erogazione di servizi di gestione del traffico aereo di aeromobili rientranti nella categoria degli unmanned aerial vehicles Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 66,67%	Presidente SISSMANN Laurent Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato ERRICO Alessandro Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BASILE Maria Teresa Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AGILEPOWER	Assunzione e cessione di partecipazioni, nonché attività di holding nei confronti di società controllate Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente AMORUSO Maddalena Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato FIRPO Alberto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. PLATTER Paolo Carlo SALVATORI Armando SCARPELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
BANCOPOSTA FONDI SGR	Gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni di investimento Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente NERVI Antonio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato GIULIANI Stefano Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CUCURACHI Paolo Antonio MANGHETTI Anna SEGANTI Federica TROVATO Federica Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 3 Perc. di genere: 50%
CONSORZIO LOGISTICA PACCHI	Integrazione e controllo delle attività dei soci consorziati relativamente alle attività di invii postali, colli e merci in genere Roma (RM)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente ANCORA Aldo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. GREGORI Francesca PASQUAL Massimo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CONSORZIOSERVIZI	Fornitura all'utenza aziendale di Poste Italiane di reti aziendali di comunicazioni elettroniche e relative piattaforme, sistemi e terminali, nonché dei relativi servizi di comunicazioni mobili, fissi, integrati e a valore aggiunto Roma (RM)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente BENETTI Maria Teresa Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. LIONE Giovanni Maria SCARPELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI	Operazioni in campo immobiliare Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Presidente CECI Vladimiro Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato PANFILO Alberto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CAVAZZOLI Matteo FABRIZIO Enrica MANGHETTI Anna Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FINANCIT	Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente MACHETTI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato DI IORIO Erminio Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BIVIANO Barbara ESPOSITO Giuseppe MAZARA GRIMANI Carlo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MLK DELIVERIES	Organizzazione e svolgimento di attività di logistica nonché trasporto e consegna nell'ultimo miglio tramite software, piattaforme online e applicazioni per dispositivi mobili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente CAVA Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MONTUOLO Francesco Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. BAU Tommaso FERRARI Ciro PERINI Antonio Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
NEXIVE	Partecipare ad ogni tipo di procedura ad evidenza pubblica promossa da amministrazioni pubbliche, enti aggiudicatori, organismi di diritto pubblico Milano (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata all'85,89%	Presidente MANGIANTE Benedetto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CESTARO Raffaele GREGORI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
NEXIVE NETWORK	Fornitura di servizi relativi alla raccolta, smistamento, trasporto e distribuzione degli invii postali senza obbligo di servizio universale Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROSINI Massimo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MANGIANTE Benedetto Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CAPOLUPO Saverio CESTARO Raffaele FURLAN Laura Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
PATENTIVIAPOSTE	L'esecuzione, attraverso il coordinamento dell'attività dei soci consorziati, dei servizi di stampa centralizzata, consegna e recapito patenti Roma (RM)	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 69,65%	Presidente PICARDI Lucia Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CARDILLO Diego Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. FOLGORI Roberto MAURER Wolfgang Gerhard NIGRO Maria Santa Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
POSTE AIR CARGO	Acquisto e vendita di aeromobili ed elicotteri, nonché il noleggio di aeromobili ed elicotteri, sia di proprietà sociale che di terzi Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRECO Renato Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato SCARFIGLIERI Gennaro Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. CESTARO Raffaele GREGORI Francesca MORASSI Pamela Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
POSTE VITA	Esercizio di attività assicurative Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CAPOLUPO Saverio Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato NOVELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. ASTOLFI Fulvia CECI Vladimiro FURLAN Laura NOLA Guido maria VISMARA Maria Cristina Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
POSTE WELFARE SERVIZI	Gestione in outsourcing di fondi di assistenza sanitaria integrativa al s.s.n., Rinnovo entro il di fondi sanitari sostitutivi, di compagnie di assicurazioni, di società di mutuo soccorso, casse ed associazioni nonché di società di servizi Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PEZZI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CATALANO Ilaria Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. MONTELATI Monica Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
POSTEL	Stampa tradizionale (stampa commerciale), stampa a dati variabili (stampa massiva), stampa di documentazione informativa e promozionale, stampatori pubblicitaria, stampa e diffusione di prodotti editoriali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente IALONGO Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato FANTASIA Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BISOGNI Maria Elena CROZZOLI Guido FABRIZIO Enrica Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
POSTEPAY	Attività finalizzate alla fornitura di servizi di comunicazione elettronica e servizi collegati e derivati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MICHIELON Mauro Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato SIRACUSANO Marco Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. D'AMICO Giacomo ESPOSITO Andreama MISCHIATTI Mirko Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
REPLICA SOCIETA` DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE	Esercizio professionale nei confronti del pubblico di servizi di investimento Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 45%	Presidente BELLANI Stefano Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato NEGRI Dario Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BACCOLINI Gianluigi BERNERI Filippo Maria CRAPANZANO Domenico MANGHETTI Anna NEGRI Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SDA EXPRESS COURIER	Trasporti e spedizioni aeree, marittime e terrestri per conto proprio e di terzi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROSINI Massimo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato DI MARZIO Gabriele Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CAPOLUPO Saverio FURLAN Laura SANESI Benedetta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
SENDER ITALIA	Organizzazione e svolgimento di attività di trasporto e logistica attraverso l'utilizzo e lo sviluppo di servizi informatici e innovativi ad alto valore tecnologico Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65%	Presidente CELOTTO Gennaro Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MONTICELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. BOCCHIO Luca ESPOSITO Giuseppe NOTHACKER David Antonio Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
SOURCENSE	Progettazione, ideazione, consulenza e realizzazione di software di ogni genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente GREGORI Fabio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato BRUNI Marco Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CESTARO Raffaele DI GIOVANNI Giulia MARZUOLI Marco Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AUDITEL	Rilevazione e diffusione sistematica dei dati sull'ascolto televisivo in Italia Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 33%	Presidente IMPERIALI D'AFFLITTO Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. ARAIMO Alessandro BAULI Michele BEDUSCHI Massimo BIANCHI Corrado BOSCO ROTHBLUM Evelyn Vanessa CAPPARELLI Elena CARDANI Matteo CIANNAMEA Marcello Giuseppe COPERCINI Alberto DI CHIO Federico DI FONZO Andrea FORNARA Uberto GIRELLI Marco GIUNCO Maurizio LAVAZZA Giuseppe NEPOTE Raffaele NEPOTE Roberto PAOLINI Marco Manuele PERRELLI Marzio PIGOZZI Lorenza PREVE Carlo Alberto SALA Stefano SPADINI Stefano STUCCHI Paolo TAGLIAVIA Gian Paolo TEODOLI Angelo TRAVAGLIA Marco ZUCHELLI Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 29 Num. donne: 4 Perc. di genere: 14%

Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAI CINEMA	Acquisizione di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CLAUDIO Nicola Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato DEL BROCCO Paolo Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. D'ANGELANTONIO Silvia VENTURA Felice ZUCHELLI Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
RAI COM	Realizzare, distribuire e commercializzare prodotti e servizi interattivi e multimediali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MAZZOLA Claudia Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato SANTO Giuseppe Sergio Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. FERRARA Roberto NICOLETTI Anna RIGOL Micol Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
RAI PUBBLICITA'	Raccolta, sui mercati nazionale ed internazionale, di pubblicità e sponsorizzazioni destinate ai programmi radiofonici e televisivi Torino (TO)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FATTACCIO Maurizio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato TAGLIAVIA Gian Paolo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CIANNAMEA Marcello Giuseppe MARCHESINI Paola SORCIS Simona Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAI WAY	Realizzazione, sviluppo e gestione di reti di telecomunicazioni e di software, nonché predisposizione e gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 65,07%	Presidente PASCIUCCO Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato CECATTO Roberto Scadenza carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 4 Perc. di genere: 50%
TIVU'	Promozione della piattaforma digitale ferrestre, denominata "Tivu" Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,16%	C.d.A. CICCONI Romano COSTANZO Alessandra LA PIETRA Michela MORGANTE Barbara MOSETTI Umberto TAGLIAVINI Paola annunziata Lucia Scadenza Carica: 31/12/2025 Presidente SIGISMONDI Alberto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ENNI Roberta LUPPI Stefano ROSSINI Andrea SELLI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Sace

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SACE BT	Esercizio, sia in Italia sia all'estero, di attività assicurativa e riassicurativa in tutti i rami danni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MANCINI Rodolfo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BOCCIA Gianmarco CASSANO Nicoletta RUBINO Teresa SBARDELLA Alessandra SCHRODER Daniele SCIPIONE Monica Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 4 Perc. di genere: 57%
SACE FCT	Gestione, sia in Italia sia all'estero, di crediti di terzi derivanti dall'esercizio di impresa, arti o professioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente TRADITI Marco Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CATAUDELLA Daniela MORELLI Cristina SCHIRO` Massimo SINNO Enrico Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Sogei

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
GEOWEB	Erogazione di servizi rivolti alla categoria dei geometri Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente NARDINI Marco Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato QUACIVI Andrea Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. BRUZZESE Giuseppina Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Sogin

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
NUCLEO - SOCIETA' PER L'ECOINGEGNERIA NUCLEARE	Raccolta, trasporto e condizionamento dei rifiuti radioattivi e loro sistemazione nei luoghi di destinazione finale; decontaminazione di impianti nucleari e non e di ambienti di lavoro contaminati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente CHERUBINI Nadia Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato RIVIECCIO Agostino Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. LAZZERI Marco Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Sport e Salute

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CONINET	Espletamento di attività informatiche e telematiche e di ogni altro servizio comunque connesso o inerente al settore dello sport, della mobilità, della sicurezza e dell'intrattenimento sportivo Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MELONI Riccardo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. D'AGOSTINO Alessandra D'ALBORA Stefano Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
PARCO SPORTIVO FORO ITALICO	Attività di conduzione e gestione del circolo polisportivo presso lo stadio del tennis al Foro italico Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico NEPI MOLINERIS Diego Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ANSALDO ENERGIA	Esercizio di attività industriali e commerciali nel settore della produzione e della generazione di energia Genova (GE)	Società per azioni Società di III livello Partecipata all'88,29%	Presidente FRANZINO Lorenza Franca Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente ZETTI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato FABRI Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
CDP VENTURE CAPITAL SGR	La prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata CDP EQUITY al 70% Partecipata Invitalia al 30%	C.d.A. BARCHIESI Fabio BISAGNI Chiara DAINELLI Maurizio GIRDINIO Paola MASSARA Gaetano PELLEGRINI Fabiola Scadenza Carica: 31/12/2024 Presidente BRIA Francesca Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato RESMINI Enrico Graziano Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. BELLEZZA Marco BUONANNO Sergio Luciano CALVOSA Lucia CANU Enrico CARDAMONE Andrea Francesco DE MICHELIS DI SLONGHELLO Isabella MARGIOTTA Antonio Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo previsto entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 3 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDPE INVESTIMENTI	Attività di assunzione di partecipazioni in società ad alta rilevanza strategica. Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 77,12%	Presidente BASILE Maurizio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MELE Francesco Renato Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CAMERANO Simona Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
FINCANTIERI	Esercizio di attività manifatturiere in settori a tecnologia avanzata Trieste (TS)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 71,32%	Presidente GRAZIANO Claudio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato FOLGIERO Pierroberto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. AMATO Paolo CONTINI Barbara Debra DELL'ACQUA Alberto DI CARLO Massimo MURATORIO Paola SCOCCHIA Cristina TREVISANI Valter VATTA Alice Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 4 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FONDO ITALIANO D'INVESTIMENTO SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la gestione del patrimonio di uno o più fondi comuni di investimento mobiliare di tipo chiuso per il supporto allo sviluppo delle imprese, e la gestione dei rischi Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 55%	Presidente POGGIALI Barbara Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato BERTONE Davide Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BRANCADORO Gianluca CANU' Enrico CHIACCHIELLA Esedra GANDINI Ines GHIRARDI Gaia MASTALIA Massimiliano MONTELLA Nicoletta PIAZZA Giorgio PIMPINELLA Domenico SABATINI Giovanni Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 5 Perc. di genere: 42%
GREENIT	Sviluppo, realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili in Italia San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 49%	Presidente CHIACCHIELLA Esedra Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato BELLUCCI Paolo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ARGENTINO Cristiana BARCHIESE Fabio PICCINELLI Claudio Marcello Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
HOLDING RETI AUTOSTRADALI	Acquisizione di partecipazioni nella società Autostrade per l'Italia S.p.a. e in qualsiasi altra società Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 51%	Presidente OLIVERI Elisabetta Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente VALERI Andrea Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato TOMASI Roberto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BATTAGLIA Roberta KELLY GRANT Jonathan MASSOLI Fabio RICCI Gianluca WATT Robert Edward William Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 2 Perc. di genere: 25%
HOTELTURIST	Produzione e vendita di servizi turistici Padova (PD)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 45,95%	Presidente DEBELLINI Graziano Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente PALMUCCI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato GAIBA Giuliano Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BENATI Francesca FORMICA Francesco FRANCESCHI Giorgio RAIMONDI Giovanni RANATI Emiliano RINVILLE Matthieu Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 1 Perc. di genere: 11%

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
OPEN FIBER HOLDINGS	Gestione delle partecipazioni in Open Fiber S.p.a. nonché acquisizione di partecipazioni in società del settore telecomunicazioni Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 60%	Presidente CIOCCA Paolo Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente RICCI Gianluca Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato ROSSETTI Mario Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 2 Perc. di genere: 29%
RENOVIT	Realizzazione e gestione di interventi per la riduzione dei consumi energetici San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 30%	C.d.A. BATTAGLIA Roberta DURANTE TEIXERA GOMES Susana SHAKESPEARE Geoffrey David TONETTI Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2023 Presidente MANUNTA Davide Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato ACQUISTAPACE Cristian Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. D'ERCOLE Carlotta Ilaria GHIRARDI Gaia SCHNEEBERG Daniele Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società Partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
M.T. MANIFATTURA TABACCCHI	Compravendita di beni immobili Firenze (FI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 40%	Presidente VANZETTA Mara Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MANFREDI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MANZANARO FERNANDEZ MONTE Juan Ramon Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 4
			C.d.A. GRIMALDI Angelo NICOLO` Marco Scadenza Carica: 31/12/2022		

Società partecipate da Cdp Reti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALGAS	Attività di distribuzione e misura del gas Milano (MI)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 26%	Presidente NAVARRA Benedetta Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato GALLO Paolo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. DE MARCO Claudio MASCARDI Fabiola MONTANARI Gianmarco PAROLA Lorenzo SABBATINI Manuela SFERRUZZA Maria SHEN Qinjing Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
SNAM	Esercizio di attività di dispacciamento, distribuzione, rigassificazione, liquefazione, lavorazione e stoccaggio di gas San Donato Milanese (MI)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 31,35%	Presidente DE VIRGILIIIS Monica Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato VENIER Stefano Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BERGAMI Massimo CAVATORTA Laura IANNINI Augusta MANZONI Piero ROLLI Rita SHEN Qinjing TONETTI Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

Società partecipate da Cdp Reti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE	Esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 29,85%	Presidente DE BIASIO Igor Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato DI FOGGIA Giuseppina Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. AUBERTIN Jean-Michel CORRADINI D'ARIENZO Regina CUCCHIANI Enrico Tommaso DONATI Angelica Krystle GIORGINO Marco GREGORI Gian Luca LITVACK Carina Audrey MELE Francesco Renato SHEN Qinjing SIGNORACCI Simona SVELTO Anna Chiara Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 6 Perc. di genere: 46%

Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ALFIERE	Valorizzazione urbanistica Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 100%	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SAITTA Daniela Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CALABRESI Guglielmo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
RESIDENZA IMMOBILIARE 2004	Compravendita di immobili Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 100%	Presidente RUFFINO Luca Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. AVOLIO Edoardo PASSONI Laura Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Allegato IV

Assetti organizzativi delle **società direttamente partecipate dai Ministeri della difesa, delle imprese e del *made in italy*, dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste, delle infrastrutture e dei trasporti e della cultura**

Dati aggiornati al 01/07/2023

Ministero della difesa

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
DIFESA SERVIZI	La gestione economica di beni, anche immateriali e servizi derivanti dalle attività istituzionali del dicastero che non siano direttamente correlate alle attività operative delle forze armate Roma (RM)	Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente ALFANO Gioacchino Scadenza carica: 31/12/2025 Amministratore delegato ANDREOLI Luca Scadenza carica: 31/12/2025 C.d.A. FABRIS Mauro GEROSA Francesca MINUTO Anna Carmela Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Ministero delle imprese e del made in Italy

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CFI - COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA	Promuovere e favorire la costituzione, lo sviluppo ed il consolidamento delle imprese costituite nella forma di società cooperative Roma (RM)	Società di I livello Partecipata al 98,55%	Presidente FRANGI Mauro Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente CARDIA Sergio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato BERNAREGGI Luca Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. BARONI Pierpaolo DAL POZZO Luca DE ANGELIS Alessandra MONTALTI Francesca RIMONDI Silvia VANNI Monica Eleonora Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
BUONITALIA	La promozione e la valorizzazione dei prodotti agricoli e alimentari italiani IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società di I livello Partecipata al 70%	Commissario liquidatore CRISCUOLO Mario Commissario GIUSTINIANI Francesco	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
UNIRELAB	Diagnostica su prodotti di origine animale e vegetale; servizi di assistenza veterinaria e controllo antidoping presso ippodromi, centri di allenamento; studi e ricerche sul cavallo Roma (RM)	Società di I livello Partecipata al 100%	Scadenza Carica: Fino alla revoca Amministratore unico GENALA Barbara Maria Grazia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FERROVIE APPULO LUCANE	L'esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o di cose Bari (BA)	Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente ALMIENTO Rosario Scadenza carica: 07/11/2023 C.d.A. DI MATTINA Salvatore Marcello TANTULLI Angela Scadenza Carica: 07/11/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
SOCIETA' INFRASTRUTTURE MILANO-CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici Roma (RM)	Società di I livello Partecipata dal MIN. INFRASTR. al 35% e dal MEF al 35%	Presidente VECCHI Veronica Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato SANT'ANDREA Luigivalerio Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. DE AMICI Angelo FAVARETTO Valentina SANTINI Tommaso Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Ministero della cultura

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI	La società' ha per oggetto l'esecuzione di attività' concernenti i servizi nel settore dei beni culturali Roma (RM)	Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente DE SIMONI Mario Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CIUCCIOVINO Silvia INTERLANDI Margherita Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%



Camera
dei
deputati

XIX LEGISLATURA

Allegato V

Società partecipate i cui organi amministrativi **sono ancora da rinnovare nel 2023**

Dati aggiornati al 01/07/2023

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
CINECITTA'	C.d.A. DE SIMONE Annalisa Scadenza Carica: 31/12/2022	Per Cons. De Simone: rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
CONSIP	Presidente LUISSI Barbara Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato CANNARSA Cristiano Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. PETROCELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2022	Per Presidente, AD e Cons. Bagnoli Rossi: rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023) Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio 2019 (120 gg. dal 31/12/2022)
EQUITALIA GIUSTIZIA	Presidente ASTOLFI Giuseppina Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato BERNARDINI Paolo Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MASTROLITTO Domenico Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
ITALIA TRASPORTO AEREO	<p>Presidente TURICCHI Antonino Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Amministratore delegato LAZZERINI Fabio Daniele Maria Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. ARRIGO Ugo OUSELEY Frances Vyvyan Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
SOGESID	<p>Presidente GALLO Carmelo Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. IASEVOLI Clelia PAGANI Caterina Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
SPORT E SALUTE	<p>Presidente COZZOLI Vito Scadenza carica: 31/12/2022</p>	<p>Presidente: Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)</p> <p>C.d.a.: Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)</p>

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
INFRADEL ITALIA - INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA	Presidente FRATESI Eleonora Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato BELLEZZA Marco Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MAZZOTTI Giulio PORCU Antioco SANSONE Leonarda Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA	Presidente LANZI Mario Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente ARIONI Alice Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MARIANO Peppino SCHINTU Fabrizio Angelo TIEZZI Marco Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)
MONTE PASCHI FIDUCIARIA	Presidente VITTO Federico Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente MUCCIARELLI Marzia Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. CORSINI Roberto MARAZIA Marco TIBERI Rossana Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
WIDIBA		
	Presidente DI CIOMMO Francesco Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
	Vice Presidente MARCHESE Pasquale Scadenza carica: 31/12/2022	
	C.d.A. CHIEPPA Lorenzo COITA Roberto MARIOTTI Francesca PISCOPO Gabriella SCIPIONE Monica Scadenza Carica: 31/12/2022	

Società partecipate da Eni

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
ENI SUSTAINABLE MOBILITY	Presidente BALLISTA Stefano Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
	C.d.A. LODDO Fabrizio LUCARNO Raffaella Scadenza Carica: 31/12/2022	
MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE	Presidente BELLO Mario Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
	C.d.A. BO Yonghao EVENS Jos G D LEE Yow Yeen NIGIDO Ruggero ZHENG Jianhua Scadenza Carica: 31/12/2022	
SERAM	Presidente PELAGALLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
	Vice Presidente PRISTERA` Francesco Scadenza carica: 31/12/2022	
	C.d.A. COSTANTINO Fortunato NIDASIO Giovanni POMPA Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2022	

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
FERSERVIZI	<p>Presidente FILOGRANO Gaetano Roberto Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Amministratore delegato FOSSATARO Marco Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. ARMELLA Sara CARACUTA Fernando PIERINI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
FS INTERNATIONAL	<p>Presidente PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Amministratore delegato IORIO Renzo Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. FOSSATI Anna LUNGAROTTI Fabiana MAGLIOCCHETTI Roberto Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
GRANDI STAZIONI IMMOBILIARE	<p>Presidente DE VITO Carlo Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Amministratore delegato FESTA Luciano Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. CAPECE MINUTOLO DEL SASSO Massimiliano ROMAY Tamara RUGGIERI Corrado Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA	Presidente GAETANO Rosario Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato ZAPPACOSTA Carmine Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. MANENTI Alessandra Carla ORLANDO Nicolino Giovanni PELLEGRINI Luisa Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
TRENO ALTA VELOCITA' - T.A.V.	Amministratore unico SMARGIASSI Irenangela Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI	Amministratore delegato DESTE Dario Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. COSTA Wanda DE FAZIO Marco GAIONE Barbara SANGUINETI Sabrina TOSINI Renzo Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
CONSORZIOSERVIZI	<p>Presidente BENETTI Maria Teresa Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. LIONE Giovanni Maria SCARPELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)
MLK DELIVERIES	<p>Presidente CAVA Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Amministratore delegato MONTUOLO Francesco Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. BAU Tommaso FERRARI Ciro PERINI Antonio Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
POSTE AIR CARGO	<p>Presidente GRECO Renato Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Amministratore delegato SCARFGLIERI Gennaro Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. CESTARO Raffaele GREGORI Francesca MORASSI Pamela Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
POSTE VITA	<p>Presidente CAPOLUPO Saverio Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Amministratore delegato NOVELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. ASTOLFI Fulvia CECI Vladimiro FURLAN Laura NOLA Guido maria VISMARA Maria Cristina Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)
POSTEPAY	<p>Presidente MICHIELON Mauro Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Amministratore delegato SIRACUSANO Marco Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. D'AMICO Giacomo ESPOSITO Andreana MISCHIATTI Mirko Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
SENDER ITALIA	<p>Presidente CELOTTO Gennaro Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Amministratore delegato MONTICELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. BOCCHIO Luca ESPOSITO Giuseppe NOTHACKER David Antonio Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Sogei

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
GOWEB	Presidente NARDINI Marco Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato QUACIVI Andrea Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. BRUZZESE Giuseppina Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
CDP VENTURE CAPITAL SGR	<p>Presidente BRIA Francesca Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>Amministratore delegato RESMINI Enrico Graziano Scadenza carica: 31/12/2022</p> <p>C.d.A. BELLEZZA Marco BUONANNO Sergio Luciano CALVOSA Lucia CANU Enrico CARDAMONE Andrea Francesco DE MICHELIS DI SLONGHELLO Isabella MARGIOTTA Antonio Scadenza Carica: 31/12/2022</p>	Rinnovo previsto entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)

Società Partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
M.T. MANIFATTURA TABACCHI	Presidente VANZETTA Mara Scadenza carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
	Amministratore delegato MANFREDI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2022	
	Amministratore delegato MANZANARO FERNANDEZ MONTE Juan Ramon Scadenza carica: 31/12/2022	
	C.d.A. GRIMALDI Angelo NICOLO' Marco Scadenza Carica: 31/12/2022	



Camera
dei
deputati

XIX LEGISLATURA