



le^{pi}da

5 novembre 2025

Presentazione di Lepida ScpA



Assemblea Legislativa di Regione Emilia-Romagna

- Nasce nel 2007 sulla base della Legge 11/2004 che ne definisce la possibilità di azione
- Include tutti gli Enti locali contando oggi oltre **454 Soci**
- Opera solo sul territorio dell'ER ma ha due soci sovrateritoriali (AIPO e ADBPO)
- E' in-house quindi si comporta come se fosse un pezzo della PA, e come tale eredita molti (ma non tutti) i vincoli
- Si allarga con due fusioni per incorporazione: LTT nel 2013 e Cup2000 nel 2019
- Effettua una trasformazione da SpA a ScpA nel 2019 per fare in modo che l'IVA non sia presente sulla autoproduzione
- Oggi ha **647.9 FTE** e 684 Teste
- Il Bilancio 2024 ha chiuso con un **valore di produzione 85.872K€ e conguaglio consortile 2.770K€**
- Lepida ottimizza la gestione delle risorse con **costi generali al 9.7%**



Il controllo analogo

- Perché una società sia in-house occorre:
 - capitale completamente pubblico
 - attività prevalente nel confronto degli enti soci
 - controllo analogo congiunto determinante
- **I Soci di Lepida sono solo Enti pubblici**
- Lepida effettua **prestazioni verso soggetti non Soci al 7%**, sempre con l'autorizzazione dei Soci
- il **Controllo Analogico** viene effettuato attraverso:
 - una convenzione firmata da tutti i Soci denominata "Convenzione quadro per l'esercizio del controllo analogo congiunto su Lepida ScpA"
 - un comitato denominato "Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento" in cui tutti sono rappresentati
 - condizioni nello Statuto che prevedono che decisioni assembleari differenti da quanto definito nel controllo analogo devono essere motivate
- **Lepida è in-house**
- Gli affidamenti del Socio verso la in-house avvengono senza procedure di gara ma con analisi della congruità

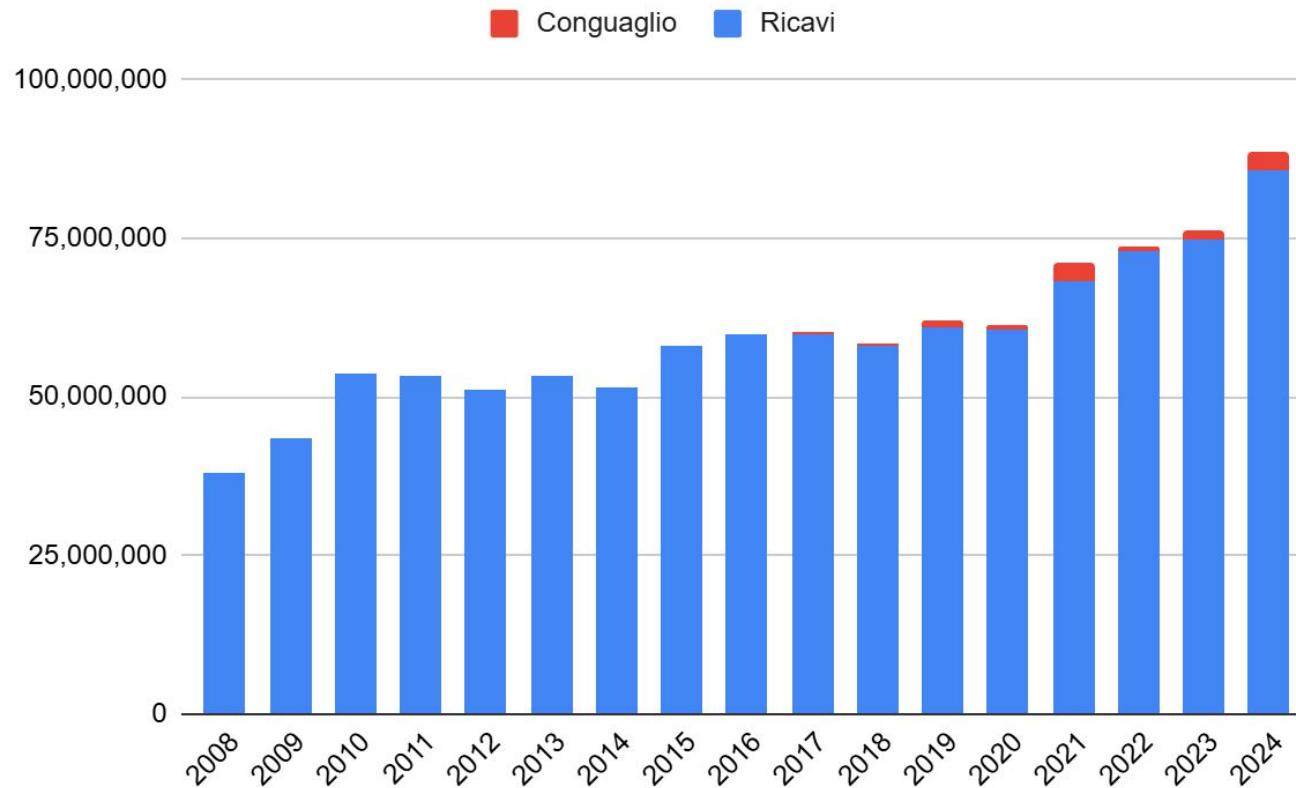


I bilanci di Lepida ScpA

Anno	Ricavi	Conguaglio	Utile Netto	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Dipendenti	PN/CS-1
2024	85,871,545	2,770,646	129,816	69,881,000	74,467,125	676	6.56%
2023	74,931,690	1,391,432	226,156	69,881,000	74,354,587	658	6.40%
2022	72,828,127	935,442	283,704	69,881,000	74,125,434	659	6.07%
2021	68,184,400	2,871,115	536,895	69,881,000	73,841,727	655	5.67%
2020	60,583,006	862,032	61,229	69,881,000	73,299,833	619	4.89%
2019	60,821,767	1,347,091	88,539	69,881,000	73,235,604	610	4.80%
2018	57,918,697	655,142	545,353	66,013,579	73,143,422	589	10.80%
2017	59,829,071	509,671	313,255	66,013,579	73,674,500	579	11.61%
2016	60,035,933	17,137	1,562,703	66,013,579	72,359,244	594	9.61%
2015	58,070,640	0	916,984	61,200,579	67,015,041	599	9.50%
2014	51,610,192	0	596,334	61,200,579	66,101,555	628	8.01%
2013	53,147,611	0	259,380	36,081,579	40,389,722	617	11.94%
2012	51,100,948	0	790,649	18,876,579	22,928,594	642	21.47%
2011	53,327,532	0	151,559	18,876,579	22,141,191	645	17.29%
2010	53,590,144	0	202,772	18,876,579	21,998,783	620	16.54%
2009	43,611,381	0	18,630	18,539,579	21,456,363	577	15.73%
2008	37,977,283	0	81,890	982,579	3,883,984	530	295.28%



Conguaglio consortile e ricavi negli anni



Regione Emilia-Romagna

			Piano Industriale		
	2024	2025 (Fcst 8+4)	2026	2027	2028
TOTALE RICAVI	33.913.361,40	36.139.733,86	43.643.243,00	32.976.464,00	30.832.964,00
DGREII	13.843.516,43	12.605.524,78	14.996.440,00	10.779.440,00	9.745.940,00
GABINETTO	4.891.477,26	5.860.360,03	4.272.000,00	2.920.000,00	2.970.000,00
DG CONOSCENZA	1.336.379,99	1.068.685,40	1.050.000,00	865.000,00	865.000,00
DG TERRITORIO	908.188,40	1.567.625,66	2.160.000,00	940.000,00	880.000,00
DG SANITA'	12.933.799,32	15.037.537,99	21.164.803,00	17.472.024,00	16.372.024,00



Le strutture organizzative di Lepida

7

- Dipartimento Reti
- Dipartimento Datacenter & Cloud
- Dipartimento Software & Piattaforme
- Dipartimento Welfare & Integrazioni Digitali
- Dipartimento Azioni Strategiche & Speciali
- Dipartimento Accesso
- Divisione Sicurezza, Ambiente & Emergenza
- Progetto Cup Unico Regionale
- Progetto Big Data HPC Margherita
- Progetto Digital Innovation Hub Emilia-Romagna
- Dipartimento Amministrazione
- Direzione Generale



- Comunità di **condivisione** delle azioni e delle strategie per il digitale
- Regolata da una convenzione denominata "Convenzione per il Funzionamento, La crescita e lo sviluppo della Community Network"
- Utilizza un sistema di **Comunità Tematiche** per concertare azioni strategiche, amministrative e tecnologiche
- Ha come obiettivi:
 - **standardizzazione**
 - **qualificazione**
 - **innovazione**
- Gestisce il catalogo dei servizi digitali di Lepida
- L'adesione è **necessaria per** poter:
 - fruire di alcuni servizi di Lepida
 - partecipare alle Comunità Tematiche
 - fruire dei servizi di creazione di Agende Digitali Locali
 - partecipare ad alcuni bandi regionali



- Progettazione, Realizzazione, Manutenzione, Gestione
- Autorizzazione da Operatore Pubblico e da Operatore Privato
- Mandato di Esercizio per la Gestione rete dei Soci
- Rete **geografica** con 4.435 punti e 161.126 km
- Rete **metropolitana** in 84 Comuni con 2.000 punti e oltre 94.000 km
- Rete delle **scuole** con 2.922 connesse
- Rete di **Emergenza** con 9.427 terminali e 123 torri
- Rete **WiFi** libera e gratuita con 12.822 punti di accesso e oltre 7M utenti unici anno
- Traffico di oltre 65 Gbps verso Internet
- Azioni a supporto di 55 operatori TLC in zone in **Digital Divide**



- Progettazione, Realizzazione, Manutenzione, Gestione
- **4 datacenter nativamente connessi** (almeno in tre vie)
 - Ravenna
 - Parma
 - Ferrara
 - Modena
- Infrastruttura e servizi **IaaS** adeguati al livello 2 ACN (dati ordinari e critici)
- Cloud service provider per servizi **SaaS** richiesti dagli enti
- 28,5 PB di storage
- Servizi di business continuity, disaster recovery, backup immutabile
- 30.000 core complessivi
- **Presidio** in presenza 24H/365D
- **Ottimizzazione** Energia
- Generazione fotovoltaica



- Progettazione, Realizzazione, Manutenzione, Gestione
- Oltre 80 servizi complessivi: AdriER, DocER, MultiPLER, IcarER, **PayER**, SenER, Servizio CAD, **RecordER**, RecordER DPIA, **Accesso Unitario**, **FedERa**, **LepidaID**/identità Personale e Professionale, Firma con SPID, GenIO, **CUP** Locali, ASL CUP 2.0, EasyCUP, RUDI, CUP Integratore, CUP WEB Regionale, Recupero Credito, notifiche SMS, Rete SOLE, Portale SOLE, DEMA, FSE, Virtual Desk **Cartella SOLE**, Portale Concorsi Farmacisti, CamER, SISP, CCA, **ARA**, SAR, Calcolo Compensi MMG, App BeBA, Formazione professionisti Sanitari, Farmaceutica, Olser, Sister, SISD, Migranti, Cartelle Cliniche Dematerializzate, **COT**, Servizi BI, TdaER, MAPS, **Fascicolo Cittadino**, portali per i Comuni, GRU, EasyHospital, DOSE, Travel Planner, **MaaS**, RAP, **ZTL** disabili, ZTL Merci, Calcolo ticket, HUB di Firma, Catalogo SOLE, PMA, Piani Terapeutici, Applicativi gestione dell'emergenza, AVR-RT, Buoni celiachia
- 1.9M Identità SPID LepidaID attivate, 2.400 sportelli SPID, 220M accessi ai servizi
- 175M accessi FSE, 216M documenti consultati
- oltre 1.800 medici abilitati a cartella SOLE, 154M prescrizioni farmaceutiche, 54M prescrizioni specialistiche emesse



- Sviluppo delle **Agende Digitali Locali**
- Supporto alla **Transizione Digitale**
- Funzione RTD
- 56 qualificazioni di nuovi prodotti software di back-office, open o di mercato
- Comunità Tematiche: 10 concessi attivi e oltre 1.300 iscritti
- 6 progetti EU in corso e 1 progetto EU in valutazione
- Oltre 40M/anno ricette **controllo** spesa farmaceutica
- Cartelle cliniche: 4,1M di cartelle **scansionate** per 420M di pagine
- Oltre 2.200 utenti complessivi del servizio **e-Care**
- IoT per il **monitoraggio di cittadini fragili**
- Porta di accesso per la **Giustizia Digitale** con Volontaria Giurisdizione, Entrate, Demografici, Giudice di Pace, TSO



- Realizzazione di **nuove infrastrutture in fibra**, in particolare per generare **ridondanze geografiche**
- Analisi delle aree in **Digital Divide infrastrutturale, definizione e realizzazione di soluzioni** a copertura
- Connessione di oltre **290 aree produttive** e 540 Aziende
- 300 Comuni con cittadini e imprese in **FTTH**
- **DPO** oltre 180 Enti con 3.000 pareri, 1.200 incontri, 8.500 persone formate
- **Big Data** con identificazione, raccolta, processamento, correlazione, presentazione di dati ad oggi oltre 26.600 dispositivi sorgenti e 13.6 GB dati
- Coordinamento e realizzazione di **Gemelli Digitali** territoriali partendo da Big Data con what if analysis
- **Open Data** per tutto il territorio ER con oltre 2.850 dataset pubblicati
- **Infrastruttura IoT** con piattaforma di raccolta dati da oltre 6.900 sensori su 115 Enti
- Gestione **spazi multimediali** Sede Regione - Viale Aldo Moro 52 (StudioTV) e DAMA - Tecnopolis di Bologna



- **Interfaccia con l'utenza** per la erogazione di servizi
- Servizi di **informazione**, di **registrazione**, di **prenotazione**
- Utilizzo esclusivo da parte della sanità
- Erogazione in **tre modalità**: sportello, telefonico e digitale
- Presenza territoriale per sportelli su BO e FE
- Copertura territoriale per prenotazione telefonica per le aziende di Bologna, Ferrara, Imola e Piacenza
- Per tutte le aziende sanitarie per i servizi informativi sui servizi sanitari on line
- **11M** di azioni di accessi anno



- Conduzione operativa ed erogazione servizi **CSIRT Regionale**:
 - 262 Enti aderenti
 - 6 tipologie di servizi attivi
- Gestione **Cybersecurity** su infrastrutture e servizi gestiti da Lepida
- **Monitoraggio** di reti, datacenter, piattaforme e servizi gestiti da Lepida
- Coordinamento **sistemi di gestione** e certificazioni:
 - ISO 9001
 - ISO 27001 27017 27018
 - ISO 14001
 - ISO 37001
 - ISO 45001
- Coordinamento azioni di pianificazione e **gestione di emergenze ambientali** in stretta collaborazione con la protezione civile
- Coordinamento azioni in ambito energetico ed ambientale
- Coordinamento e rendicontazione azioni di **sostenibilità ESG** e digitale



- **CUP Unico Regionale** per uniformare l'esperienza di prenotazione su tutto il territorio regionale, connettendo al sistema 300 sedi sanitarie
- **HPC MarghERita** per supportare progetti di ricerca e innovazione, a disposizione degli Enti locali
- **Digital Innovation Hub (DIH) Emilia-Romagna** per favorire imprese e amministrazioni locali nella transizione digitale mediante una rete di centri di eccellenza: *7 tipologie di bandi Test Before Invest, 25 candidature regionali, 2 candidature UTdA.*



le^ρida

www.lepida.net