

Dall'anno che non assomiglia  
all'anno che verrà



Guido Caselli, direttore Centro studi e ricerche



UNIONCAMERE  
EMILIA-ROMAGNA

1

*L'anno che non assomiglia* è il prodotto della pandemia, di un fattore esogeno al modello economico

2

La pandemia ha originato due effetti sull'economia:

1. **effetti temporanei**, devastanti, ma transitori;
2. **effetti permanenti**, destinati a modificare le future traiettorie di sviluppo



Giorgio Gaber

*L'anno 2020 è brutto, bruttissimo.  
Il 2020 assomiglia a...  
...il 2020 non assomiglia.*

Lucio Dalla



*L'anno che sta arrivando  
tra un anno passerà.*

3

«*L'anno che verrà*» dipenderà da:

1. contenere gli effetti transitori nel breve periodo;
2. dall'intercettare le nuove traiettorie di sviluppo cogliendone le opportunità

*Io mi sto preparando, è questa la novità.*






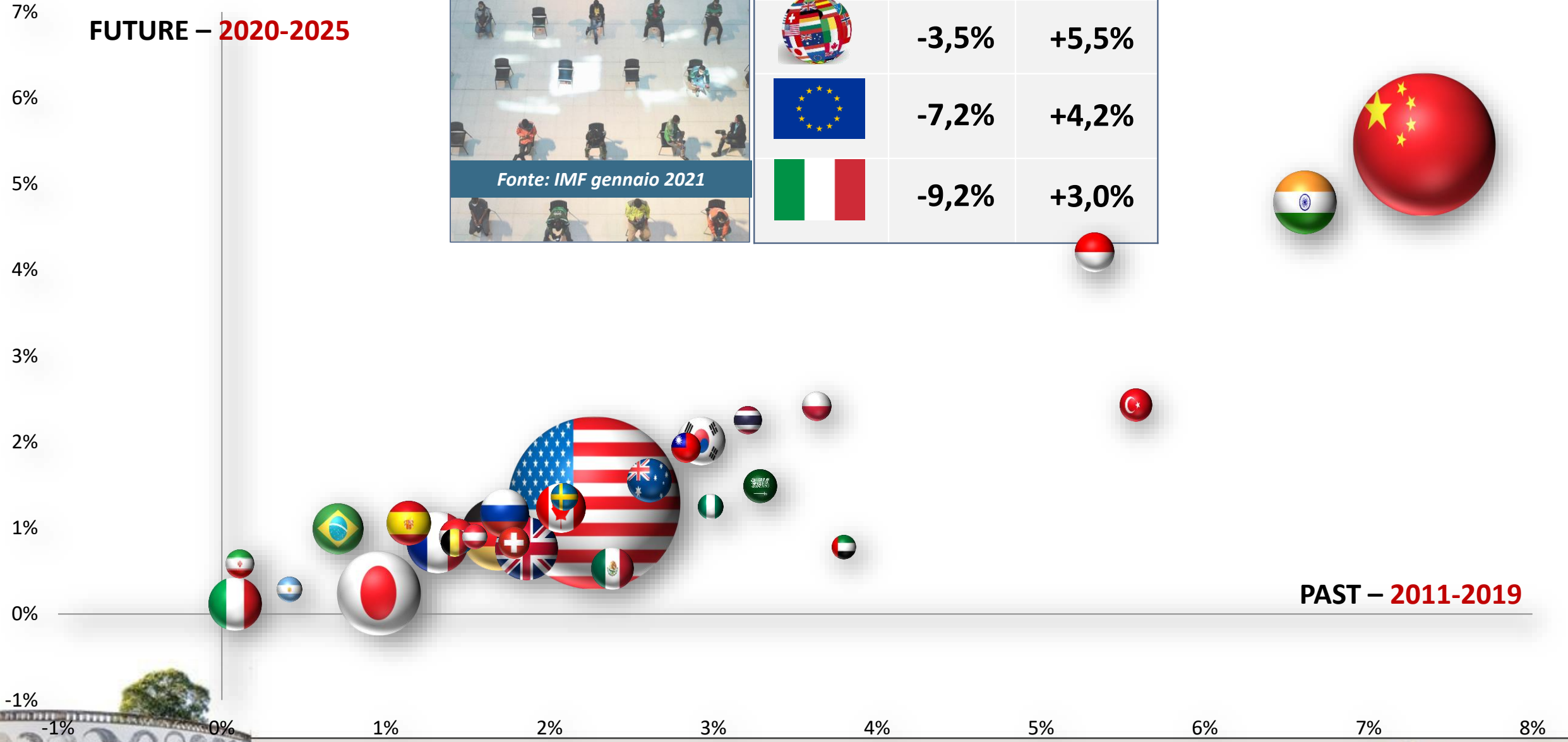


**FUTURE – 2020-2025**



Fonte: IMF gennaio 2021

	2020	2021
	-3,5%	+5,5%
	-7,2%	+4,2%
	-9,2%	+3,0%



**PAST – 2011-2019**



DALL'ANNO CHE NON ASSOMIGLIA ALL'ANNO CHE VERRÀ

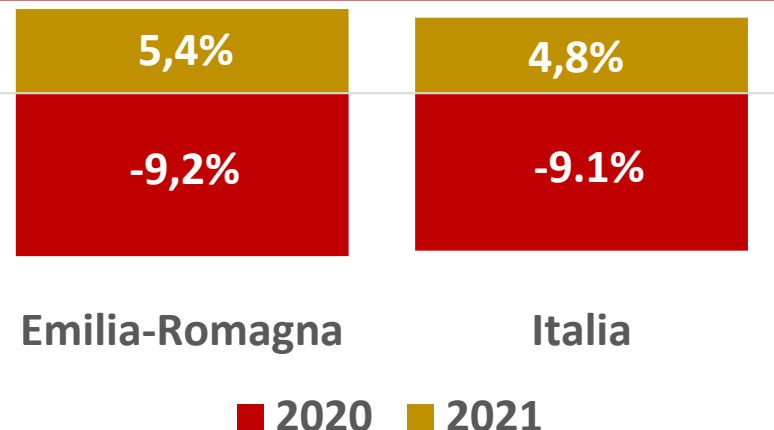
GUIDO CASELLI



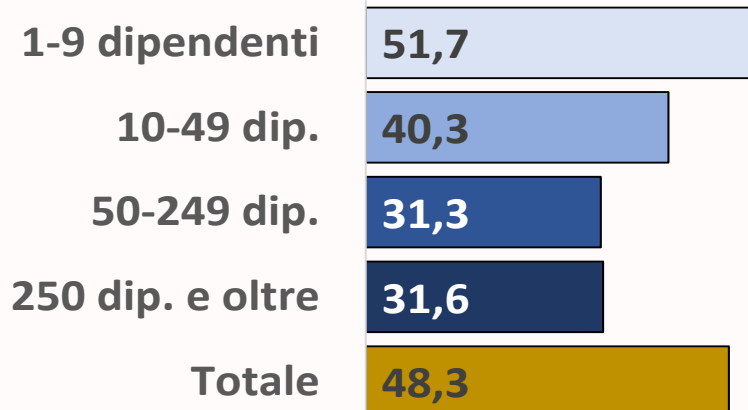
UNIONCAMERE  
EMILIA-ROMAGNA

## Previsioni PIL

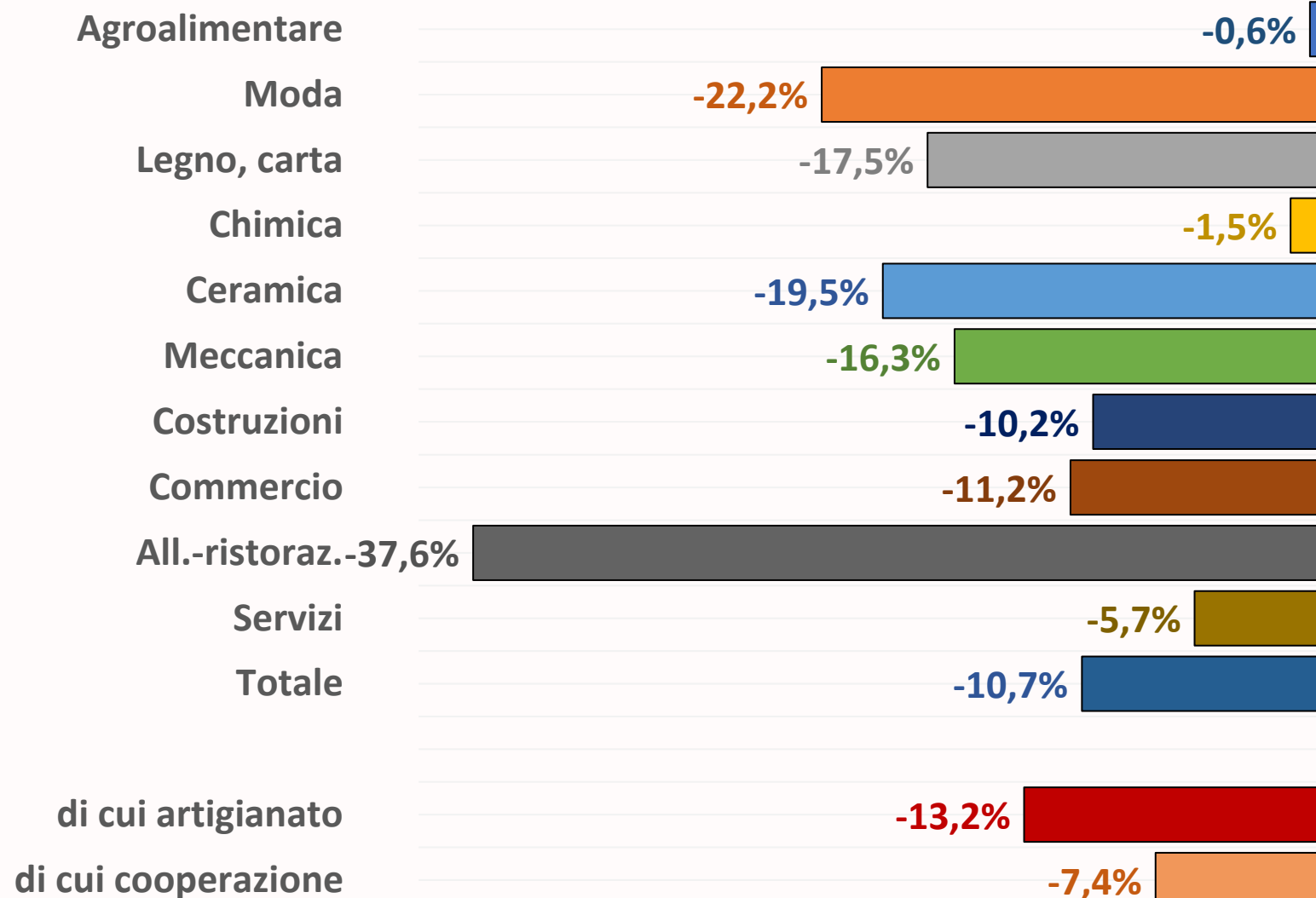
(fonte Prometeia, scenari economie locali)



## % imprese con problemi liquidità



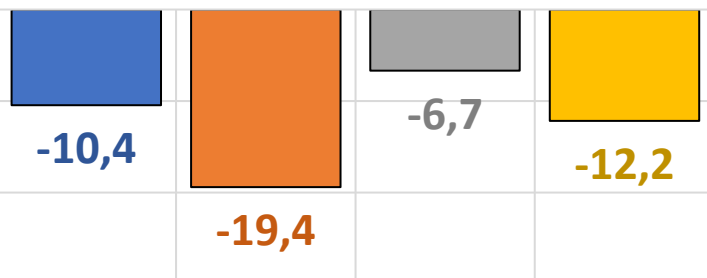
## Variazione fatturato 2020 su 2019 (fonte Unioncamere E-R, dicembre 2020)



### MANIFATTURIERO

Variazione fatturato 2020 su 2019

Trim. 1 Trim. 2 Trim. 3 Media



Manifatturiero



Artigianato



Alimentare



Moda



Legno



Metalli



Meccanica



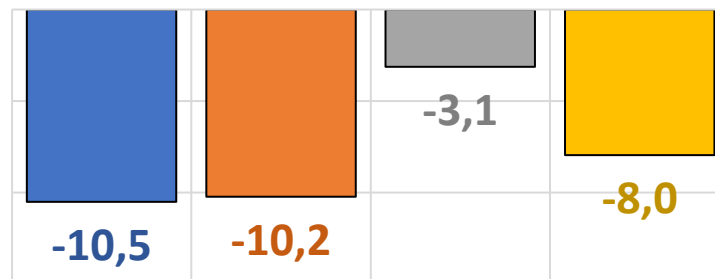
Altro



### COSTRUZIONI

Variazione fatturato 2020 su 2019

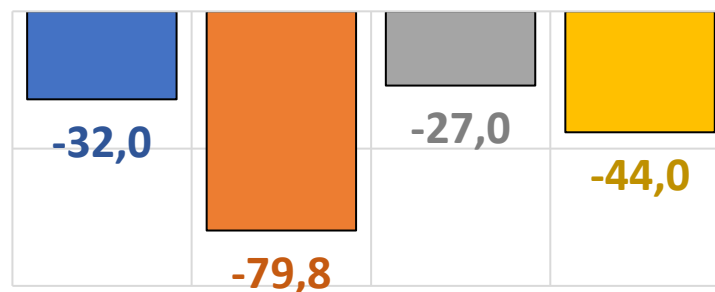
Trim. 1 Trim. 2 Trim. 3 Media



### TURISMO

Variazione presenze (fonte Istat)

Trim. 1 Trim. 2 Trim. 3 Media



Pres. italiane: **-35%** straniere: **-69%**

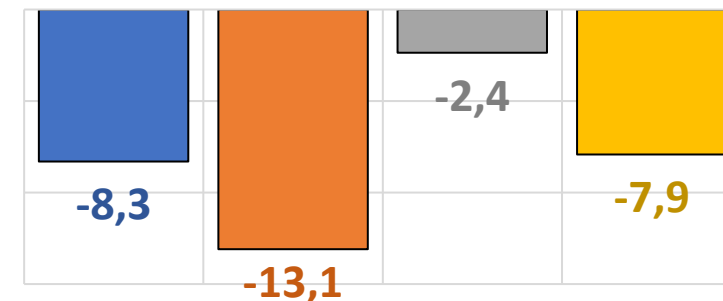
Passeggeri aeroporto Bologna: **-73%**

Rimini: **-87%**

### COMMERCIO

Variazione fatturato 2020 su 2019

Trim. 1 Trim. 2 Trim. 3 Media



TOTALE



Alimentari



Abbigliamento



Casa/elettronica



Altro non alim.



Iper, super

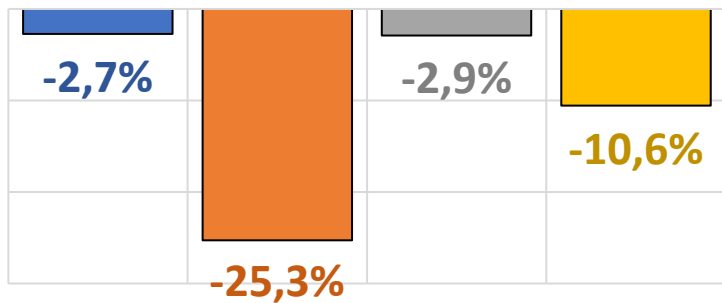




ESPORTAZIONI (Istat)

Variatione export 2020 su 2019

Trim. 1 Trim. 2 Trim. 3 Media



Quota di imprese che ha recuperato un livello di attività simile a quello pre-emergenza

Totale



Esportatrici



Non esport.



Digitali



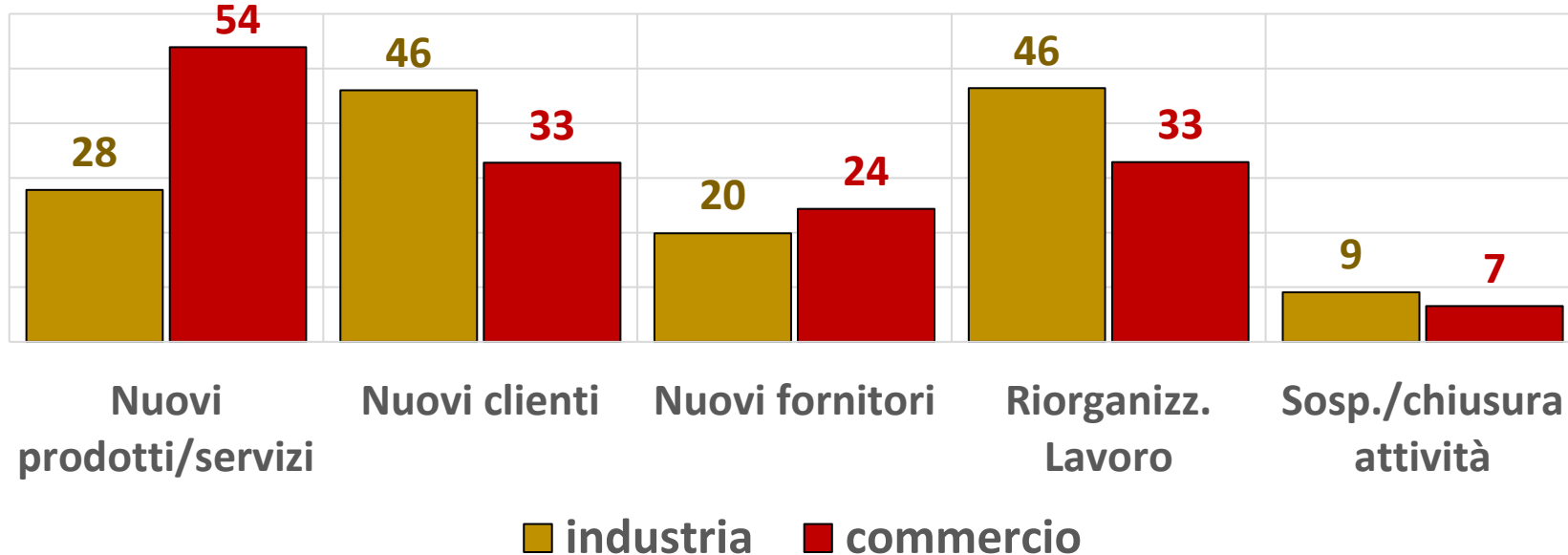
In trans.digit.



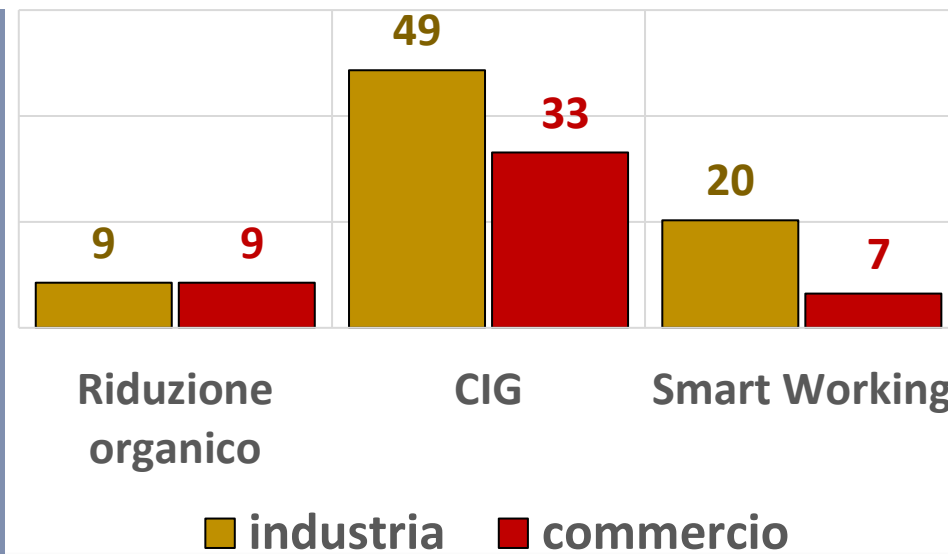
Non digitali



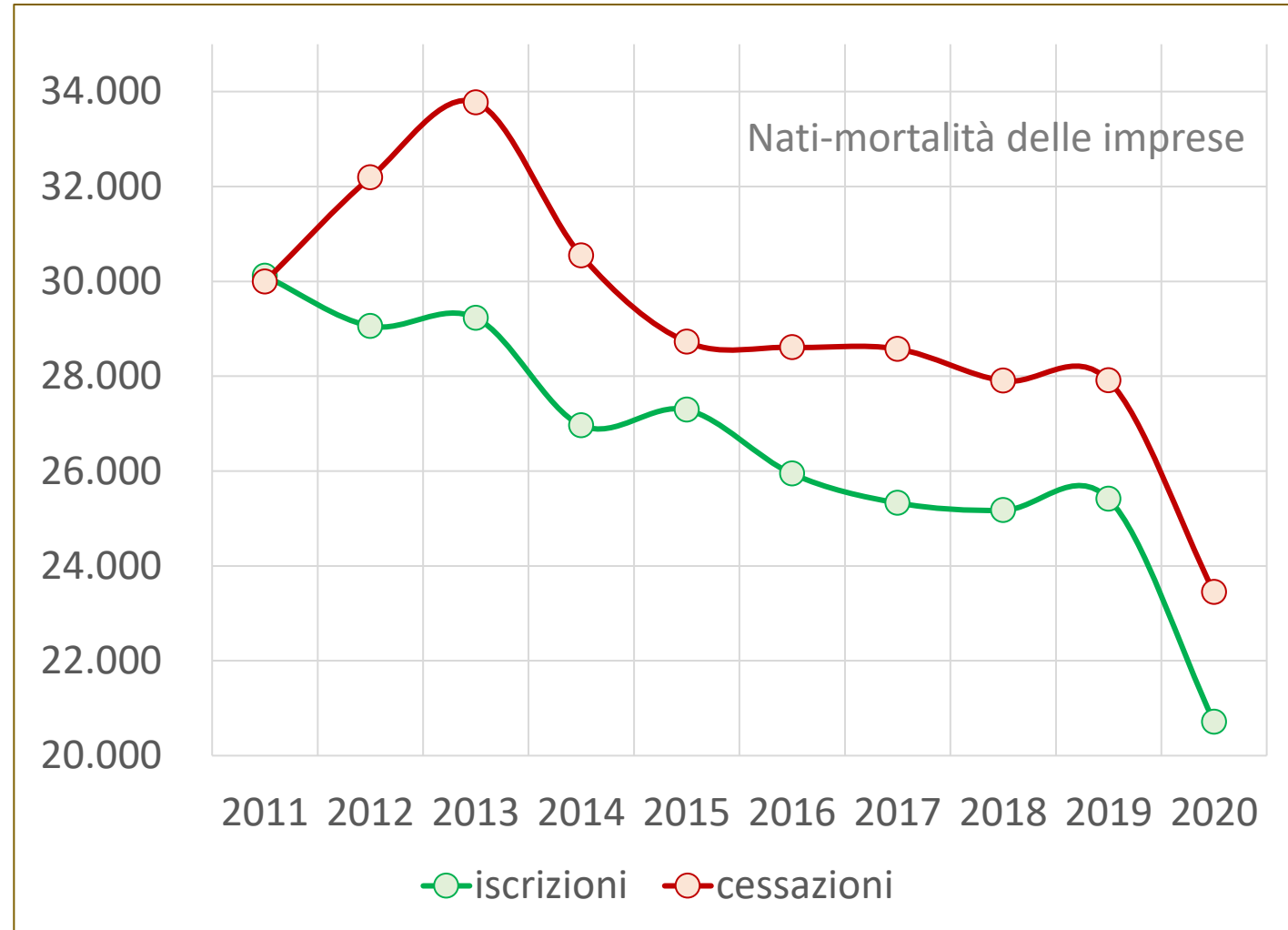
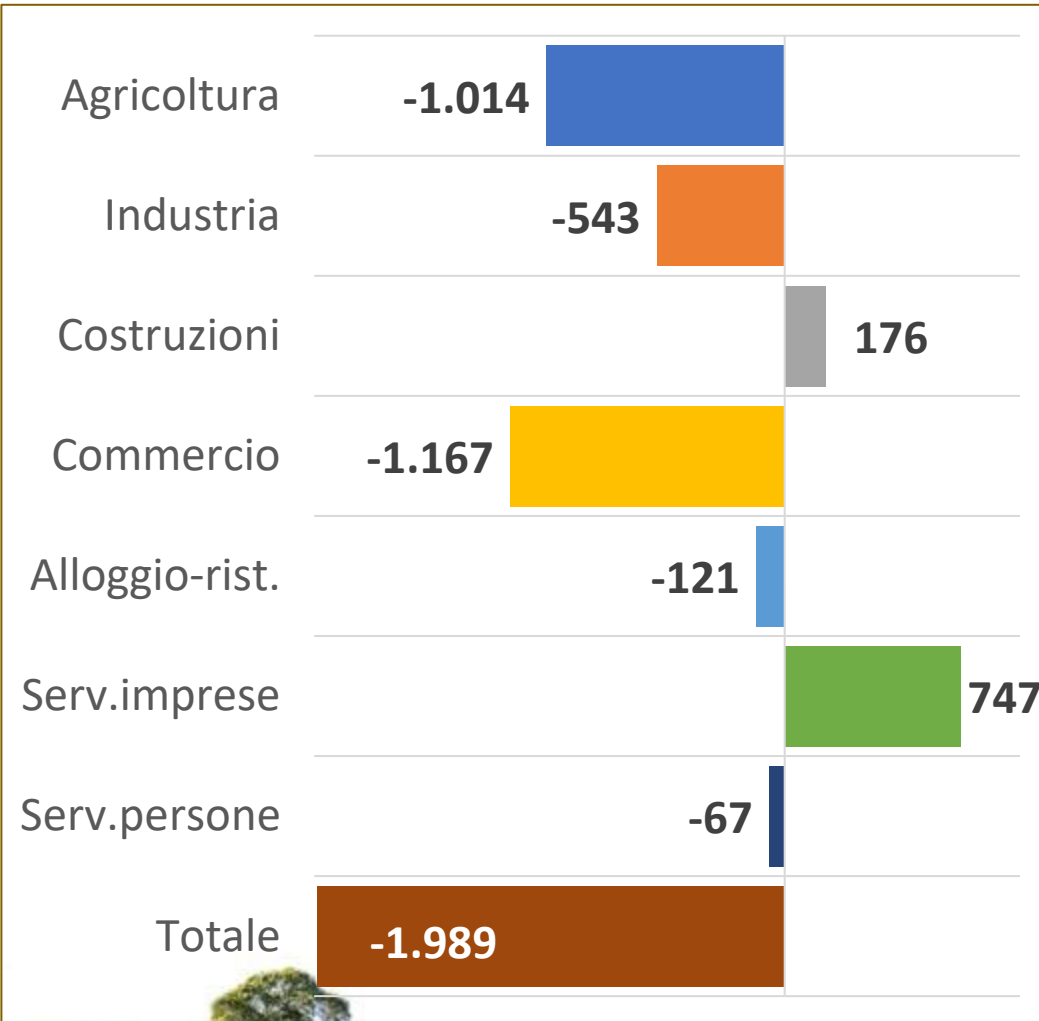
Azioni intraprese dalle imprese in risposta all'emergenza CoVid-19



Come hanno affrontato le imprese la situazione sul fronte occupazionale nell'ultimo trimestre?



**397.767** imprese attive al 31 dicembre, **1.989 in meno** rispetto al 2019 (-0,5%)





## Dove nascono più imprese

Commercio al dettaglio di qualsiasi prodotto effettuato via internet  
 Commercio all'ingrosso di articoli medicali ed ortopedici  
 Riparazione di elettrodomestici e di articoli per la casa  
 Commercio all'ingrosso di articoli antincendio e antinfortunistici  
 Comm. al dettaglio di qualsiasi prodotto per corrispondenza, radio, telefono  
 Altre attività postali e di corriere  
 Altre attività paramediche indipendenti nca  
 Altre attività connesse alle telecomunicazioni nca  
 Fabbricazione di apparecchi medicali



**Nascono**  
 imprese  
 nella  
 filiera  
 dell'**ecommerce**, dalla connettività fino al  
 corriere, e nella **filiera sanitaria**

## Dove nascono meno imprese

Attività non specializzate di lavori edili (muratori)  
 Bar e altri esercizi simili senza cucina  
 Procacciatori d'affari di vari prodotti senza prevalenza di alcuno  
 Ristorazione con somministrazione  
 Tinteggiatura e posa in opera di vetri  
 Servizi degli istituti di bellezza  
 Servizi dei saloni di barbiere e parrucchiere  
 Attività di mediazione immobiliare  
 Affittacamere per brevi soggiorni, case vacanze, b&b

**Calano** le  
 iscrizioni in  
 alcune attività dell'**edilizia non specializzata**, nella  
**ristorazione**, nella filiera delle **cure estetiche**



**1.814.466** occupati al 30 settembre, **48.868 in meno (-2,6%)** rispetto a settembre 2019

### Dove cala l'occupazione

attività dei servizi di ristorazione	-8.999
alloggio	-7.460
commercio all'ingrosso	-6.338
confezione di articoli di abbigliamento	-1.982
attività sportive, di intrattenimento e di divertimento	-1.798
attività di ricerca, selezione, fornitura di personale	-1.787
attività di supporto per le funzioni d'ufficio	-1.678
attività creative, artistiche e di intrattenimento	-1.218



### Dove cresce l'occupazione

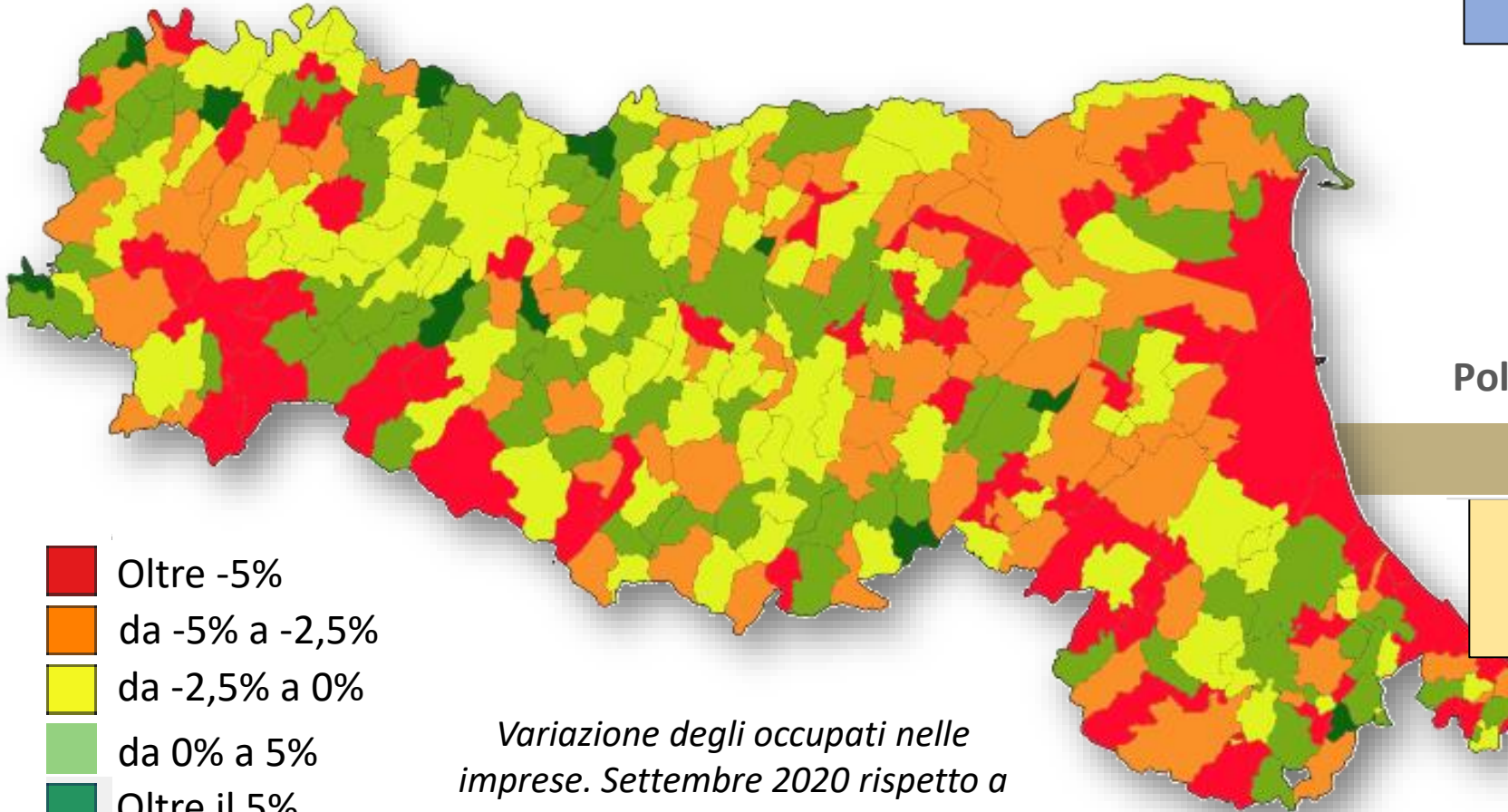
servizi di assistenza sociale residenziale	1.501
produzione di software, consulenza informatica	1.288
fabbricazione di computer e prod. elettronica	1.156
ingegneria civile	760
raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti	748
riparazione di macchine ed apparecchiature	666
ricerca scientifica e sviluppo	576





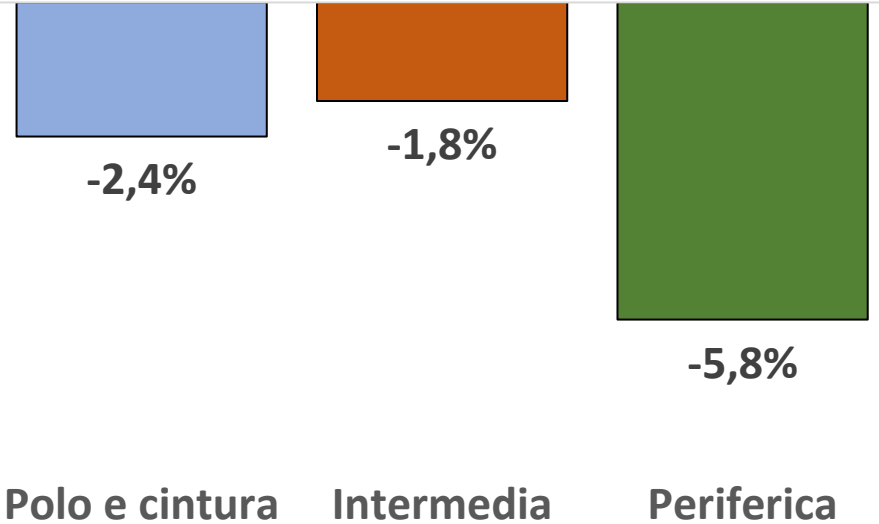
Variazione degli occupati per comune

Classificazione per area (aree interne)

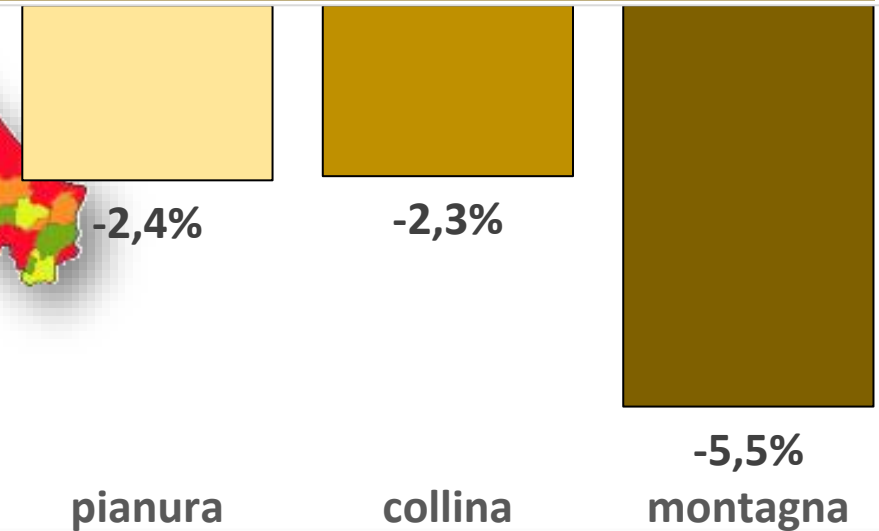


- Oltre -5%
- da -5% a -2,5%
- da -2,5% a 0%
- da 0% a 5%
- Oltre il 5%

*Variazione degli occupati nelle imprese. Settembre 2020 rispetto a settembre 2019*



Classificazione per zona altimetrica

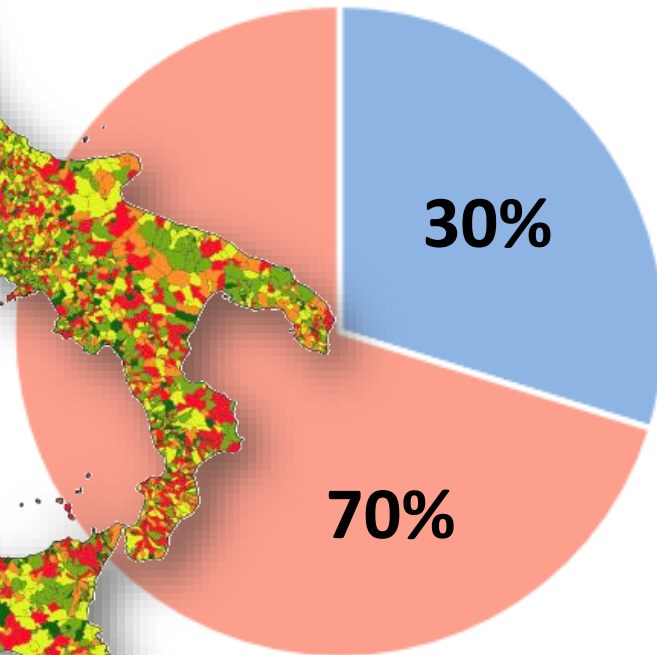




ITALIA – variazione degli occupati

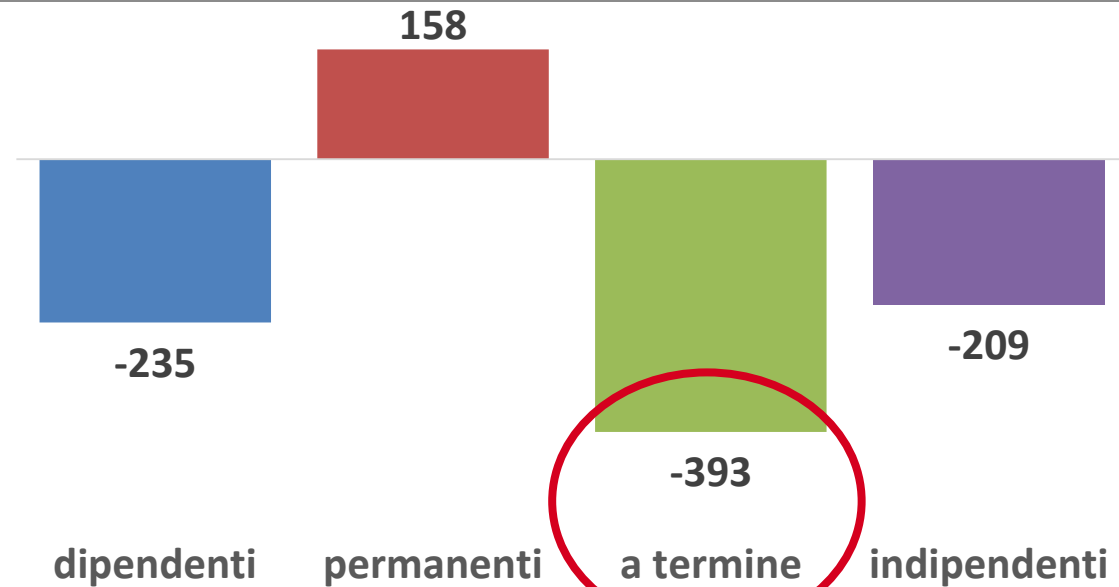
Nel 2020 gli occupati sono diminuiti di **444mila** unità, di cui per il **70%** di genere femminile

■ Maschi ■ Femmine

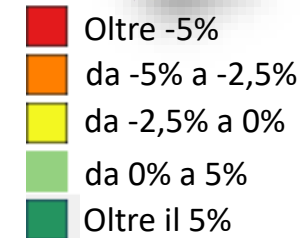
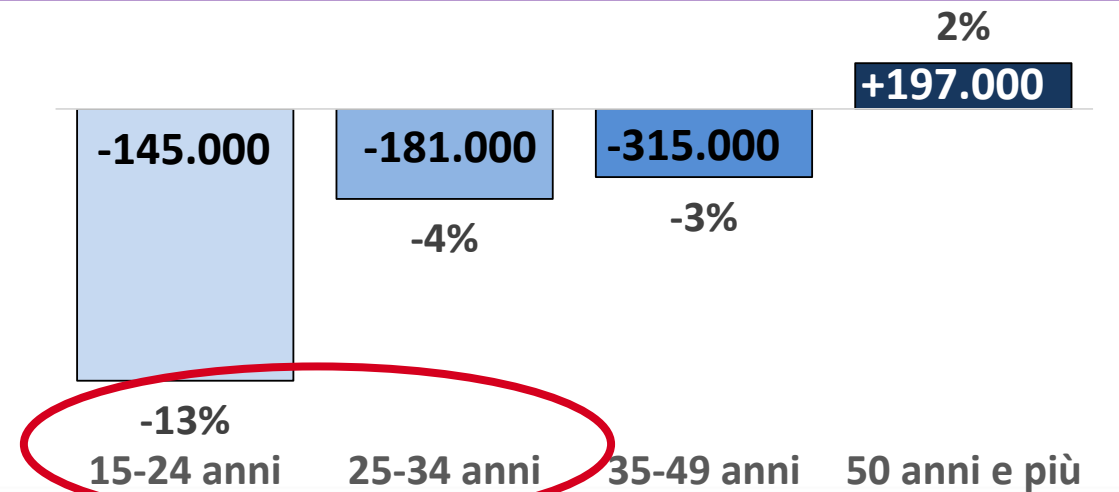


Nel solo mese di dicembre **101mila** occupati in meno, di cui **99mila** di genere femminile

Variazione per posizione professionale



Variazione per classe di età

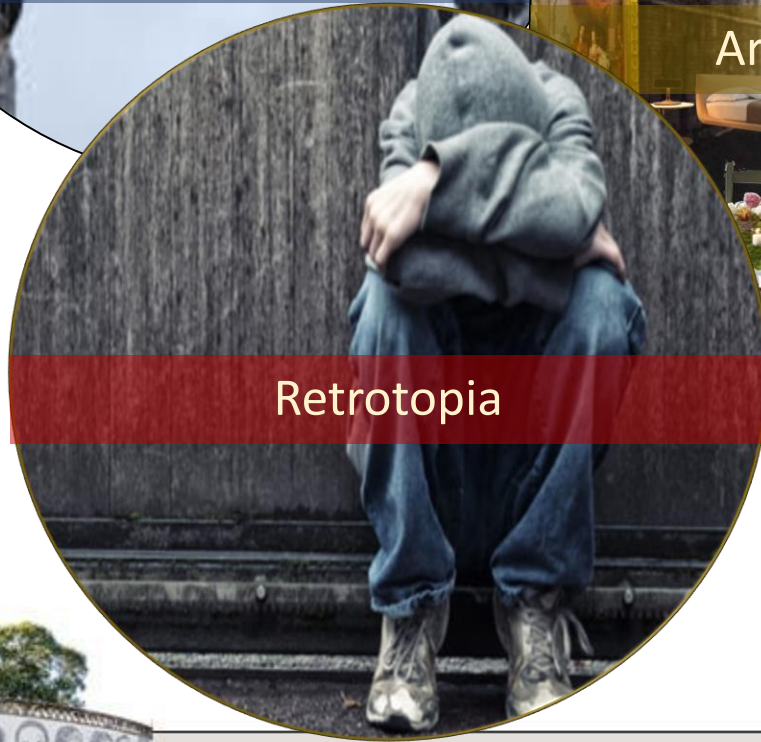




Sospesi tra il non più  
e il non ancora



Arredare il tunnel



Retrotopia

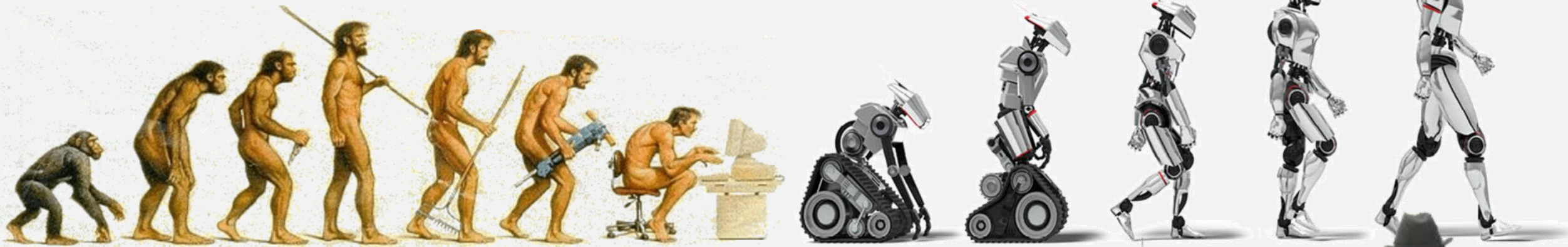


Il futuro non segue traiettorie  
lineari, ma passa da  
momenti di rottura e discontinuità





## Ci aspetta un mondo diverso. Diverso, non necessariamente peggiore



Un mondo di  
opportunità

Un mondo di opportunità  
per chi ha idee...

Un mondo di opportunità  
per chi ha competenze

Un mondo di opportunità per  
chi ha entusiasmo e coraggio



Daje!





In qualsiasi attività che può essere ricondotta a un algoritmo la macchina è superiore all'uomo

Uomo vs Robot

## I robot bruciano posti di lavoro?

Nei prossimi 5 anni assisteremo a:

**-75 milioni** di posti di lavoro che a causa dell'automazione verranno sostituiti dai robot

**+ 133 milioni** di nuovi posti di lavoro, **solo se** in presenza di adeguata formazione e riqualificazione del personale esistente

Cresce la richiesta di laureati, crescono le figure difficili da reperire

Le imprese cercano figure per svolgere attività nuove, non ancora previste in azienda

Nel 2010 la quota di laureati nelle assunzioni previste dalle imprese dell'Emilia-Romagna era dell'**11 per cento**.

Nel 2020 la percentuale è del **17 per cento**.

Nel 2010 il **27 per cento** delle assunzioni era considerata di difficile reperimento, nel 2020 la quota è salita al **37 per cento**.

Tra dicembre 2020 e febbraio 2021 le imprese dell'Emilia-Romagna prevedono **64mila** assunzioni, il **22 per cento** dei nuovi assunti andrà a svolgere un lavoro innovativo e creativo non ancora previsto all'interno dell'azienda.





Verso la fusione  
tra mondo  
fisico e digitale

OnLife  
(Luciano Floridi)

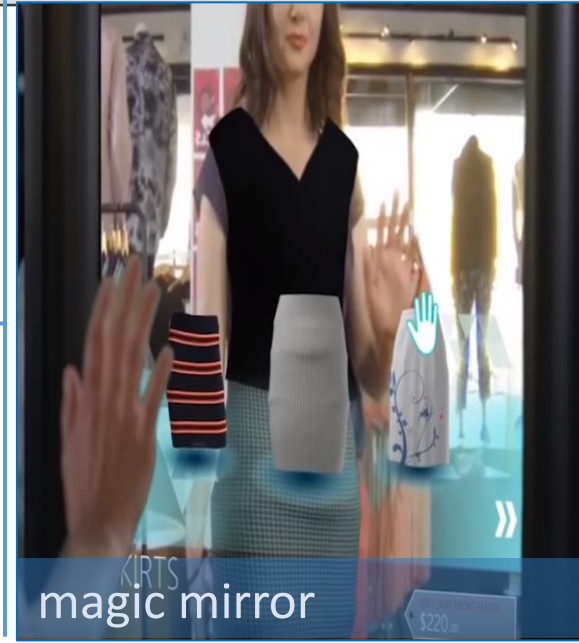
Verso il non ancora  
inventato



stampanti 3d



domotica



magic mirror



**Smart working.**

**In Cina lo fanno anche i minatori**

Le postazioni permettono ai minatori di comandare a distanza le scavatrici replicando i comandi originali, con barre di comando e pannelli di controllo e grazie alla rete veloce 5G non posseggono alcun lag o ritardo nei comandi stessi. Numerose telecamere in cantiere permettono di riprendere i mezzi in azione.







Verso la fusione  
tra mondo  
fisico e digitale

OnLife  
(Luciano Floridi)

Verso il non ancora  
inventato

Sono **8.517** le imprese  
dell'Emilia-Romagna che hanno  
l'e-commerce come attività  
primaria o secondaria.  
Quelle con attività primaria sono  
aumentate del **19%** nell'ultimo  
anno

Secondo Salesforce, nel  
periodo di Natale gli  
acquisti online hanno  
raggiunto la quota del  
**30%** sul totale delle  
vendite, più del doppio  
rispetto al 2019



Ogni negozio  
che chiude è un  
pezzo di welfare  
che se ne va



## Attrattività dell'Emilia-Romagna e internazionalizzazione delle imprese regionali

**Investimenti in entrata**  
(ultimi 5 anni)

**114** progetti (di cui 83 green field), **3 miliardi** di dollari di investimento,  
**7.000** nuovi posti di lavoro, **201** acquisizioni di imprese regionali

**Investimenti in uscita**  
(ultimi 5 anni)

**479** progetti (di cui 401 green field), **3,3 miliardi** di dollari di investimento,  
**17.000** nuovi posti di lavoro, **105** acquisizioni di imprese estere

Tendenze attuali e future

Internalizzazione di alcuni settori ritenuti strategici

Accorciamento delle filiere

Reshoring

Fiere virtuali

Piattaforme digitali per incontri B2B



The Economist

**Slowbalisation**

The future of global commerce



Gennaio 2019

Tendenze attuali e future

Internalizzazione di alcuni settori ritenuti strategici

Accorciamento delle filiere

Reshoring

Fiere virtuali

Piattaforme digitali per incontri B2B

Continuerà il movimento delle merci, diminuirà quello delle persone



Cosmoprof

COSMOPROF 2019

Salone del mobile

Vinitaly

DALL'ANNO CHE NON ASSOMIGLIA ALL'ANNO CHE VERRA

GUIDO CASELLI



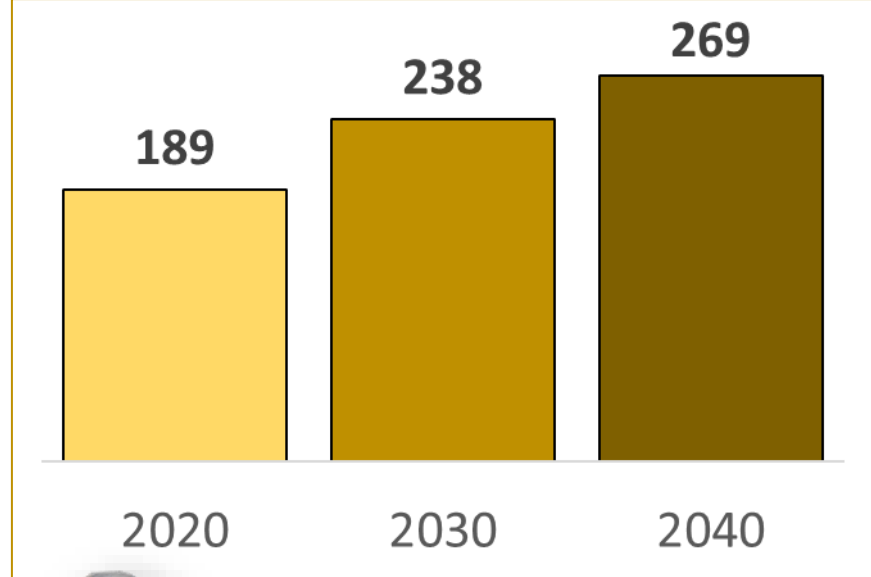
EMILIA-ROMAGNA



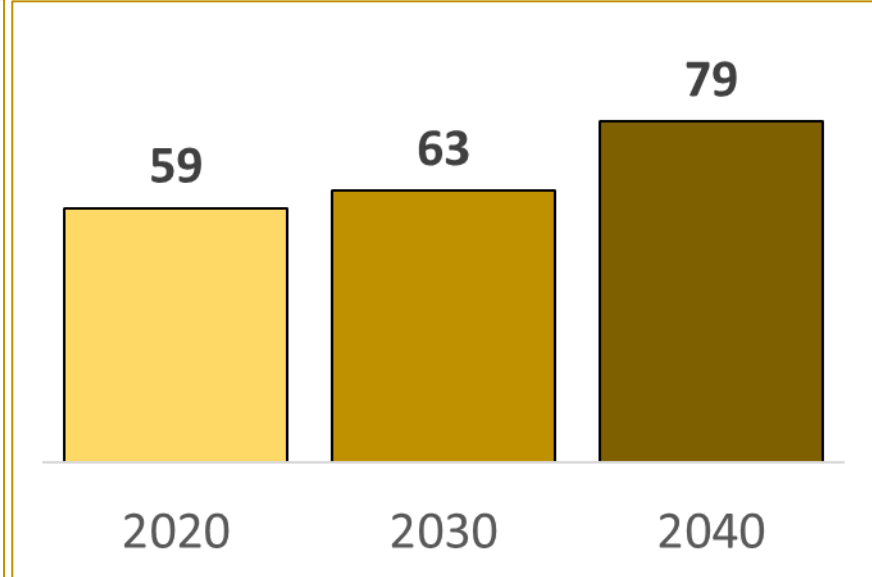
Mondo **35** anziani ogni **100** bambini

anziani ogni **100** bambini

**Emilia-Romagna**  
anziani ogni 100 bambini



**Emilia-Romagna. Bambini e anziani ogni 100 ab. 15-64 anni**



**1°** 🇯🇵 **220**

**2°** 🇮🇹 **178**



Nel 2019 in Emilia-Romagna **54mila** abitanti con età compresa tra i 65 e i 74 anni risultavano occupati. Il tasso di occupazione della popolazione 65-74 anni è del **10,9 per cento**, la quota più elevata tra tutte le regioni italiane.

Nel 2018 in Emilia-Romagna **oltre 1,2 milioni** di pensionati, l'ammontare delle pensioni ha sfiorato i **25 miliardi** di euro



...da un modello di sviluppo basato sulla crescita quantitativa – più utilizzo di suolo, di materie prime, di capitale umano, ... - a un modello di sviluppo basato sulla crescita qualitativa





**1** Lavori per robot, lavori per uomini  
 I **robot** svolgeranno lavori che possono essere automatizzati.



**Spariranno posti di lavoro «tradizionali», nasceranno nuovi lavori**

**2** Posti di lavoro a rischio sostituzione nel 2035 (fonte Ocse)



Livello di istruzione	Posti di lavoro a rischio sostituzione nel 2035 (%)
Basso	41,3
Medio	35,1
Alto	11,9

I robot sostituiranno soprattutto lavori che richiedono un livello di istruzione medio-basso

**3** Cosa abbiamo noi e non i robot?



**Cosa manca ai robot?**

**Intelligenza creativa**



**Intelligenza sociale**



**Dare senso alle cose**





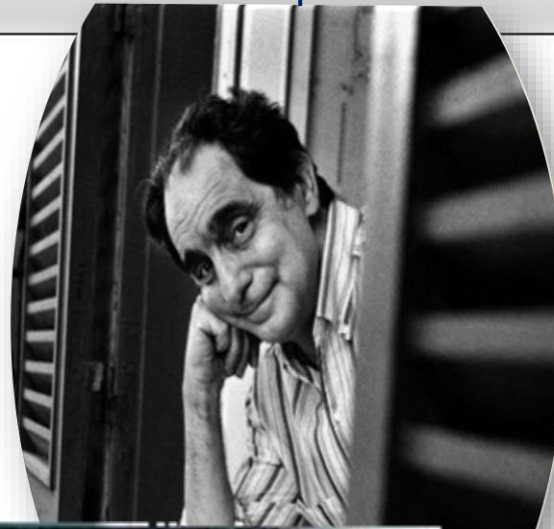
**John Mc Crossan**





*«L'inferno dei viventi non è qualcosa che sarà; se ce n'è uno, è quello che è già qui, l'inferno che abitiamo tutti i giorni, che formiamo stando insieme.*

*Due modi ci sono per non soffrirne.*



*Il primo riesce facile a molti: accettare l'inferno e diventarne parte fino al punto di non vederlo più.*

*Il secondo è rischioso e esige attenzione e apprendimento continui: **cercare e saper riconoscere chi e cosa, in mezzo all'inferno, non è inferno, e farlo durare, e dargli spazio**».*

*Italo Calvino, le città invisibili*

*...aspettiamo che ritorni la luce, di sentire una voce  
aspettiamo senza avere paura, domani*

